

**МАШИНЫ  
ДЛЯ  
УГЛЯ**

ТЕМА НОМЕРА

ДЕЛОВОЙ АЛЬМАНАХ

# АВАНТ

№2(77)

апрель-июнь 2024

# ПАРТНЕР

[www.avant-partner.ru](http://www.avant-partner.ru)

16+

## РЕЙТИНГ



стр. **36**

Самосвалы БЕЛАЗ  
на сжиженном  
природном газе



стр. **10** Tank – новое громкое имя  
премиального рамного внедорожника



стр. **32**

Рейтинг:  
крупнейшие  
импортёры  
российского  
угля

# ГОРНО-ШАХТНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

РЕМОНТ, КОМПЛЕКТУЮЩИЕ



Приглашаем вас посетить нашу экспозицию на международной специализированной выставке технологий горных разработок «Уголь России и Майнинг» 4-7 июня в Новокузнецке. Будем рады лично ознакомить вас с нашей продукцией и услугами и ответить на все вопросы.

Александр Николаевич Богданов – генеральный директор  
ООО «Торговый дом горно-проходческих машин»  
Антонина Дмитриевна Зайцева – директор  
ООО «Сервисный центр горно-проходческих машин» (г. Новокузнецк)

## ПОСТАВКИ ПРОХОДЧЕСКИХ КОМБАЙНОВ КОМПАНИИ SANYI



ООО «Торговый дом горно-проходческих машин»  
129347, г. Москва, ул. Лосевская, д. 18, ком. 16  
Тел./факс: +7 (495) 981-12-83, +7(495) 411-61-24  
e-mail: alex\_bogd@mail.ru



ООО «Сервисный центр горно-проходческих машин»  
654006, г. Новокузнецк, ул. Производственная, 10/1  
тел.: +7 (3843) 32-85-22, факс: +7 (384) 345-82-22  
e-mail: scenter2002@mail.ru



Кузбасс  
Дизель  
Сервис

Занимаемся  
ремонтom и сервисным обслуживанием

двигателей производства  
**SUMMINS, KOMATSU**  
для карьерной техники

### НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА:

- Более 15 лет в данной сфере, что говорит о профессионализме и надежности компании.
- Каждый специалист является экспертом в своей области и слаженно работает с коллегами.
- Придерживаемся строгих стандартов качества, что позволяет гарантировать безопасную и продолжительную эксплуатацию двигателей.
- Предоставляем услуги выездной сервисной службы, что помогает оперативно решать проблемы с двигателем на месте его нахождения.
- Используем только оригинальные запасные части или высококачественные аналоги, что обеспечивает надежность и долговечность обслуживаемого двигателя.



8 (3842) 75-38-41; 75-88-33

www.кдс42.рф

# АВАНТ ПАРТНЕР

РЕЙТИНГ

## К читателям



Май 2024 года стал временем важнейших для Кузбасса кадровых решений – назначения губернатора Сергея Цивилева министром энергетики России и последующих изменений в региональной исполнительной власти. И тут важно, насколько работоспособной и устойчивой осталась система принятия и исполнения решений, построенная в предыдущие шесть лет. Ведь в регионе создан большой задел проектов развития в различных сферах, построены планы для отдельных отраслей экономики и социальной сферы, принята долгосрочная стратегия развития всего региона. Впрочем, назначенный временно исполняющим обязанности губернатора Илья Середюк заявил, что в регионе создан большой задел и набраны темпы развития, и большая честь справиться с ними (см. КАДРЫ).

Развитие строительной сферы показывает, что и в жилищном, и в гражданском, и в промышленном строительстве в Кузбассе буквально в последние месяцы созданы такие заделы, которые позволят региону развиваться ещё долгие годы (см. «Строительное добавление»). А заделы в сфере развития туристической призваны изменить «стандартный» для региона акцент на добыче угля. Для этого приняты многочисленные меры поддержки и льготы для инвестиций в Шерегеше и в отдельный бизнес (см. ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО).

В середине мая в Кузбассе прошёл Всероссийский экологический форум, на котором обсуждалось формирование одного из заделов развития региона через использование отходов производства и потребления с переходом к экономике замкнутого цикла (см. ЭКОЛОГИЯ). Другим важнейшим направлением промышленного развития призвано стать кузбасское машиностроение, как основная отрасль объявленного импортозамещения. Её развитие не проходит гладко и по поступательной, сталкивается с различными проблемами, очевидно, что кузбасским заводам предстоит пройти ещё долгий путь, чтобы реально заместить импортную продукцию в добыче угля, металлургии, химии (см. МАШИНОСТРОЕНИЕ).

Угольная отрасль Кузбасса построила новые выходы на внешние рынки даже в условиях жёстких анти-российских санкций, нашла покупателей своей продукции, благо спрос на энергоносители в мире растёт. Основными потребителями российского угля в прошлом году стало всего четыре страны в Азии, на долю которых пришлось около 80% всех поставок угля за рубеж. В то же время есть и потенциал расширения и числа покупателей, и объёмов поставок (см. РЕЙТИНГ «Куда поплыл российский уголь»).

Среди последних значимых продаж кузбасских активов нужно отметить, конечно, выход на биржу (публичное размещение акций) микрозаймовой компании с новосибирской пропиской, но кемеровским пребыванием, и сделку с новокузнецким АО «Топпром». Это самая крупная купля-продажа подобного рода за последние годы. Зато не было весной 2024 года ни одного аукциона по продаже угольных участков недр, да и сама активность в сфере слияний и поглощений была невысока (см. СДЕЛКИ).

Главный редактор, Игорь Лавренко

16+

Альманах  
**АВАНТ-ПАРТНЕР РЕЙТИНГ**  
Зарегистрирован Сибирским  
окружным межрегиональным  
территориальным управлением  
Министерства РФ по делам  
печати, телерадиовещания  
и средств массовых коммуникаций.  
Свид. №ПИ 12-2359 от 13.05.04

Главный редактор  
**Игорь Николаевич Лавренко**

Фото  
**Сергей Гавриленко,**  
Пресс-служба Администрации  
Правительства Кузбасса

Учредитель и издатель  
**ООО ИД «Деловой Кузбасс»**

Директор  
**Галина Федоровна Красильникова**

Отдел по работе с клиентами  
**Ирина Лапшова**

Адрес редакции, учредителя  
и издателя: 650991, Россия,  
Кемеровская область, г. Кемерово,  
ул. Красноармейская, 136, оф. 526  
Тел./факс: (3842) 585-616  
mail@avant-partner.ru  
www.avant-partner.ru

Отпечатано в **ООО «Лазурь-К»**,  
650099, Россия, Кемеровская область,  
г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 85Б.

Дата выхода: 30 мая 2024 года  
Распространение: подписка,  
VIP-рассылка – бесплатно  
При продаже – свободная цена  
Тираж: 7000 экз

Материалы в рубриках:  
ТЕХНОЛОГИИ, ФИНАНСЫ,  
СОБЫТИЕ, КРУПНЫМ ПЛАНOM,  
ДАТА, НЕДВИЖИМОСТЬ –  
печатаются на правах рекламы.

# ЖК «НОВОИЛЬИНКА». ЖИЗНЬ НА НОВОМ УРОВНЕ КОМФОРТА

*Градостроительный план Новокузнецка предусматривает продолжение строительства Новоильинского микрорайона в соответствии с планом комплексного развития территории. Одним из важнейших объектов пристального внимания жителей стал будущий ЖК «Новоильинка», застройщик – Компания «Промстрой». Жилой комплекс, по словам заместителя генерального директора **Максима Олеговича Калыгина**, «станет уникальным проектом нового уровня комфорта, обеспеченного всей необходимой инфраструктурой для безупречных условий жизни горожан».*

**– Максим Олегович, разве в современной жизни может быть иначе? Не только само жильё должно быть суперкомфортным и соответствующим всем тенденциям времени, но и полноценная инфраструктура, которой должна быть обеспечена локация – это уже давно обычное дело для крупных мегаполисов, да и в принципе в городских новостройках. Почему Вы делаете на этом акцент?**

– Вы правы, по крайней мере, те городские проекты по застройке, которые мы берём, как говорится, под своё надёжное крыло – для нас, уже много лет, полностью соответствуют всем трендам и тенденциям не только в строительстве, но и в смежных отраслях. Генеральная стратегия развития Компании «Промстрой» включает в себя такую цель, как непрерывное освоение передовых технологий в строительстве, разработку и внедрение собственных инновационных технологий и методик.

Что же касается инфраструктуры, о которой мы заботимся всегда, в нашем случае она обеспечивает комфорт не только на уровне ЖК, но и в социуме в целом. К сожалению, до сих пор в разных городах мы наблюдаем, порой, застройку, о которой даже не скажешь «прошлый век», всё гораздо хуже. Многое зависит от руководства города и региона. К счастью, Кузбасс и Новокузнецк сегодня – это территории с благоприятным инновационным климатом.

**– Ваш первый проект в Новокузнецке размещён в Новоильинском районе. Жители, так скажем, «не центра», как правило, более мнительны и предвзято относятся к чужим. Что Вы на это скажете?**

– Категорически не согласен с этим определением. Мы свои среди своих. На этом стоим и стоять будем, мы вообще все – Кузбассовцы. Мы даже не соседи, мы – две ветки одной семьи. Только так и не иначе. Кемерово и Новокузнецк уже несколько десятилетий ментально являются равноценными Кузбасскими Центрами, тем более, Новокузнецк сегодня – столица Южной Агломерации. Компания «Промстрой» на сегодня владеет всем необходимым для выхода в регионы, но у нас в своём Отечестве непочатый край работы и мы давно и поступательно готовились приступить к строительству ЖК нового уровня комфорта в Новокузнецке.

Теперь, почему выбран Новоильинский район. Современная тенденция развития городов – это полицентричное развитие, что означает создание нескольких центров города. И такими центрами становятся районы. Они обеспечиваются всем необходимым, чтобы жители стремились жить здесь. У каждого продумываются свои фишки, в то же время развитие территории, инфраструктура, качество жилья, экологическая составляющая – всё это развивается на привлекательном для жителей уровне. Такие центры становятся драйверами для развития города в целом. В данной концепции важно, чтобы горожане, живущие в микрорайонах, имели возможность в шаговой доступности пользоваться всеми благами – это детские сады, школы, поликлиники, досуговые центры, магазины и сфера услуг, комфортные транспортные инфраструктуры. Строительство ЖК «Новоильинка» – это как раз и есть путь к такому развитию.

**– Давайте поговорим про этот проект. В прошлом месяце прошла первая информация о начале стро-**

**ительства, и мы знаем, что уже поступают звонки, люди интересуются квартирами. Что из себя будет представлять ЖК «Новоильинка» и когда планируете начать продажи квартир?**

– Что самое интересное, никакой именно рекламной информации мы ещё не размещали. ЖК «Новоильинка» будет включать в себя на первом этапе три 16-ти этажных дома – на 533 квартиры и 195 парковочных мест в подземном автостоянке. Первая линия вдоль улицы Косыгина – коммерческие помещения. Придомовая территория будет обеспечена безопасными детскими площадками, аллеями и парковой зоной отдыха. Локация ЖК: примыкание к Площади Защитников Донбасса. Объект сопровождается необходимой коммунальной и удобной транспортной инфраструктурой. В дальнейшем предусмотрено развитие инфраструктуры района до полноценного статуса города-спутника.

Продажи квартир начнутся с 1 июля 2024 года. Для покупателей откроет свои двери современный центр продаж, располагающийся на ул. Касыгина вблизи строящихся домов. В центре продаж каждый желающий сможет ознакомиться с планировочными решениями будущих квартир, увидеть макет ЖК, а наши менеджеры помогут с выбором квартир и всех доступных программ для приобретения жилья.

Забронировать квартиру можно уже сейчас позвонив по телефону 8 (3843) 601 999 или на сайте kps42.ru.

**– 2023 год в России стал рекордным в отношении годового прироста объёма инвестирования граждан в недвижимость. Он составил 67,6%. Как обстоят дела, в частности, в нашем регионе?**

– Только за 2023 год число договоров долевого инвестирования по оценкам профессиональных участников рынка выросло почти в полтора раза. Инвестиции в недвижимость уже давно превратились в заметный инструмент получения доходности.

На сегодняшний день, в объективно нестабильных условиях, инвестирование в жильё обеспечивает надёжное сохранение денег. В нашем случае, квартиры на этапе «котлована» считаются более привлекательными с точки зрения цены – они дешевле готового жилья. В то же время, банки-партнёры предоставляют большой спектр банковских ипотечных продуктов. А мы – компания «Промстрой» для своих клиентов обеспечиваем доступность специальных субсидированных программ с пониженной процентной ставкой на весь срок кредитования. Это тоже добавляет привлекательности в данный инвестиционный инструмент.

Спрос на жильё в наших ЖК растёт впечатляющими темпами. Безусловно,

мы делаем для этого всё. Есть проекты, которые навсегда вошли в историю Кузбасса и компании «Промстрой», как настоящий прорыв и заслуженная гордость. Например, «Лесная Поляна» – наш проект, который сегодня известен во всей России.

Возвращаясь к ЖК «Новоильинка» – он украсит один из самых молодых районов Новокузнецка и станет для многих воплощенной мечтой о красивом, современном, безопасном и любимом месте жительства.

**– В завершении нашего разговора, назовите те аспекты, которые помогают Компании «Промстрой» оставаться крупнейшим застройщиком в Кузбассе.**

– Первое: опыт, длиной свыше 65-лет. Второе: золотой резерв и главный ресурс любой успешной компании – это люди – квалифицированный персонал, а также обучение на всех уровнях организационной структуры – то есть, обучаем всех, даже опытных

специалистов. Всё время появляются новые материалы, которые надо осваивать. Один из главных трендов, например, безопасность, экологичность и эргономика. И важно не просто быть в курсе новшеств, но и овладевать ими на высочайшем профессиональном уровне. Это – строительство, оно должно быть, прежде всего, надёжным и безопасным. Опробация новых технологий и проверка соответствия нормам, стандартам и требованиям тоже сейчас проходит в разы быстрее. Для этого создаются специальные комиссии и на законодательном уровне формируются нормы и правила. Конечно, в фундаменте нашей работы остались те незыблемые подходы, которые не подводят нас и наших клиентов уже много лет. Но, ещё раз повторюсь, мы смотрим только вперёд. Наверное, поэтому, нам доверяют и, если люди узнают, что объект возводит Компания «Промстрой», всё больше квартир распродаются уже на стадии котлована. ■



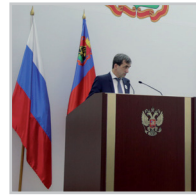
**НОВОИЛЬИНКА**  
жилой комплекс

**СЛЕДУЙ  
ЗА МЕЧТОЙ!**

телефон отдела продаж  
**601 999**

**kps42.ru**

застройщик ООО «СЗ «Промстрой-Центр»  
проектная декларация на сайте наш.дом.рф



### ЛЬГОТЫ ДЛЯ ОТЕЛЕЙ И УВЕЛИЧЕНИЕ ЗАРПЛАТ

К важным законодательным решениям весны 2024 года можно отнести увеличение расходов областного бюджета на текущий год для поднятия зарплат работникам бюджетной сферы региона, законодательное оформление ОЭЗ «Горная Шория» и введение запрета на продажу энергетиков несовершеннолетним.

6



### ПЕРЕМЕЩЕНИЕ ГУБЕРНАТОРА

Главным кадровым решением весны 2024 года стала досрочная отставка губернатора Кузбасса Сергея Цивилева в связи с его назначением министром энергетики России в новом составе правительства страны.

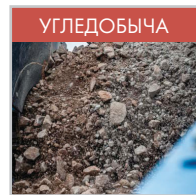
12



### ВЫХОД НА БИРЖУ И ПРОБЛЕМНЫЕ ПРОДАЖИ

Весна 2024 года отметилась интересными сделками – первым за многие годы первичным размещением акций на бирже, продажей проблемного угольного холдинга и реализацией актива кузбасской компании в соседнем регионе.

18

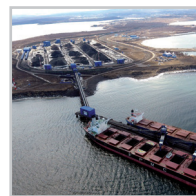


УГЛЕДОБЫЧА

### ОТ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ К ЗАМКНУТОЙ ЭКОНОМИКЕ

В середине мая в трёх городах Кузбасса – в Кемерове, Новокузнецке и Междуреченске – прошёл Всероссийский экологический форум, главной темой которого в этом году стала переработка промышленных и твёрдых коммунальных отходов и создание устойчивой системы обращения с отходами производства и потребления.

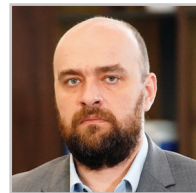
24



### КУДА ПОПЛЫЛ РОССИЙСКИЙ УГОЛЬ

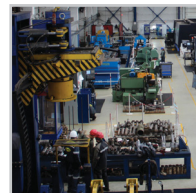
ТОП-10 крупнейших покупателей российского угля

32



**ЛЕОНИД СТАРОСВЕТ:**  
«У НАС ЕСТЬ ВЫПУСКАЮЩИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНУЮ ПРОДУКЦИЮ МАШИНОСТРОИТЕЛИ»

38



### ПРИСПОСОБЛЕНИЕ МАШИН

Кузбасское машиностроение за последние пару лет получило одновременно несколько разнонаправленных импульсов, как в пользу развития и роста производства, так и тормозящих это развитие.

44

52

### ПЕРЕМЕНЫ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ФИНАНСАХ

Рейтинг бюджетной обеспеченности кузбасских муниципалитетов.



56

### СТРОИТЕЛЬНОЕ ДОБАВЛЕНИЕ

Строительной активности в Кузбассе региональные власти уделяют особое внимание.



ДОСТАВИМ ЛЮБОЙ ГРУЗ В ЛЮБУЮ ТОЧКУ ПЛАНЕТЫ!



КУРЬЕРСКАЯ СЛУЖБА

ибирский  
кспресс

SIB-EXPRESS.RU

г. КЕМЕРОВО,  
ул. Кирова, д. 28  
8 (3842) 900-513

LOGIST@SIB-EXPRESS.RU  
WWW.SIB-EXPRESS.RU



КЕМЕРОВО - МОСКВА: ИЗ РУК В РУКИ 400 РУБ.



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПО  
ГРУЗОПЕРЕВОЗКАМ АЭРОФЛОТ КАРГО, S7 КАРГО.



ДОСТАВКА АВИАГРУЗА  
ОТ 45 РУБ/КГ



ГАРАНТИРОВАННАЯ ДОСТАВКА  
НА СЛЕДУЮЩИЙ ДЕНЬ ВО МНОГИЕ ГОРОДА



ОТСРОЧКА ПЛАТЕЖА  
НА 30 КАЛЕДНАРЫХ ДНЕЙ.



ГОРОДСКАЯ КУРЬЕРСКАЯ ДОСТАВКА  
(подарков, цветов, документов)



ВЫСОКИЙ СЕРВИС ОБСЛУЖИВАНИЯ  
И ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД.



ДОСТАВКА ОТ КОНВЕРТА ДО КРУПНОГО ГРУЗА  
В СТРАНЫ СНГ И ПО ВСЕМУ МИРУ



ЗАБИРАЕМ И ДОСТАВЛЯЕМ ГРУЗЫ В НЕРАБОЧЕЕ  
ВРЕМЯ, В ВЫХОДНЫЕ И ПРАЗДНИЧНЫЕ ДНИ



## ЛЬГОТЫ ДЛЯ ОТЕЛЕЙ И УВЕЛИЧЕНИЕ ЗАРПЛАТ

*К важным законодательным решениям весны 2024 года можно отнести увеличение расходов областного бюджета на текущий год для поднятия зарплат работникам бюджетной сферы региона, законодательное оформление особой экономической зоны «Горная Шория» и введение запрета на продажу энергетиков несовершеннолетним.*

### ЗАРПЛАТА И НОВЫЕ ГОРОДСКИЕ ПРОЕКТЫ

На заседании 27 марта Законодательное собрание Кузбасса внесло изменения в закон «Об областном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», заметно увеличив расходы на текущий год – на 16,2 млрд рублей, до 324,3 млрд. Доходы при этом были увеличены на 9,8 млрд рублей, до 257,1 млрд рублей, в результате чего дефицит бюджета пришлось запланировать в размере 67,2 млрд рублей против 60,8 млрд в предыдущей версии бюджета конца 2023 года.

Представляя парламенту Кузбасса законопроект о новых параметрах областного бюджета, первый заместитель председателя правительства – министр финансов Игорь Малахов пояснил, что внесение изменений в бюджет в первую очередь вызвано необходимостью

отразить решение губернатора Сергея Цивилева о повышении оплаты труда бюджетникам на 7,7% с 1 марта текущего года, а также включение расходов капитального характера по переходящим объектам 2023 года. При этом средства на увеличение зарплат бюджетников были зарезервированы в бюджете заранее, в новой версии бюджета они перераспределены по соответствующим госпрограммам.

В первом чтении законопроекта, согласно докладу Игоря Малахова, самое большое увеличение финансирования на текущий год было запланировано на госпрограмму «Развитие здравоохранения»: 5,6 млрд рублей, включая 2,14 млрд на увеличение зарплат, 1,25 млрд на оборудование и технику, 1,15 млрд – на продолжение строительства. Во втором чтении председатель комитета по бюджетной и налоговой полити-

ке парламента Кузбасса Довран Аннаев сообщил о добавлении на эту программу ещё 1,78 млрд рублей (0,94 млрд на оборудование и технику, 200 млн рублей на строительство поликлиники в Киселевске и 100 млн в Яе). На программы «Развитие системы образования» добавлено по итогам двух чтений 5 млрд рублей, «Развитие жилищно-коммунального и дорожного комплекса» – 3,37 млрд, «Социальная поддержка населения» – 1,9 млрд, «Управление финансами» – 1,7 млрд рублей, «Жилищная и социальная инфраструктура» – 1,4 млрд (441 млн рублей на переселение из аварийного жилья, 450 млн – на завершение выкупа и сноса ИЖС).

Программа «Развитие туризма» получила дополнительно 0,9 млрд рублей (все – на комплексное развитие СТК «Шерегеш», «Формирование городской среды» – 619 млн, включая 500 млн ру-

блей на благоустройство сквера трудовой доблести и установку стелы трудовой доблести в Прокопьевске и 63 млн – на строительство пешеходного моста через Искитимку от парка им. Жукова в Кемерове, «Развитие транспорта» – 500 млн, из которых 439 млн рублей пойдут на приобретение подвижного состава общественного транспорта.

### ЗАПРЕТ ЭНЕРГЕТИКОВ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИМ

С 1 марта вступил в силу региональный закон «Об установлении ограничений в сфере розничной продажи безалкогольных тонизирующих напитков, в том числе безалкогольных энергетических напитков». Закон предусматривает запрет в Кузбассе продажи энергетиков покупателям младше 18 лет. Недопустима также реализация энергетических напитков через торговые автоматы, в образовательных и медицинских организациях. Законодательное собрание Кузбасса приняло закон в сентябре прошлого года, и председатель парламента Алексей Зеленин отмечал, что «дети и подростки часто бесконтрольно употребляют энергетики, что приводит к передозировке кофеином, с течением времени это вызывает привыкание, а также может привести к неврологическим расстройствам, а также к тахикардии и хроническому нарушению сна».

А уже на заседании Заксобрания 27 марта к этому запрету добавились административные наказания за его нарушения – в проекте соответствующего регионального закона «О внесении изменений в Закон Кемеровской области «Об установлении ограничений в сфере розничной продажи безалкогольных тонизирующих напитков, в том числе безалкогольных энергетических напитков» и в закон «Об административных правонарушениях в Кемеровской области». Их подготовила областная прокуратура. Депутатам их представила прокурор управления по надзору за исполнением федерального законодательства Ирина Борисова, которая напомнила, что с 1 марта был введен запрет на продажу безалкогольных тонизирующих и энергетических напитков несовершеннолетним, ответственность за нарушение этого ограничения для граждан установлена в размере от 2 тыс. до 3 тыс. рублей, для должностных лиц – от 10 тыс. до 20 тыс. рублей, для юридических лиц – от 20 тыс. до 50 тыс. рублей. При повторном нарушении суммы штрафов увеличатся: для граждан от 3 тыс. до 5 тыс. рублей, для должностных лиц – от 30 тыс. до 50 тыс. рублей; для юридических лиц – от 50 тысяч до 70 тысяч рублей.

### ПОДДЕРЖКА ЗОНЫ И ГОСТИНИЦ

На заседании 16 апреля Законодательное собрание Кузбасса приняло региональные законы «О внесении изменений в ст. 4 закона Кемеровской области «О налоге на имущество организаций» и «О внесении изменений в ст. 5-4 закона «О налоговых льготах субъектам инвестиционной, инновационной и производственной деятельности, управляющим организациям технопарков и резидентам территорий опережающего развития и особых экономических зон» и в ст. 6 «О транспортном налоге». Таким образом, в Кузбассе введены льготы для новых гостиниц на 3-5 звезд и резидентов создаваемой особой экономической зоны «Горная Шория». А сама она начала приобретать конкретные очертания за счёт подачи заявок первых трёх инвесторов. Принятие этих льгот для сферы туризма, отельного бизнеса и инвесторов «Горной Шории» инициировал губернатор Кузбасса Сергей Цивилев в середине марта.

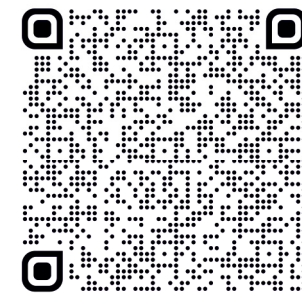
Представляя депутатам законопроект о льготах на имущество, первый заместитель председателя областного правительства – министр финансов Кузбасса Игорь Малахов сообщил, что цель нового закона – стимулирование инвестиционной деятельности в сфере туризма в регионе, в частности, «в создание комфортабельного номерного фонда». Для этого устанавливается льгота по налогу на имущество организаций в отношении гостиниц, которые введены в эксплуатацию после 1 января 2024 года и которым присвоены категория классификации гостиниц не ниже трех звезд. Льгота будет действовать в течение 15 лет с освобождением от указанного налога на 95% в первые пять лет, на 75% – в течение следующих пяти лет и на 50% – с 11-го по 15-ый налоговый периоды.

Введение льготы, по оценке Игоря Малахова, приведёт к потерям доходов областного бюджета, но к каким, неясно, т. к. льготных объектов налогообложения ещё нет. В то же время в среднесрочной перспективе ожидается, что недополученные доходы бюджета будут компенсированы за счёт наращивания налогового потенциала, в том числе, за счёт создания новых рабочих мест и увеличения выручки от оказания гостиничных услуг. Отвечая на вопрос депутата Алексея Редькина о сроках предоставления льгот, первый зам председателя правительства пояснил: при подготовке законопроекта подсчитали, что срок окупаемости отелей на 3 звезды составляет 7-10 лет, а на 5 звезд – 15-20 лет, поэтому был взят

**НАГОРНЫЙ**  
жилой квартал

Лучший проект в  
Российской Федерации  
2024 года

«Редевелопмент  
нежилой застройки»



UGMKSTROY.RU





Министр экономического развития Кузбасса Константин Пытченко рассказал депутатам, что согласование проекта постановления о создании зоны туристско-рекреационного типа «Горная Шория» общей площадью почти 1,5 тыс. га в настоящее время завершается на федеральном уровне.

назвал «несоответствие финансовой модели: в прошлом году произошло резкое увеличение ключевой ставки с 7,5% до 16%, что потребовало произвести перерасчет всех финансовых моделей инвесторов». Министерство экономического развития России при согласовании заявки на зону анализирует бюджетную эффективность заявленных проектов и их окупаемость, поэтому некоторые из них были исключены «на этом этапе». Но это не значит, отметил Константин Пытченко, что «после создания ОЭЗ «Горная Шория» эти инвесторы не смогут воспользоваться ее льготами». Кроме того, в заявку о создании зоны нельзя было включить ряд проектов потому, что они были предложены для реализации на землях лесного фонда.

Министр также пояснил, что не все виды экономической деятельности подпадают под действие норм особой экономической зоны, в частности, такой знаковый проект, как строительство аэропорта в Шерегеше. В условиях нынешнего законодательства «инвестора с аэропортовой деятельностью, к сожалению, нельзя включить в число резидентов особой экономической зоны». «Соответствующие поправки» в законодательство обсуждались в ходе визита в Кузбасс в начале апреля вице-премьера правительства России Дмитрия Чернышенко и были включены в протокол поручений, так что «есть надежда, что и проект аэропорта будет включен в ОЭЗ». Поэтому пока в общую заявку включено только три проекта, а уже с созданием зоны её резидентами смогут стать больше инвесторов, ведь не будет такого жесткого отбора с учетом финансово-экономической модели, заключил Константин Пытченко.

Инвесторы позитивно откликнулись на эти законодательные решения. Как отметил генеральный директор компании «УГМК-Застройщик» (реализует в Шерегеше крупный проект по строительству курорта «Шермонт») Евгений Мордовин, туристическая отрасль – очень капиталоемкая, власти Кемеровской области это хорошо понимают, и поэтому предоставили владельцам гостиниц выгодные условия. И тогда инвестор построит не крошечный домик где-то в лесу, а большую гостиницу в нужном месте, и всё это послужит драйвером развития не только Шерегеша, но и региона в целом, привлечет новые инвестиции в туристическую отрасль». По оценке компании, декларируемые в Кузбассе льготы для инвесторов значительно превышают объём льгот, которые есть в большинстве традиционных туристических регионах России. ■

«средний период в 15 лет». Кроме того, период налогообложения для таких объектов составляет в среднем 30 лет, соответственно, налогоплательщику предоставляется льготная первая половина такого периода, чтобы помочь вернуть сделанные вложения, сообщил Игорь Малахов. По его оценке, за счет предоставляемой льготы инвестор сможет компенсировать порядка 20% понесенных на создание объекта затрат.

Министр экономического развития Кузбасса Константин Пытченко напомнил депутатам, что областное правительство и Таштагольский район подготовили заявку на создание такой зоны туристско-рекреационного типа «Горная Шория» общей площадью почти 1,5 тыс. га. Согласование проекта постановления о её создании в настоящее время завершается на федеральном уровне, добавил он, указав, что в состав заявки включены три проекта потенциальных резидентов на общую сумму инвестиций 41,5 млрд рублей с созданием 4 тыс. новых рабочих мест в течение 10 лет. Это проекты «Комплексное развитие территории в секторе В» стоимостью 36,2 млрд рублей группы Azimut, «Гостинично-деловой комплекс в секторе Е» в 4,5 млрд рублей группы Cosmos и «Горнолыжный комплекс «Новый Шерегеш» в секторе Д» компании «Русбилд» стоимостью 0,8 млрд.

Предложенным министром законопроектом «О внесении изменений в ст. 5-4 закона «О налоговых льготах субъектам инвестиционной, инновационной и производственной деятельности, управляющим организациям технопар-

ков и резидентам территорий опережающего развития и особых экономических зон» и в ст. 6 «О транспортном налоге» резидентам новой ОЭЗ были установлены такие налоговые льготы как снижение налога на прибыль в его региональной части до нуля в первые пять налоговых периодов, до пяти процентов – с шестого по десятый, и 13,5% – с 11-го по 20-ый год. От налога на имущество и транспорт резидентов зоны планируется освободить на 10 лет, от уплаты земельного налога – на пять, и применить льготный коэффициент при расчёте арендной платы за землю. Кроме того, для резидентов – субъектов малого и среднего предпринимательства установлены льготные, сниженные ставки упрощенной системы налогообложения на 10 лет. Принятие законопроекта не приведёт к выпадающим доходам бюджета, т.к. льготы будут применяться к новой налоговой базе, тогда дополнительные налоговые доходы областного бюджета резидентов зоны «на горизонте 10 лет составят 4,8 млрд рублей», добавил Константин Пытченко.

Отвечая на вопрос депутата Сергея Григорьева, «почему некоторые потенциальные резиденты готовили свои заявки, и их было много, но они так и не были поданы?», министр пояснил, что «пул инвесторов в Шерегеше гораздо шире, чем обнародованные заявки в 41,5 млрд рублей». По его данным, «до 2035 года планируется вложить в Шерегеш 170 млрд рублей инвестиций, но не все заявки инвесторов были включены в общую заявку по зоне». Одной из основных причин не включения он

## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ НОЦ «КУЗБАСС-ДОНБАСС» ПРИЗВАН СТАТЬ ГЛОБАЛЬНО ЗНАЧИМЫМ ЦЕНТРОМ ПЕРЕДОВОГО ОПЫТА В ОБЛАСТИ «ЧИСТОЙ» ЭНЕРГЕТИКИ

В марте этого года на базе НОЦ «Кузбасс» по решению глав трёх регионов: Кузбасса – Сергея Цивилева, Донецкой Народной Республики – Дениса Пушилина и Луганской Народной Республики – Леонида Пасечника, был создан межрегиональный научно-образовательный центр «Кузбасс-Донбасс».

Обновлённый НОЦ призван стать опорой для восстановления угольной промышленности Донбасса и глобально значимым центром передового опыта в области «чистой» энергетики. Здесь учитываются разработки и технологии, полученные за последние четыре года в научно-образовательном центре «Кузбасс». Это позволит создать мощную платформу для развития угольной промышленности и содействовать экологической устойчивости энергетического сектора России.

Привлекая компетенции и накопленный опыт образовательных и научно-исследовательских организаций ЛНР и ДНР, НОЦ «Кузбасс-Донбасс» продолжает задавать тенденции оптимизации и развития производственных процессов на угледобывающих предприятиях при финансировании научных работ государством и непосредственным трансфере разрабатываемых учёными технологий в реальную экономику. Так, в рамках первой в России комплексной научно-технической программы полного инновационного цикла «Чистый уголь – зелёный Кузбасс» НОЦ выстраивает работу с научным и бизнес-сообществом, формируя крепкие связи между ними в интересах угольной отрасли и устойчивого развития регионов. Главная цель КНТП – создание экологически чистых технологий добычи и переработки угля, что позволит значительно снизить выбросы вредных веществ и улучшить состояние окружающей среды. Иными словами, комплексная программа позволит кардинально изменить угольную отрасль.

При этом одна из ключевых задач научно-образовательного центра «Кузбасс-Донбасс» в рамках комплексной программы – обеспечение трансфера технологий в реальную экономику. Необходимо не только получить современные технологии, но и максимально распространить их в бизнес-среде. И этот процесс уже запущен: внедрение технологий и разработок началось в 2023 году – с опережением сроков.

Так, например, начала применяться в промышленных масштабах технология ведения буровзрывных работ с ис-



пользованием электронной системы инициирования. В первую очередь используют её на тех предприятиях, где участки горных работ наиболее приближены к населённым пунктам. Современная технология позволяет превратить горный массив в готовую к выемке горную массу за несколько секунд. Такой взрыв не слышно и практически не видно на расстоянии 1700 и 1650 метров. Электронная система рассчитывает и программирует промежутки между взрывами каждой скважины. За счёт их медленного поочерёдного взрывания магнитуда колебания недр – нулевая, что делает взрывы незаметными для сейсмостанций, сокращается и количество выбросов в атмосферу.

Отметим, разработанная в рамках программы система трансфера технологий, высоко оценена на международном уровне и вошла в число победителей направления «Умное производство» в номинации «За выдающийся проект» Конкурса промышленных инноваций стран БРИКС 2023. Победа открывает для участников НОЦ доступ к инвестициям в инновации стран БРИКС.

НОЦ «Кузбасс-Донбасс» продолжает масштабировать деятельность, системно привлекая новых научных участников и партнёров, которых у НОЦ сегодня уже более 100 по всей стране (из них – 12 на территориях ДНР и ЛНР), а также промышленных партнёров, что также позволяет расширять комплексную программу «Чистый уголь – зелёный Кузбасс».

Так, по итогам визита кузбасской делегации, в которую вошли представители НОЦ, Кузбасского государственного технического университета, НИИ комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний и Сибирского государственного индустриального университета, на Донбасс в апреле территории совместно приступили к разработке крупнейших проектов по созданию российских очистных комплексов с очистными комбайнами для отработки пластов различной мощности и другого горно-шахтного оборудования; комплекса технологий и оборудования для промышленной безопасности, а также в области высокотехнологичной медицины. Запланирована интеграция этих проектов в действующую комплексную программу.

НОЦ «Кузбасс-Донбасс» был сформирован как глобально значимый центр передового опыта и демонстратор лучших практик в области рационального, ресурсосберегающего, устойчивого, экологически и социально ответственного развития, основанного на наукоёмких технологиях добычи и глубокой переработки твёрдых полезных ископаемых, прогрессивных технологий в машиностроении, «чистой» энергетики, средств транспортировки сырья и продуктов его переработки. Объединение усилий лучших умов и уникальных разработок Кузбасса и Донбасса станет катализатором стремительного научно-технологического роста. ■



# TANK

## ПРЕМИАЛЬНЫЙ ВНЕДОРОЖНИК ДЛЯ ЛЮБОГО БИЗНЕСА

*Мобильность и оперативность – важные критерии для ведения успешного бизнеса. Наверняка каждый предприниматель согласится, что хоть раз сталкивался с обстоятельствами, требующими быстрых решений и действий. Именно для урегулирования подобных внештатных ситуаций важно иметь надёжный автомобиль. Рамные внедорожники **TANK 300** и **TANK 500** способны прийти на помощь даже в самых тяжёлых случаях. И сибирская погода не станет преградой!*

### ДЛЯ ЛЮБЫХ НУЖД

На автомобили TANK, обладающие мощной рамой, продвинутыми внедорожными помощниками и высокой геометрической проходимостью с дорожным просветом в 22,4 см, можно положиться в любых обстоятельствах. Обе машины имеют полный привод, в TANK 300 – с жёстко подключаемой передней осью и понижающей передачей, а в TANK 500 – с многодисковой муфтой в приводе передних колес и также понижающей передачей. На сложных объектах с тяжёлой проходимостью хорошими преимуществами

станут блокировка всех дифференциалов, решающая проблему пробуксовки, система помощи при подъёме и спуске, а также функция «Прозрачный капот», позволяющая видеть дорогу сквозь двигательный отсек. Вместе с этим опциями машины имеют функцию «Внедорожный разворот», которая тормозит заднее внутреннее колесо, помогая автомобилю развернуться в ограниченном пространстве, даже на очень узком пятячке. В свою очередь, всё это позволяет машине работать совершенно в разных условиях и показывать достойный результат.

Внешне brutальный внедорожник может адаптироваться к любому окружению, что позволяет водителю чувствовать себя уверенно за рулём и в интенсивном городском потоке. TANK оснащён интеллектуальным полным приводом, который меняет свою конфигурацию в зависимости от дорожного покрытия, системой помощи в пробке и системой мониторинга слепых зон. В число интеллектуальных ассистентов также входят система помощи при экстренном торможении автомобиля, функция автоматического торможения на малой скорости, адап-

тивный круиз-контроль с функцией движения на малых скоростях, система предупреждения о выходе из полосы движения с функцией возврата в полосу, удержания в центре полосы и «умного ускорения», система контроля усталости водителя, система распознавания дорожных знаков и интеллектуальный круиз-ассистент. Обе модели помимо всего прочего имеют камеру кругового обзора 360° с высоким качеством изображения, а TANK 500 ещё и систему автоматической парковки. Наличие столь значительного количества ассистентов заметно облегчают поездки, делая процесс вождения по настоящему приятным.

### ДАЖЕ В СИБИРСКОМ КЛИМАТЕ

Как заявляют производители, TANK прошёл испытания суровым русским севером и доказал – такие условия ему нипочем. Кузов из высокопрочной стали покрыт антикоррозийным составом, который сохраняет внешний вид и защищает силовую структуру от ржавчины. Также все новые автомобили TANK подключены к программе «Помощь на дороге». В случае неисправности будет проведена консультация, бригада технической помощи устранит возможную проблему на месте, а при необходимости будет организована эвакуация автомобиля, транспортировка водителя и пассажира. Безусловно, учитывая погодные риски в дальних поездках, наличие данной опции для предпринимателей является весомым преимуществом. Вместе с этим на автомобили TANK предоставляется гарантированная поддержка на 5 лет, а именно 3 года гарантии и 2 года Программы постгарантийного обслуживания.

Кроме того, обе модели авто имеют пакет «Теплых опций», включающий всё самое необходимое сибирской зимой – подогрев руля, передних кре-

сел, лобового стекла, боковых зеркал и омыватель камеры заднего вида. А с приложением TANK можно дистанционно управлять функциями автомобиля, в частности, проверять запас хода, настраивать температуру в салоне, подогревать двигатель и прочее. К слову последние функции как нельзя кстати для частых сибирских морозов. Ещё из приятных опций – двухзонный климат-контроль, обеспечивающий полный контроль за температурой в салоне.

### СОЧЕТАЯ ПРАКТИЧНОСТЬ И КРАСОТУ

Данные внедорожники помимо выдающихся технических характеристик относятся к премиальным автомобилям. Внешняя лаконичность TANK 300 достигается за счёт прямых линий, угловых форм и чёрных литых дисков, а вот внутренняя мощь и экономичность автомобиля обеспечивается благодаря двухлитровому бензиновому двигателю (220 л.с.) с непосредственным впрыском топлива и турбонаддувом. В TANK 500 же за внешнее проявление отвечают классические формы кузова, массивная хромированная решётка радиатора и светодиодные фары с автоматическим дальним светом, а под капотом этого авто скрывается трёхлитровый бензиновый двигатель V6 (299 л.с.) с комбинированным впрыском топлива и двойным турбонаддувом.

TANK 500 выступает более премиальной моделью, имеет большие габариты и панорамную крышу, однако во многом эти машины схожи. Например, оба автомобиля имеют привычную мультимедийную систему – знакомый интерфейс, большой сенсорный экран, понятное управление с поддержкой Apple CarPlay и Android Auto, а также аудиосистему Infinity. Однако в TANK 300 она состоит из восьми динамиков и

сабвуфера, а в TANK 500 из двенадцати динамиков и того же сабвуфера. Вместе с этим последняя модель также обладает проекционным дисплеем, цифровой приборной панелью 12,3", мультимедийным дисплеем 14,6". А отдельным преимуществом стоит выделить двойное остекление и систему активного шумоподавления, создающие отличный эффект шумоизоляции.

Салон TANK 300 отличает элегантный циферблат, круглые воздуховоды, ромбовидная строчка на обивке дверей и футуристический селектор, расположенный удобно для водителя. Вместе с этим отмечается удачное расположение кнопок на руле, позволяющее легко что-либо настроить или изменить, не отвлекаясь от дороги. В свою очередь TANK 500 имеет просторный салон с ambientной подсветкой и премиальный интерьер с отделкой сидений из алькантара и оригинальной кожи наппа. Комфорт водителя и пассажиров в длительных поездках обеспечивается благодаря передним и задним сиденьям с функциями вентиляции и массажа. Кроме того, для удобства пассажиров продуман собственный экран управления, выдвигающаяся шторка на окнах и аналоговые часы в огранке.

Безоговорочное сочетание высокого уровня технических показателей и внешнего вида позволяют обладателю TANK чувствовать себя максимально комфортно в любых обстоятельствах. Ведь с одной стороны, это премиум автомобиль, на котором спокойно можно выехать на деловую встречу в городе или преодолеть ради неё несколько десятков километров. А с другой стороны, это «надёжная лошадка» для работы в тяжёлых условиях – на разрезе или производствах. Выбирая TANK – вы выбираете не просто brutальный внедорожник, вы выбираете успех!



г. Кемерово,  
ул. Тухачевского, 65  
+7 (3842) 44-21-21  
sibinpex-tank.ru



# ПЕРЕМЕЩЕНИЕ ГУБЕРНАТОРА

Главным кадровым решением весны 2024 года стала досрочная отставка губернатора Кузбасса Сергея Цивилева в связи с его назначением министром энергетики России в новом составе правительства страны. Она уже привела к переменам в структурах региональной власти и, возможно, вызовет изменения в политике развития Кузбасса, завязанной последние шесть лет на активность и инициативы Сергея Цивилева. Его преемнику (что, кстати, он и признал) будет непросто следовать его курсу, поддерживать высоко поднятую планку политики регионального развития, сохранять в работе начатые кузбасские проекты. А их остается немало после ухода Сергея Цивилева. Здесь и крупнейший инфраструктурный проект по строительству Северо-Западного обхода (впрочем, его планируют завершить осенью нынешнего года), и комплекс нового аэропорта Шерегеша (к нему областные власти уже заказывают подъездную дорогу, см. РЫНКИ) и его новые гостиничные мощности, и проекты новых особых экономических зон «Кузбасс» и «Горная Шория» (последнюю ещё требуется утвердить до конца). И многое другое.

## НОВЫЙ УПОЛНОМОЧЕННЫЙ – ИЗ ОБЛАСТНОГО ПАРЛАМЕНТА

На десятом заседании парламента Кузбасса 4 мая на должность уполномоченного по правам человека был назначен 49-летний Василий Борисов, ранее трижды избиравшийся депутатом областного Законодательного собрания и в его нынешнем составе возглавлявшим комитет по правоохранительной деятельности, безопасности и спорту. Его кандидатуру на эту должность предложил тогдашний губернатор Кузбасс Сергей Цивилев, и согласовала уполномоченный по правам человека в РФ Татьяна Москалькова. На заседании Василий Борисов принёс присягу и официально вступил в новую должность.

Напомним, что предыдущий уполномоченный по правам человека Кемеровской области Зоя Волошина работала в этой должности с апреля 2019 года и пришла на неё из налоговой инспекции. Кроме того, на этом заседании в состав депутатского корпуса Заксобрании была включена Лариса Степанова на вакантное место, которое освободилось после отставки по собственному желанию Татьяны Алексеевой.

Примечательно, что на этом же заседании депутаты Заксобрании Кузбасса единогласно присвоили высшее почётное звание Кузбасса «Почетный гражданин Кузбасса» губернатору Сергею Цивилеву и председателю совета по вопросам попечительства в социальной сфере Кузбасса Анне Цивилевой. В сообщении областного парламента по этому поводу было отмечено, что Сергей Цивилев «не только смог сохранить стабильность, но и задал новый вектор развития Кузбасса,

преобразования коснулись каждой сферы, свидетелями этих изменений стали жители всех муниципалитетов», а под руководством Анны Цивилевой «реализовано несколько десятков проектов, более сотни мероприятий в сфере культуры, образования и социальной защиты. И такая подача намекала на то, что это было прощальное награждение. Что действительно вскоре нашло своё подтверждение.

## НА УГОЛЬ И ЭНЕРГЕТИКУ

После инаугурации 7 мая президент России Владимир Путин ожидаемо внёс в Государственную Думу (ГД) кандидатуру Михаила Мишустина на должность председателя правительства страны. 10 мая он был без особых проблем утверждён, а на следующий день внёс на рассмотрение ГД предложения по новому составу правительства. При этом на должность министра энергетики в нём выдвинут губернатор Кузбасса Сергей Цивилев. «Многолетний опыт на посту руководителя крупнейшего российского угледобывающего региона, а также работа на федеральном уровне в президиуме Государственного совета и в качестве председателя комиссии Госсовета России по направлению «Энергетика» дают основания полагать, что Сергей Цивилев обеспечит дальнейшее развитие важной для страны отрасли», так представил его кандидатуру пресс-секретарь правительства Борис Беляков.

Без особых проблем обсуждение и одобрение кандидатуры Сергея Цивилева прошло в Госдуме на расширенном заседании комитета по энергетике, где кандидат представлял программу основных направлений своей деятельности. Председатель комитета Госдумы по энергетике Павел Завальный в ходе встречи с кандидатами на посты вице-преьера и министра энергетики Александром Новаком и Сергеем Цивилевым подчеркнул необходимость достижения более амбициозной цели развития экономики, которое базируется на низких ценах и доступных ресурсах, на обеспечении энергобезопасности страны. В этот день Сергей Цивилев заявил в своем телеграм-канале, что «независимо от того, как сложится моя судьба, я всегда буду благодарен Кузбассу и его жителям». По его словам, он «счастлив, что жил и работал в Кузбассе», и гордится, что из Кузбасса.

Для широкой публики о возможном назначении Сергея Цивилева министром энергетики страны стало известно на уровне слухов примерно за неделю до выдвижения кандидатуры, но в кузбасской политической среде об этом были осведомлены в общих чертах. «Разговоры об этом шли где-то с середины апреля, а затем стало понятно, что ему предложат место в сфере угля, энергетики», так пояснил представитель отделения одной из российских политических партий в регионе, подчеркнув, что при этом вопрос о возможном преемнике на посту губернатора Кузбасса не обсуждался.



**Сергей Цивилев** проработал в Кузбассе более шести лет, вначале заместителем губернатора по промышленности, вице-губернатора, затем дважды – в сентябре 2018 и в сентябре 2023 года – избирался губернатором. Он один из трёх кузбасских руководителей, получивший назначение в правительство страны за последние 35 лет. В 1988 году первый секретарь обкома КПСС Кемеровской области (фактический руководитель региона в тот период) Вадим Бакатин был назначен министром внутренних дел ещё СССР, и проработал им два года, а в 1991 году получил назначение председателем КГБ СССР (последним в истории этого ведомства, до 1992 года). Предшественник Сергея Цивилева Аман Тулеев также поработал в федеральном правительстве – в 1996-1997гг. он возглавлял министерство РФ по сотрудничеству со странами СНГ, ныне несуществующее.

## ИТОГИ ШЕСТИЛЕТКИ

Результаты правления Сергея Цивилева в плане социально-экономического развития на первый взгляд выглядят неоднозначно: объём промышленного производства за 6 лет вырос на сравнительно скромные 5%, и при этом добыча угля снизилась до уровня 2015 года, население сократилось на 4,4% (с начала 2019 по начало 2024г.), валовый региональный продукт вырос в 2022 году к 2018 на 2,8%. Однако на показатели, как руководитель региона, он имел ограниченное влияние, а для экономики Кузбасса характерна привязка к циклическим отраслям, зависимым от внешнеэкономической конъюнктуры, таким как угледобывающая промышленность, металлургия, химия, нефтепереработка. Зато именно благодаря его усилиям резко выросла инвестиционная активность в сфере спорта, образования, в дорожном хозяйстве, в сфере туризма (см. таблицу). И благодаря этим внушительным инвестициям в Кузбассе всего за 6 лет были реализованы 15 крупных проектов, в том числе, межрегионального значения.

## ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ КУЗБАССА в 2018-2023гг. (в млрд рублей в текущих ценах)

Отрасль	2018	2023
Добыча полезных ископаемых	94,6	141,4
в том числе, добыча угля	93	135,3
Обрабатывающая промышленность	19,1	32,5
в том числе: металлургия	2,7	11,5
нефтепереработка и производство кокса	7	7,5
химия	3,2	5,1
Энергетика	9,4	23,2
Транспортировка и хранение	26,1	60,6
Образование	3,3	10,1
Здравоохранение и социальные услуги	1,9	9,6
Спорт, культура, досуг	0,6	5,9
Общепит и гостиничный бизнес	0,2	1,1
<b>Всего</b>	<b>182,8</b>	<b>326,5</b>

Источник: Кемеровостат

## 15 КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ В ПРАВЛЕНИИ ЦИВИЛЕВА

1. Кадетское президентское училище в Кемерове. Сроки строительства – 2018-2020гг. Первая очередь с началом занятий учеников была запущена в сентябре 2019 года. В его составе были построены учебно-административный корпус с актовым залом и библиотекой, столовая на 900 мест с обеденными залами и классами дополнительного образования, плац для построения кадетов, спальный корпус на 360 мест, медпункт, спортплощадки. Кроме того, по инициативе Сергея Цивилева были благоустроены прилегающие 40 га городской территории. К учебному году 2020-2021 была запущена вторая очередь: два спальных корпуса на 480 мест и физкультурно-оздоровительный комплекс с ледовой ареной и бассейном. Объявленная в сентябре 2018 года стоимость училища – 6,5 млрд руб. (из федерального бюджета).



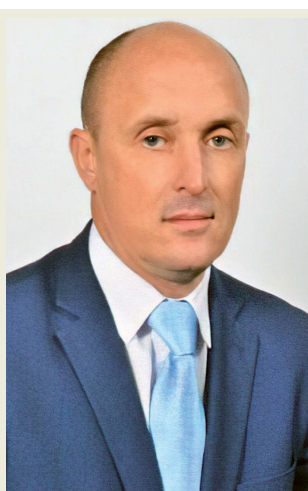
2. На месте сгоревшего в марте 2018 года торгового центра «Зимняя вишня» в Кемерове по инициативе Цивилева был разбит «Парк ангелов». Его открыли на площади 1,8 га в сентябре 2019 года после почти года работ. Проект выполнил американский архитектор Джон Вайдман. В парке было высажено более 500 деревьев, кустарников и различных растений, включая 60 крупноразмерных сосен (по числу жертв пожара в «Зимней Вишне» 25 марта 2018 года). Затраты составили более 1 млрд руб. частных пожертвований.



3. Еще один федеральный проект – строительство культурно-образовательного кластера и здания Восьмого кассационного суда с юрисдикцией на 12 сибирских регионов. Он начал работу в Кемерове в 2019 году, а в сентябре следующего года для него было построено 9-этажное здание на Притомском проспекте площадью 26,5 тыс. кв. м с 40 залами судебных заседаний стоимостью 3 млрд руб.



4. В июле 2021 года в составе Сибирского культурно-образовательного кластера был запущен образовательный комплекс в Кемерове в составе общеобразовательной школы на 300 мест, учебных корпусов хореографической и музыкальной академии и двух интернатов на 75 и на 250 мест. В комплексе построен многоквартирный жилой дом для преподавателей и родителей с детьми, которые еще не могут самостоятельно проживать в интернате. В сентябре 2022 года была начата работа Высшая школа музыкального и театрального искусства, филиал Российского государственного института сценарных искусств, с собственным общежитием. В начале 2023 года в составе кластера в Кемерове было построено единственное в Сибири музейное фондохранилище площадью 3 тыс. кв. м, специально оснащенное для хранения 7 тыс. экспонатов. Главный объект кластера – театрально-музейный комплекс – продолжает строиться в центре Кемерова. В составе этой части кластера будут работать филиал Государственного Русского музея, Театр оперы и балета на 950 мест, Кузбасский центр искусств с концертным залом, различные образовательные учреждения. |||



**Василий Борисов** родился в селе Котино Прокопьевского района, в 2006 году закончил Кемеровский госуниверситет по специальности «педагог-психолог». Работал сотрудником ЧОП, инкассатором в банке, заместителем гендиректора ОАО «ЮжКузбассуголь» по персоналу, тренером и заместителем директора Кемеровской областной специализированной ДЮСШ олимпийского резерва по боксу, директором Крапивинской коррекционной школы-интерната, директором Заринской средней школы. Перед началом работы в Заксобрании в 2017-

2021гг. занимал должность директора Спортивной школы олимпийского резерва по боксу. С 2021 года возглавлял комитет по правоохранительной деятельности, безопасности и спорту областного парламента. Избирался в областной парламента по списку «Единой России».

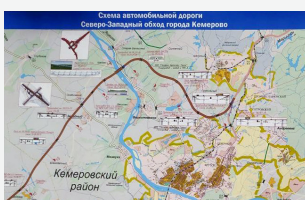


5. Самыми большими проектами периода правления Сергея Цивилева стали инфраструктурные – строительство и реконструкция автодорог, аэропортов, вокзалов, а также спортивных сооружений.



В частности, в 2018-2019гг. было завершено строительство последнего участка в 17,6 км четырёхполосной автострады Кемерово-Ленинск-Кузнецкий протяжённостью 62 км, которую начали строить ещё в 2008 году. Стоимость последней части составила 21,4 млрд руб., при этом Сергей Цивилев объявил о реконструкции автодороги Ленинск-Кузнецкий – Прокопьевск – Новокузнецк. После модернизации она была запущена уже в июле 2020 года, на 14 месяцев раньше планового срока. Стоимость всей модернизации четырёхполосной трассы протяжённостью 124 км составила 6,3 млрд руб. Она стала продолжением автомагистрали Кемерово – Ленинск-Кузнецкий, единственной за Уралом, с разрешенной скоростью 130 км/ч, и на участке от Ленинска-Кузнецкого до Новокузнецка ее установили в 110 км/час. Оба проекта финансировались из средств региона.

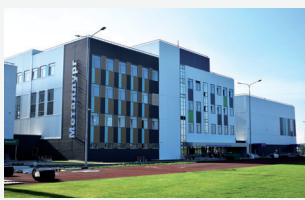
6. Крупнейшим дорожным проектом стало начатое в августе 2022 года строительство Северо-Западного обхода Кемерово стоимостью 54,8 млрд руб. (21 млрд федеральных средств). На нём в конце апреля 2024 года приступили к заключительной надвигке металлоконструкций пролётного строения моста через реку Томь. Его длина – 885 м, ширина – 27,1 м, на нём предусмотрены четыре полосы движения. Затраты на его строительство – 8,84 млрд руб. Согласно заявлениям Сергея Цивилева, движение по Северо-Западному обходу планируется запустить осенью 2024 года при плановых сроках до 30 ноября 2027 года.



7. В начале мая 2024 года объявлен конкурс на проектирование и строительство автодороги «Подъезд к аэропорту Шерегеш» (еще непостроенному). Стартовая цена заказанных работ составляет 7,41 млрд рублей со сроком окончания строительства автодороги III категорий протяжённостью 10 км 30 ноября 2027 года.



8. В августе 2020 года в Белове был запущен после модернизации стадион «Металлург». В результате проведённых работ он превратился в большой физкультурно-оздоровительный комплекс с трибунами на 1 тыс. мест, с бассейном, хозкорпусом, парковкой, гостиницей. Общая площадь из трёх корпусов, соединённых тёплыми переходами составила 11,5 тыс. кв. м. Из региональной казны на проект было выделено более 1 млрд руб.



9. В мае 2021 года в Кемерово был введён в строй крупнейший в Сибири ледовый дворец «Кузбасс». Его строительство заняло 1 год и 8 месяцев и обошлось областному бюджету в 7,5 млрд руб. Площадь спорт-

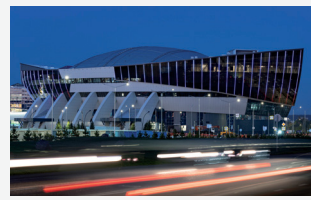


комплекса – 65 тыс. кв. м. Он выполнен не просто как каток, но также с бассейном, тренажёрными залами, с гостиницей и кафе, с большой подземной автостоянкой на 300 мест.

10. Также в мае 2021 года в аэропорту Кемерово его оператор, компания «Новпорт», запустила новый пассажирский терминал площадью 11,6 тыс. кв. м. Здание из трёх надземных и одного подземного этажей, оборудованное двумя телескопическими трапами построено за 10 месяцев. Пропускная способность нового терминала 460 пассажиров в час против 200 ранее. Как сообщил журналистам бенефициар ООО «Новпорт холдинг» Роман Троценко, строительство обошлось в итоге в 5 млрд руб.



11. Рядом с ледовым дворцом «Кузбасс» по Притомскому проспекту в Кемерово в сентябре 2022 года (при первоначальных планах пуска июль 2021 года) был построен ещё один спорткомплекс для игровых видов спорта – «Кузбасс-Арена». Работы на нём начались в феврале 2020 года, затем были приостановлены из-за перераспределения финансирования, т.к. по словам Сергея Цивилева, средства были направлены в «фонд по коронавирусу как резерв». Контрактная стоимость арены – 7,99 млрд руб. из регионального бюджета. В спорткомплексе площадью 54 тыс. кв. м размещены волейбольное поле с трибунами для 6 тыс. зрителей, 50-метровый бассейн, спортивные и тренажёрные залы, восстановительный центр, гостиница, ресторан и др.



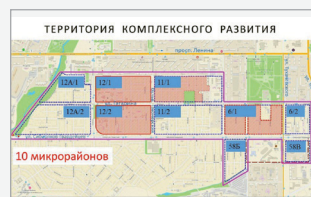
12. В феврале 2022 года была завершена реконструкция арены Кузнецких металлургов в Новокузнецке, которая велась с апреля 2020 года с объявленным финансированием из областного бюджета в 3,2 млрд руб. Работы планировалось завершить в сентябре 2020 года, но потребовались новые виды ремонтов, и они затянулись.



13. В июне 2020 года в Новокузнецке возобновилось использование после реконструкции здания первого звукового кинотеатра Кузбасса «Коммунар» (был открыт 7 ноября 1933 года). В нём начал работу городской театр кукол «Сказ». Зрительный зал обновленного здания рассчитан на 235 мест, новое оборудование позволяет ставить спектакли с применением 3D-технологий и других художественных средств. Здание кинотеатра площадью 4,2 тыс. кв. м начали реконструировать в 2017 году, и планировали завершить работы в июле 2018 года. Затем завершение работ неоднократно переносилось, в том числе, несколько раз из-за сложности выполнения и усиления сейсмостойкости.

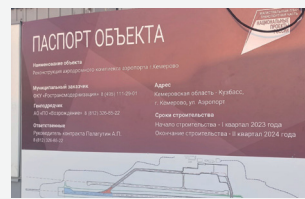


14. В январе 2023 года началась реновация центральной части Кемерово со строительством новых и расширением существующих улиц города, прокладкой новых инженерных сетей и бла-



гоустройством. Мастер-план комплексного развития этой части города был разработан в 2022 году и предполагает строительство 10 микрорайонов с 3,4 млн кв. метров жилья, 1 млн кв. метров нежилой застройки, включая 10 школ, 36 детских садов. Для этого под снос отведено более 700 земельных участков с постройками частного жилого сектора.

15. В январе 2024 года в аэропорту Кемерово была завершена реконструкция участка взлетно-посадочной полосы длиной 1020 метров из 3200 метров существующего покрытия. Работы проводились по заказу и под контролем ФКУ «Ространсmodernизация» с федеральным финансированием 3,27 млрд руб.



### ВРИО С ПЕРСПЕКТИВОЙ

После одобрения Госдумой, Владимир Путин 14 мая своим указом назначил Сергея Цивилева министром энергетики с освобождением от занимаемой должности. После чего по уставу Кузбасса временно исполнять обязанности губернатора стал его первый заместитель – председатель областного правительства Илья Середюк. Впрочем, по



**Илья Середюк**  
родился в 1975 году. В 1997 году окончил Кузбасский государственный технический университет. Работал в администрации региона в должности консультанта управления промышленности, транспорта и связи, затем советником первого замгубернатора, занимал руководящие посты на промышленных предприятиях, был главой Кемеровского муниципального района. С 2015 года работал заместителем губернатора. В апреле 2016 года стал и.о. главы Кемерово, а в сентябре того же года был избран мэром на всеобщих городских выборах, в сентябре 2021 – был утверждён в этой должности уже голосованием депутатов горсовета, через год был назначен председателем облправительства.

уставу он делал это недолго, т. к. утром 15 мая президент России подписал Указ «Об исполняющем обязанности губернатора Кемеровской области – Кузбасса», которым постановил назначить временно исполняющим обязанности губернатора всё того же Середюка до вступления в должность лица, избранного губернатором. По уже сложившейся в России политической традиции подобное назначение означает высокое президентское одобрение врио уже как кандидата на предстоящих губернаторских выборах. Они, как заявила 15 мая председатель Центральной избирательной комиссии Элла Памфилова, состоятся 8 сентября. Но пока по региональному законодательству ещё не назначены, это делает Законодательное собрание Кузбасса за три месяца до дня голосования.

### ТОРЖЕСТВЕННОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ

21 мая в зале заседаний областного Законодательного собрания торжественно прошла церемония официального представления временно исполняющего обязанности губернатора Кузбасса Илья Середюка. В президиуме помимо него, председателя областного парламента Алексея Зеленина и представителя президента в Сибирском федеральном

округе Анатолия Серышева был также вновь назначенный министр энергетики России и бывший губернатор Кузбасса Сергей Цивилев. Представляя врио, Анатолий Серышев зачитал соответствующий указ президента о таком назначении Ильи Середюка, отметил, что вся его «трудовая деятельность тесно связана с родным регионом, где он работал в реальном секторе экономики, более 20 лет на различных руководящих должностях в органах местного самоуправления и государственной власти, на постах главы города Кемерово и первого заместителя губернатора – председателя областного правительства». Представитель президента выразил уверенность, что «высокий профессионализм и глубокое знание региона, энергия и умение работать в команде помогут» врио оправдать доверие и выполнить поставленные главой государства задачи экономического и социального развития Кузбасса.

В ответном слове Илья Середюк выразил благодарность президенту России за оказанное доверие, отметив, что оно также доверие к Кузбассу, его управленческой команде и Сергею Цивилеву, «благодаря невероятной работоспособности и энергии которого, его высокому авторитету в регионе и на федеральном уровне реализованы масштабные проекты». При этом не только многое сделано, но также заложено, создан задел, который нужно довести до конца. После процедуры представления в общении с прессой Илья Середюк выразил намерение выдвинуться на выборах 8 сентября.

Вечером дня официального представления временно исполняющего обязанности губернатора прошла ещё одна кадровая перестановка в областной исполнительной власти. Появился новый первый заместитель губернатора – председатель правительства Кузбасса. Им был назначен 47-летний Андрей Панов, который в свою очередь был освобождён от должности заместителя губернатора Кузбасса по топливно-энергетическому комплексу, транспорту и экологии.



**Андрей Панов**  
родился 8 августа 1976 в Якутске, в 1998 году окончил Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет по специальности «Теплогазоснабжение и вентиляция», в 2002 году – Финансовую академию при правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит», в 2011 году – геологический факультет Иркутского государственного университета по специальности «Геология нефти и газа». Работал инженером предприятия тепловых электрических сетей и жилищно-коммунального хозяйства АК «АЛРОСА», директором МУ «Управление жилищно-коммунального хозяйства» Мирнинского района Республики Саха (Якутия), зам начальника управления добычи и транспорта газа ОАО «АЛРОСА-Газ». В 2013-2016гг. занимал пост министра промышленности Республики Саха (Якутия), в 2016-2017гг. – министра промышленности и геологии там же. До назначения в Кузбассе в 2018 году работал заместителем гендиректора мирнинского ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча».

Напомним, что Андрей Панов получил назначение заместителем губернатора Кузбасса по промышленности, транспорту и экологии в сентябре 2018 года. Позднее, с созданием областного правительства был назначен заместителем губернатора по ТЭК, транспорту и экологии. Эта должность с 21 мая стала вакантной, но на момент подготовки номера в печать назначения на неё не было. ■



## ЖК «ВЕРХНИЙ БУЛЬВАР» —

## ВЫГОДНАЯ И НАДЕЖНАЯ ИНВЕСТИЦИЯ

*Специализированный застройщик (СЗ) «Проград» – надёжный подрядчик, удачно балансирующий между качеством своих объектов и сроками выдачи ключей, заявленными в договоре долевого участия. Этот факт подтверждают владельцы собственной недвижимости в жилых комплексах (ЖК) застройщика. К тому же «Проград» вошёл в ТОП застройщиков Кузбасса по объёму ввода жилья в прошлом году. По итогам 2023 года он занимает 2-е место в нашем регионе – 33,48 тыс. кв. метров жилья своевременно введено в эксплуатацию.*

В феврале 2021 года СЗ «Проград» приступил к строительству II очереди нового жилого микрорайона «Верхний бульвар» в Ленинском районе Кемерово. За 3 года в эксплуатацию уже введено 7 домов, крайний из которых сдан в марте текущего года. Всего проектом предусмотрено 28 жилых домов.

Все квартиры продаются с готовым проектом: установлены перегородки, разведена электропроводка в соответствии с проектом, установлены приборы учёта воды и электроэнергии, застеклена лоджия, выполнена базовая отделка. Такой подход призван экономить деньги и время покупателей. По желанию клиента застройщик также готов выполнить чистовую отделку,

включая помимо всех элементов базовой отделки подготовительные работы, после которых клиенту остается выполнить только декоративный ремонт. И отделку «под ключ», она подразумевает, что заказчик самостоятельно выбирает варианты отделки, получая в итоге современный дизайн. Например, застройщиком предложено несколько типов напольного покрытия: ламинат, плитка ПВХ, либо покрытие из керамической плитки на кухне и в прихожей. Не придётся заботиться и об устройстве санузла – в квартире уже будут унитаз, ванна и раковина. Причём затраты на все работы можно включить в ипотечный кредит. Это позволит сразу после получения ключей заехать в квартиру,

исключая необходимость отделки или каких-либо дополнительных работ.

Отличает микрорайон и концепция «безопасный двор», позволяющая попасть на дворовую территорию только жителям дома. Это возможно благодаря ограждению периметра двора, сквозным подъездам в домах и расположению парковочных мест за пределами дома. Двор – безопасная зона для прогулок, где автомобилисты и пешеходы больше не мешают друг другу. Также проектом предусмотрено озеленение дворов, прогулочные зоны, детские и спортивные площадки с травмобезопасным покрытием, школа, детский сад, поликлиника, магазины и прочие важные объекты инфраструктуры.

Особое внимание в домах II очереди «Верхнего бульвара» уделено дизайну мест общего пользования, в частности, входным группам. В них предусмотрены панорамное остекление, современный дизайн лифтовых холлов, наличие двух лифтов в каждом подъезде, колясочных. Все дома и дворы в жилом комплексе оборудованы видеонаблюдением с доступом жителей к архиву записей онлайн.

Помимо уникальности самого проекта дополнительные плюсы данному микрорайону даёт развитая и продолжающаяся развиваться инфраструктура этой части Кемерово. Здесь и губернский центр спорта «Кузбасс», и бассейн «Сибирь», многие вузы города – Кемеровский государственный университет, Кузбасский государственный аграрный университет, Кемеровский государственный институт культуры и Кемеровский государственный медицинский университет, школы и несколько детских садов, торговые центры и детская многопрофильная больница. Также в паре

кварталов расположилась образовательная часть Сибирского культурно-образовательного кластера.

Такое соотношение качества объектов и сроков их реализации зачастую становятся решающим при выборе жилья. Это отметили и счастливые обладатели квартиры в жилом комплексе «Верхний бульвар» Валерия и Никита Волковы: «из всех новостроек, которые сейчас представлены в городе, «Верхний бульвар» – выиграл по цене и расположению. Плюс сдача дома была в год покупки квартиры, срок стоял на декабрь. Нас очень порадовало, что он был сдан раньше, в ноябре, и мы сразу приступили к ремонту. Другие же застройщики предлагают варианты, в которые можно въехать только через 2-3 года».

Строительство микрорайона компания ведёт в рамках соглашения о проектном финансировании жилищного строительства с использованием эскроу-счетов. Для участников долевого строительства такое соглашение является 100% гарантией сохранности

их денег. Денежные средства поступают в банк на эскроу-счет и хранятся там до момента ввода жилого дома в эксплуатацию. Это надёжный способ инвестиции в недвижимость. А если приобрести квартиру на условиях льготной ипотеки, то такая инвестиция будет еще и выгодной.

Например, самой популярной льготной программой прошедшего года стала «Семейная ипотека». Однако с июля этого года условия по ней изменятся, она будет доступна для семей с ребенком до шести лет включительно в отличие от действующих на данный момент условий, когда учитывается возраст двоих детей до 18 лет. А «господдержку» по ставке 8% с 1 июля отменят полностью. Поэтому лучше не откладывать покупку квартиры и узнавать детали уже сейчас, ведь фактически остался месяц выгодных условий. СЗ «Проград» оперативно ответит на все вопросы, расскажет подробности об условиях и подготовит расчёт платежей – звоните или оставляйте заявку на сайте!



Валерия и Никита Волковы, счастливые обладатели квартиры в жилом комплексе «Верхний бульвар»

ПРО  
ГРАНД

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ЗАСТРОЙЩИК



Центр продаж ООО СЗ «Проград»  
г. Кемерово, улица Кирова, 25  
+7 (3842) 78-00-51 • progrand.ru

# ВЫХОД НА БИРЖУ И ПРОБЛЕМНЫЕ ПРОДАЖИ

*Интересными сделками отметилась для кузбасских активов весна 2024 года – первым за многие годы первичным размещением акций на бирже, давно ожидавшейся продажей проблемного угольного холдинга, и реализацией актива кузбасской компании в соседнем регионе. А ещё характерным стало почти полное прекращение реализации участков недр, как федерального, так и регионального характера. Что может показывать снижение интереса инвесторов к освоению новых запасов полезных ископаемых в Кузбассе.*

## ПО НИЖНЕЙ ГРАНИЦЕ

Созданная в Кузбассе микрозаймовая компания «Займер» провела 12 апреля первичное размещение акций. В своём заявлении она назвала проведение первичного публичного предложения и начало торгов обыкновенными акциями на Московской бирже «успешными». Размещение акций прошло по цене 235 рублей за акцию при изначально предложенном инвесторам диапазоне 235–270 рублей. Это позволило привлечь за счёт размещения 3,5 млрд рублей, включая стабилизационный пакет акций в свободном обращении. «Доля акций в свободном обращении составила около 15%, IPO вызвало значительный интерес со стороны розничных и институциональных инвесторов, в его рамках было подано около 60 тыс. заявок», сообщила также компания. Благодаря проведённому размещению «Займер» стал первым представителем сегмента беззалоговых займов с публичным статусом.

И не только этим, ведь зарегистрированная в Новосибирске компания является кузбасской. Первоначально в 2013 году она была зарегистрирована в Кемерове как ООО «Микрофинансовая компания «Займер», в столице Кузбасса расположен ее офис, а уже позднее в 2016 году была перерегистрирована в Новосибирске, а в конце прошлого года – реорганизована сначала в акционерное общество, а затем – в ПАО. В Кузбассе работает и учредитель «Займера» предприниматель Сергей Седов. Именно за счёт его акций и проводилось первичное размещение. «IPO – это важнейший и закономерный этап в развитии нашей компании, которой недавно исполнилось 10 лет. Мы благодарны инвесторам за доверие и интерес к нашему бизнесу и российскому рынку

микрокредитования. Около 44 тыс. инвесторов решили стать частью нашей истории, и одним из приоритетов дальнейшей работы будет расширение этого пула», – прокомментировал итоги размещения гендиректор «Займера» Роман Макаров.

Подобных размещений акций бизнесов из Кузбасса не было уже много лет. Последний раз их проводили угольные компании «Белон» (также зарегистрированный в Новосибирске, но с основными активами в Кузбассе) в сентябре 2005 года и «Распадская» в ноябре 2006 года. Планы IPO были также у кемеровского ритейлера «Кора» в 2008 году, но вместо этого компания объединилась с новосибирской сетью «Холидей Классик».

Чтобы сделать свои акции на бирже привлекательнее, уже через две недели после первичного размещения компания объявила о планах направить на выплату дивидендов всю полученную в первом квартале 2024 года чистую прибыль в 459 млн рублей (4,58 рублей на 1 акцию, 1,9% годовой доходности). Соответствующую рекомендацию собранию акционеров совет директоров «Займера» принял 25 апреля, назначив его проведение на 29 мая в заочной форме.

## ПРОДАЖА ПРОБЛЕМНОГО УГОЛЬНОГО ХОЛДИНГА

После продолжительных поисков собственнику новокузнецкого угольного холдинга «Топпром» удалось найти покупателя. Им стала компания без производственного опыта, но заинтересованная в приобретении экспертизы в угледобыче». При этом неясно, как оформляется заявленная сделка, ведь акции холдинга находятся под несколькими судебными арестами и в залоге. Так или иначе, 22 марта московская



трейдинговая компания «АВД-Капитал» объявила, что «в процессе завершения находится сделка по приобретению активов холдинга «Топпром», указывая при этом, что покупаемый актив «испытывал проблемы с осуществлением основной деятельности, в связи с чем было принято решение о его продаже». Покупатель охарактеризовал себя как группу, которая «специализируется на продаже коксующегося угля, коксовой и коксохимической продукции, чугуна и железорудного сырья на внутреннем и международных рынках, и имеет значительный опыт в железнодорожной и морской логистике».

Как заявил генеральный директор группы «АВД-Капитал» Андрей Чукреев, «компания приняла решение о приобретении холдинга «ТопПром», так как видит большой потенциал в развитии направления угледобычи на территории Кузбасса, и уверена, что при поддержке руководства региона обеспечит стабильное функционирование и развитие предприятий, что позволит вывести свой бизнес на новый уровень».

Сообщения о том, что «Топпром» выставлен на продажу, появились на рынке в конце декабря 2022 года. Первоначально намерение приобрести компанию выражал один из местных предпринимателей, которому принадлежит строительная компания и рестораны в Новокузнецке, Кемерове и Новосибирске, но затем, по собственным словам, он утратил интерес к угольному холдингу. Кроме того, о том, что на «Топпром» «идёт поиск партнёра, вплоть до 100-процентного партнёрства», то есть, полной продаже, сообщал тогда источник в областном правительстве. При этом указывал, что сложно вести бизнес компании «в отсутствие её владельца».

А оно было вызвано тем, что летом 2022 года владелец АО «Топпром» Николай Королев и бывший до мая 2022 года генеральный директор холдинга Владимир Честнейшин были осуждены по делу о покушении на дачу взятки и о мошенничестве. В качестве наказания первый был приговорен к 5 годам и 6 месяцам лишения свободы и штрафу в 415,7 млн рублей, второй – к 5 годам и штрафу в

В заявлении «АВД-Капитал» о приобретении новокузнецкого угольного холдинга было сказано также, что покупатель «Топпрома» «привлекает внешних экспертов угольной отрасли с целью скорейшего запуска и обеспечения эффективного управления добычной деятельностью шахты «Юбилейная» и последующего восстановления ритмичной работы всех активов холдинга,

## ПРОДАЖА КУЗБАССКОГО НА ЕНИСЕЕ

В рамках банкротства междуреченского ЗАО «Чек-Су.ВК», реализовывавшего проект по добыче и переработке марганца Усинского месторождения в Междуреченском районе, а также в Красноярском крае и Хакасии, продана площадка недостроенного ферросплавного завода под Красноярском. Как указано в итоговом протоколе торгов, проводившихся путем публичного предложения с 29 января на электронной площадке «Российского аукционного дома», в период с 13 по 20 марта на торги поступило две заявки (до этого ни одной) от волгоградского ООО «Асантер» с ценовым предложением 585,5 млн рублей и московского ООО «Банкротфорум» – в 587 млн рублей. Стартовая цена за лот составляла 730,7 млн рублей, минимальная (цена отсечки) – 406 млн.

ООО «Банкротфорум» было признано победителем, при этом в итоговом протоколе указано, что оно действовало в интересах Игоря Вирфиля. Он является арбитражным управляющим, членом Союза арбитражных управляющих «Союзидание», проводит банкротные процедуры в отношении юридических и физических лиц в Москве, Пензенской и Тульской областей, в Дагестане, в Пермском крае. Не исключено, что, как покупатель имущества «Чек-Су.ВК», он также действовал в интересах еще какого-то лица.

В составе проданного лота числится 63 позиции имущества в Емельяновском районе на 20-ом километре Енисейского тракта, включая офисную мебель и оборудование, кухонное оборудование и технику, весы, систему пожаротушения. Самыми крупными объектами лота выступают 12 земельных участка общей площадью почти 95 га, права аренды ещё двух участков площадью свыше 59,2 га, объекты сетевого энергохозяйства, ЛЭП, различные нежилые здания, а также отвальное хозяйство для захоронения промышленных отходов и незавершенные строительство здания площадью 1,8 тыс. кв. метров (89% готовности), 31,12 тыс. кв. метров (95% готовности), 119,6 тыс. и 128,2 тыс. кв. метров (оба – 83% готовности). Все недвижимое имущество было в залоге у госкорпорации «ВЭБ.РФ». ■■■

*АО «Топпром», по данным его сайта, владеет действующим ООО «Шахта «Юбилейная» и ООО «Шахта «Абашевская» (на консервации), тремя обогащательными фабриками (ЦОФ «Щедрухинская», ОФ «Коксовая» и ОФ «Тайбинская») и транспортным ООО «Трансавто». Заявленные производственные мощности холдинга по добыче составляют 2 млн тонн угля в год, по обогащению – 6,9 млн. Андрей Чукреев является генеральным директором ООО «АВД-Капитал» с основным видом деятельности «вложения в ценные бумаги» (данные о выручке отсутствуют) и гендиректором ООО «АВД-Трейд» (оптовая торговля топливом, перевозки, выручка 28,8 млрд рублей в 2022 году). Контрольные доли в этих компаниях принадлежат Андрею Дудко.*

237,5 млн. Плюс к этому, в ноябре 2023 года Николай Королев и бывший директор ЗАО «ЦОФ «Щедрухинская» Евгений Гречуха были также осуждены за преднамеренное банкротство этого ЗАО (реорганизованного в АО «Землеустроитель»). При этом Николай Королев получил в качестве наказания 6 лет и 6 месяцев лишения свободы и 356,4 млн рублей штрафа. 9 февраля нынешнего года этот приговор вступил в законную силу.

По приговору по этому уголовному делу на 167,95 млн рублей на счета Николая Королева и на принадлежащие ему акции АО «Топпром» был наложен арест. В феврале, как следует из материалов арбитражного суда, от представителя владельца «Топпрома» было заявлено ходатайство о снятии ареста на имущество Николая Королева уже в рамках банкротного дела «Землеустроителя». При этом рыночная стоимость акций «Топпрома» была указана в 2,47 млрд рублей, их залоговая стоимость – в 13,74 млрд (в залоге у банка ВТБ), стоимость чистых активов группы компаний «Топпром» – в 8,4 млрд рублей, стоимость основных средств – в 11,04 млрд, стоимость долей в уставных капиталах дочерних обществ холдинга – в 14,7 млрд. Несмотря на такие представленные данные о стоимости группы «Топпром», арбитраж отклонил ходатайство и сохранил обеспечительный арест, а рассмотрение иска о субсидиарной ответственности Николая Королева и Евгения Гречухи на 167,95 млн рублей по делу о банкротстве «Землеустроителя» отложено на 24 июня. В том числе, в связи с тем, что процесс согласования условий предложенного ответчиками мирового соглашения проходит медленно, и необходимо более длительное время для его подписания Николаем Королевым, который отбывает наказание.

и в приоритете – обеспечение безопасных условий труда сотрудников, сохранение трудового коллектива и исполнение обязательств перед бюджетами всех уровней».

«Привлечение» произошло уже через несколько дней, когда новым генеральным «Топпрома» стал Александр Макаров, согласно выписке из ЕГРЮЛ. Ранее руководителем АО «Топпром» с конца мая 2022 года работала Ольга Левшенкова, сменившая осужденного Владимира Честнейшина. Новый руководитель, согласно данному отчету компании, работал руководителем московского ООО «МУ-Инвест» («консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, вложения в ценные бумаги и т. п., уставный капитал – 2,5 млрд рублей) с июля 2020 года по февраль 2021, в сентябре того же года эта компания была ликвидирована. Как раз накануне назначения ее руководителем Александра Макарова, она была приобретена входящей в группу «Евраз» АО «ОУК «Южкузбассуголь», а в ноябре 2020 года «МУ-Инвест» стало собственником 0,0001% долей в ООО «Угольная компания «Межегейуголь» в Туве (позднее они были проданы самой УК «Межегейуголь»). Он работал также руководителем дирекции по операционной деятельности «Южкузбассуголь» и был техническим директором дивизиона «Уголь» группы «Евраз».

*ЗАО «Чек-Су.ВК» в 2005 году получило лицензию на разработку Усинского месторождения марганца в Междуреченском районе Кузбасса. Проект компании предусматривал строительство Енисейского ферросплавного завода (ЕФЗ) в Красноярском крае. После общественных протестов и противодействия властей компания отказалась от ЕФЗ, решив в 2015 году строить завод электролитического марганца на 80 тыс. тонн в год в Хакасии, стоимость которого с ГОКом оценивалась в 50 млрд рублей. Все это осталось недостроенным, когда в 2017 году в компании было открыто конкурсное производство.*

# ЧЁРНЫМ ПО БЕЛОМУ: ВОЗМОЖНОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ НА РОССИЙСКОМ ФОНДОВОМ РЫНКЕ

*В текущих реалиях фондовый рынок и добыча полезных ископаемых имеют общую суть – разведывание и добыча. И если в своей непосредственной деятельности компании точно знают как преуспеть, то в вопросе «добычи инвесторов» могут возникнуть вопросы.*

На фондовом рынке компаниям доступны две основные опции привлечения финансирования: размещение акций или облигаций. Несправедливо, что они не имеют должного интереса со стороны компаний из горнодобывающей промышленности.

Например, по данным Росстата, в 2023 году объём инвестиций в основной капитал в российской угольной отрасли составил 329,5 млрд рублей. Основная часть инвестиций – собственные средства компаний. Доля привлечённых средств в 2021-2023гг. составила около 25% от общих инвестиций в основной капитал, а на инвестиции за счёт займов и кредитов пришлось 5-6%.

Типичной ситуацией в отрасли является рост финансовой нагрузки и напрямую связанные с ним ограничения в возможности привлечения заёмных средств. Как говорил Альберт Эйнштейн: «Самая большая глупость – делать то же самое и надеяться на другой результат».

Потому, в условиях новой реальности бизнес может обратить внимание на фондовый рынок как источник инвестиций. Дополнительные аргументы «за» – высокая инвестиционная активность. За 2023 год на российском фондовом рынке было привлечено 2,4 трлн рублей при размещении корпоративных облигаций и ещё 42 млрд рублей в ходе IPO. Важно отметить, даже рост ключевой ставки не остановил рост использования бизнесом инструментов фондового рынка.

## Когда компания готова к IPO?

В 2023 году на российском рынке сложилась устойчивая тенденция – IPO проводят компании-лидеры в своих отраслях. И это первый признак готовности.

Проведение IPO – это не только привлечение средств для бизнеса или выход из бизнеса кого-либо из акционеров. Среди мотивов: построение программы долгосрочного стимули-

рования менеджмента, формирование публичной истории и получение справедливой рыночной оценки бизнеса, укрепление бренда и другие.

Проведение IPO – это получение статуса публичности, которое влечёт собой ряд обязательств компании перед рынком. Именно поэтому бизнесу предлагается начать историю на фондовом рынке с выпуска облигаций, чтобы «примерить» обязательства публичности. Кроме того, облигации – не только первый шаг к IPO, это самостоятельный инструмент привлечения финансирования.

## Зачем выпускать облигации? Может, банковский кредит?

Все зависит от бизнес-модели эмитента. Нельзя сказать однозначно, выгоднее облигации или кредитование. В случае облигаций никогда нельзя забывать про вторичные выгоды, которые не всегда очевидны: доступ к альтернативному источнику финансирования, укрепление деловой репутации, открытость, формирование публичной долговой истории и т.д. Облигации – это альтернативный инструмент.

*К слову, отличный пример «нетипичного подхода» – золотодобытчик АО «ЮГК» (MOEX: UGLD). В 2022 году компания получила рейтинг кредитоспособности сразу в двух рейтинговых агентствах, после чего, в конце 2022 года, разместила первый, очевидно, «тестовый» выпуск облигаций объёмом 700 млн рублей. В апреле 2023 года – ещё два выпуска – объёмом 600 млн рублей и 10 млрд рублей. И, наконец, 22 ноября 2023 года ПАО «ЮГК» провело IPO на Московской бирже и привлекло 7 млрд рублей.*

ООО «Цифра брокер», как организатор, помогает потенциальному эмитенту составить индивидуальную дорожную карту на фондовом рынке, обнаружить положительные стороны выпуска и обнажить возможные риски.



**Анастасия Пузанова,**  
руководитель IR-проектов  
департамента корпоративных  
финансов «Цифра брокер»

Самостоятельно провести некоторую экспресс-оценку может и финансовый директор, генеральный директор или собственник. Если компания заинтересована в привлечении денежных средств на фондовом рынке, может помочь быстрая оценка на соответствие минимальным требованиям:

- устойчивое рыночное положение;
- оценка стоимости бизнеса от 5 млрд рублей (для IPO);
- стабильные финансовые показатели (выручка – от 800 млн руб. в год, ежегодный прирост на 10% и более);
- адекватный уровень долговой нагрузки (чистый долг к EBITDA не более 4x);
- прозрачная и понятная структура бизнеса;
- наличие (и понимание) направлений развития на горизонте 3-5 лет.

Если компания обладает таким набором характеристик, то потенциально она готова к фондовому рынку.

**ЦИФРА** брокер

г. Кемерово, проспект Советский, д. 49  
+7 (384) 245 77 75

## ДЕЛКА МИРОМ

В конце апреля арбитражный суд Кемеровской области утвердил мировое соглашение кемеровского ООО «Сельскохозяйственное объединение «Заречье» с его кредиторами и прекратил производство по делу о его банкротстве. Согласно этой сделке, как следует из определения суда, кредиторы СХО получают частичное погашение оставшейся перед ними задолженности по мораторным процентам по основному долгу на сумму в 26 млн рублей (такой остаток средств был на счетах должника за вычетом текущих обязательств). И с момента получения этих средств займодавец отказывается от взыскания оставшихся начисленных мораторных процентов в сумме 75,96 млн рублей и начисленных пеней, штрафов, санкций на 26,5 млн рублей.

Должник по соглашению обязан провести указанную выплату не позднее пяти календарных дней с момента подписания мирового. В случае не исполнения им условий соглашения задолженность за должника обязан погасить его участник. Его и должника обязать перед каждым кредитором считаются прекращёнными в момент поступления на счет кредитора всей суммы по мировому соглашению, и должник имеет право погасить ее досрочно.

Подготовка и заключение мирового соглашения были проведены в марте-апреле 2024 года по инициативе единственного участника ООО «СХО «Заречье» Максима Варакина, который направил кредиторам соответствующее предложение. По данным конкурсного управляющего должника Евгения Павленко, из всего некогда обширного имущества у СХО остались только права аренды трех сельскохозяйственных участков общей площади в 299 га, 4191 га и 1314 га в Кемеровском муниципальном округе. Но они также представляют немалую ценность с учетом расположения вблизи областного центра.

Что касается остальных активов предприятия, то они были сведены в три производственных комплекса и проданы в 2022-2023гг. в рамках кон-

курсного производства, открытого в СХО «Заречье» весной 2019 года. Как указано в определении суда об утверждении мирового соглашения, всего от продажи имущества должника были погашены требования кредиторов к нему на 284 млн рублей.

## ЕДИНСТВЕННАЯ ПРОДАЖА НЕДР

На назначенный на 11 апреля аукцион на право пользования участком недр местного значения «Кармакский» для разведки и добычи строительного камня около Киселёвска была подана всего одна заявка. Аукционная комиссия министерства природных ресурсов и экологии Кузбасса признала ее соответствующей требованиям закона «О недрах» и вынесла решение предоставить право пользования участком этому единственному заявителю – ООО «Транспортные услуги Киселёвска» (ТУК). Окончательный размер разового платежа за пользования недрами комиссия утвердила в 4,2 млн рублей при стартовом размере платежа 3,83 млн, сказано в итоговом протоколе торгов. ООО «Транспортные услуги Киселёвска» на 100% принадлежит его директору Степану Давтяну, занимается дорожным строительством. В 2022 году получило 162,8 млн рублей выручки, 2,8 млн – чистой прибыли.

Примечательно, что это был единственный подобный аукцион весной 2024 года в Кузбассе, и никаких других торгов по продаже участков недр, как федерального, так и местного значения, не объявлялось. Как сообщил руководитель департамента по недропользованию по Сибирскому федеральному округу Алексей Партолин на пресс-конференции ТАСС 16 апреля, проведение аукционов по участкам недр носит заявительный характер, а поскольку новых заявок от компаний на участки в Кузбассе не поступало, соответственно, новые аукционы не планировались. Что может свидетельствовать об отсутствии, по крайней мере пока, интереса добывающих компаний к разработке новых запасов. ■

*Участок «Кармакский» строительного камня (известняка) расположен в непосредственной близости от поселка Центральный в 8 км к востоку от Киселевска и в 3,5 км к югу от автодороги Верх-Чумыш – Красный Камень. Согласно аукционной документации, площадь участка составляет 6 га, запасы на нём – 250 тыс. кубометров известняка по категории С1 и 500 тыс. кубометров по категории С2. Щебень из известняка участка удовлетворяет требованиям ГОСТ 8267-93 «Щебень и гравий из плотных горных пород для строительных работ. Технические условия» и может использоваться в качестве крупного заполнителя для получения пористого крупнозернистого асфальтобетона I-II марки, щебеночно-мастичного асфальтобетона, тяжелых цементобетонов и др.*

Основной актив компании в виде площадок под разработку Усинского месторождения и горно-обогательного комбината, недостроенной автодороги из Кузбасса в Хакасию и площадки там под завод электролитического марганца в конце апреля был в очередной раз выставлен на новые торги в форме публичного предложения со стартовой ценой 4,6 млрд рублей.

## ВОЗОБНОВЛЕНИЕ ПОСЛЕ СПОРОВ

Ещё одним возвращением на торги важного для Кузбасса банкротящегося актива стала новая попытка продажи после двух приостановок из-за судебных споров имущественного комплекса ОАО «Гурьевский металлургический завод» (ГМЗ). Как сказано в объявлении о торгах, они проводятся в форме третьего публичного предложения с начальной ценой продажи в 1,84 млрд рублей. Процедура началась 1 апреля и предусматривает продажу по стартовой цене первые 15 дней. Затем каждые 5 рабочих дней предусмотрено снижение цены на 91,9 млн рублей до уровня отсечения в 551,4 млн. Первоначально с такими же условиями торги объявлялись с 30 октября прошлого года, но из-за апелляционной, а затем кассационной, жалоб на судебные акты по спору о порядке продажи, они дважды приостанавливались. С отклонением жалоб кредиторов приостановка была отменена. На начало мая конкурсный управляющий не объявлял о каких-то результатах торгов.

На них выставлено в виде единого комплекса разнообразное недвижимое и движимое имущество завода, различное оборудование, практически все здания и сооружения с земельными участками и многое другое. Часть продаваемого находится в залоге у кипрской фирмы Tomellis Trading Ltd и у шахтинских ООО «Ростовский электрометаллургический завод» и ООО «Ломпром Ростов». По условиям торгов покупатель обязан сохранить не менее 50% работников завода в течение последующих трёх лет.

Гурьевский металлургический завод, основанный в 1816 году, специализируется на производстве сортового проката и меляющих шаров, был признан банкротом в ноябре 2016 года. Попытки продать его имущественный комплекс начались в июле 2021 года со стартовой ценой 3,72 млрд рублей, при этом трижды они были продажами на открытом конкурсе для градообразующего предприятия и дважды – в форме публичного предложения. Не факт, что и новая попытка даст результат.



КУЗБАССРАЗРЕЗУГОЛЬ

# 60 ЛЕТ У ИСТОКОВ ЭНЕРГИИ

*Флагман открытой добычи угля в России – УК «Кузбассразрезуголь» – в этом году отмечает 60-летие. Сохраняя верность традициям горного дела, компания сегодня активно развивает цифровой профиль угледобычи, отдавая при этом приоритет расширению своей социальной и экологической ответственности.*

## СТРАТЕГИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО ЛИДЕРСТВА

Официальная история Компании началась 60 лет назад: 19 мая 1964 года распоряжением Совета министров РСФСР создан специализированный комбинат «Кузбасскарьеруголь», который объединил все 13 предприятий по открытой добыче угля в Кемеровской области. Созданное объединение должно было дать новый импульс развитию отрасли.

Надо отметить, что первые угольные разрезы в Кузбассе, на долю которого сегодня приходится больше половины российского угля, стали появляться только в послевоенные годы. До этого времени уголь в регионе добывали только подземным способом – в шахтах. Открытая угледобыча требовала механизации и модернизации промышленности. Перед «Кузбасскарьеруголем» стояли серьезные вызовы, ответ на которые не заставил себя долго ждать. Уже в первый год работы горняки комбината добыли почти 19 млн тонн угля.

*«Вместе с первыми предприятиями по открытой добыче строились и развивались горняцкие поселки и города, новый масштаб приобрела и сама угольная промышленность. Сегодня уголь стал синонимом Кузбасса. А большая часть угля региона добыта горняками нашей компании. Общий объём добычи наших предприятий за всю историю превысил 2,5 млрд тонн», –* отмечает генеральный директор УК «Кузбассразрезуголь» **Станислав Матва**.

Сегодня крупнейшая в России компания по открытой добыче каменного угля следует ответственному подходу к угледобыче. Стратегия развития УК «Кузбассразрезуголь» до 2030



года направлена на развитие современного и эффективного производства с высокими стандартами охраны труда и промышленной безопасности. Компания заботится о здоровье и благополучии своих сотрудников, их семьях и жителях территорий присутствия предприятий, активно внедряет наилучшие доступные технологии и инновации для повышения эффективности и безопасности открытых горных работ, реализует более 300 цифровых проектов, работает над минимизацией экологического воздействия.

В 2023 году компания реализовала одну из самых масштабных в своей истории природоохранных программ. Экологические инвестиции превысили 1,2 млрд рублей, большая часть средств была направлена на строительство современных высокопроизводительных очистных сооружений, а также на озеленение региона.

*«В прошлом году в рамках работ по рекультивации, лесовосстановлению и экологических акций мы высадили более 1,5 млн саженцев, а в этом году увеличим их число до более чем 2 млн. Приоритет отдаём саженцам с закрытой корневой системой и применяем инновационные технологии восстановления земель, эффективность которых доказали вместе с учеными на нашем экополигоне», –* поясняет начальник департамента экологической безопасности и земельных отношений Компании **Сергей Юрченко**.

Кстати, разработкой эффективного восстановления земель после горных работ угольщики занимаются наравне с учеными. В прошлом году Компания успешно завершила

четырёхлетний эксперимент на собственном экополигоне, в результате удалось добиться 100%-ной приживаемости деревьев, которые в короткий период продемонстрировали хороший прирост и начали плодоносить, активно поглощая углеродный след.

## СИЛА ЭНЕРГИИ КАЖДОМУ

Сегодня коллектив УК «Кузбассразрезуголь» насчитывает более 16 тыс. сотрудников. На угольных предприятиях есть семейные династии, чей общий трудовой стаж превышает 500 лет, развито наставничество – молодые специалисты осваивают горное дело под началом передовиков производства, на которых и равняются. Компания сегодня входит в число крупнейших и лучших работодателей страны, что подтверждается и независимыми профильными рейтингами, и отзывами самих сотрудников. Комплекс мер социальной поддержки работников и их семей закреплён в коллективном договоре и ежегодно расширяется.

Так, в прошлом году в «Кузбассразрезуголь» стартовала программа здорового питания для работников, благодаря которой горняки стали получать от компании дотации за каждую отработанную смену и могут потратить их на горячие обеды в производственных столовых. Тем, кто работает на удаленных горных участках, питание выдают в термоупаковках, чтобы они могли пообедать прямо на рабочих местах. Этот проект был признан лучшим социальным проектом среди угольных компаний Кемеровской области.

Для сотрудников УК «Кузбассразрезуголь» также действует корпоративная программа лояльности «КРУ PASS»,

которая даёт право на скидки у более чем 100 партнёров в регионе присутствия. Это магазины, фитнес-центры, медицинские учреждения, центры семейного отдыха и другие предприятия торговли и сферы услуг.

*«В этом юбилейном для компании году, который также объявлен в стране Годом Семьи, мы расширили программу корпоративного оздоровительного отдыха. Теперь работники УК «Кузбассразрезуголь» могут посещать наши санатории вместе со своими жёнами или мужьями. Супругам компания компенсирует половину стоимости путёвок. Программа семейного отдыха только стартовала, а ей воспользовались уже более 40 семей наших сотрудников», –* отметила директор по персоналу и общим вопросам УК «Кузбассразрезуголь» **Евгения Бажина**.

Новый масштаб в юбилейном году приобретает и программа детского оздоровительного отдыха. С 1 июня и до конца лета в загородных лагерях Кузбасса и Алтая отдохнут около 1,5 тыс. детей сотрудников угольной компании. Родители оплачивают до 20% от стоимости путевки, остальные затраты берёт на себя «Кузбассразрезуголь». Кроме того, в августе дети кузбасских горняков впервые отправятся на познавательный и оздоровительный отдых в республику Беларусь. Там они посетят легендарный завод «БЕЛАЗ» и смогут увидеть, как собирают знаменитые карьерные самосвалы, которыми их родители управляют на угольных разрезах, и, возможно, захотят продолжить семейные горняцкие династии. ■

# ОТ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ К ЗАМКНУТОЙ ЭКОНОМИКЕ

В середине мая в трёх городах Кузбасса – в Кемерове, Новокузнецке и Междуреченске – прошёл Всероссийский экологический форум, главной темой которого в этом году стала переработка промышленных и твёрдых коммунальных отходов и создание устойчивой системы обращения с отходами производства и потребления. Это должно способствовать снижению к 2030 году в два раза объёма отходов, отправляемых на полигоны для захоронения, а также формированию экономики замкнутого цикла с полной сортировкой твёрдых коммунальных отходов и вовлечением в хозяйственный оборот не менее четверти вторичных ресурсов и сырья из таких отходов.

## ПО РАЗНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

В форуме приняли участие около 1000 экспертов, которые работали на нескольких стратегических тематических сессиях. В Кемеровском государственном университете обсуждали тему «Технологии, инновации и кадровое обеспечение в области применения вторичных ресурсов», в том числе, научно-технические проекты в сфере экологии в рамках программы «Чистый уголь – зелёный Кузбасс». В неё, напомним, включены пять проектов по экологии и рациональному природопользованию – цифровая платформа буровзрывных работ, технология очистки карьерных сточных вод, технология переработки «хвостов» угольных обогатительных фабрик.

В Юридическом институте КемГУ прошла сессия «Правовые аспекты вторичного обращения с отходами», участниками которой стали практикующие юристы, преподаватели и студенты. В кузбасском филиале «Сибирской генерирующей компании» (СГК) в рамках форума прошло заседание Координационного совета межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение» по экологии и сохранению природного наследия, где обсуждали возможные решения по переработке крупнотоннажных отходов энергетики.

В индустриальном парке «Западный» в Кемерове прошла сессия «Аспект вторичных ресурсов в технологии переработки отходов производства и потребления», в КузГТУ – «Актуальные вопросы восстановления нарушенных земель в Кузбассе», в Новокузнецке и Междуреченске на площадках СибГИУ, Кузбасского колледжа архитектуры, строительства и цифровых технологий, АО «Евраз ЗСМК» и ПАО «Распадская» обсуждали создание экопромышленных парков, способы применения отходов металлургического производства, систему обращения с твердыми коммунальными отходами, в том числе в строительной сфере.

## АКТУАЛЬНЫЕ ОТХОДЫ

Председатель исполкома Межрегиональной Ассоциации «Сибирское соглашение» Геннадий Гусельников на пленарной сессии форума обратил внимание на такие экологические проблемы, связанные с отходами, как рост их образования (в России в целом за 10 лет «более чем в два раза») и, соответственно, площадей их захоронения. По его словам, это «является внутренней угрозой», увеличение площади полигонов для отходов ведёт к росту выбросов углекислоты в атмосферу и измене-

ниям климата. В Сибири, по его данным, каждый год образуется более 13 млн тонн продуктов сжигания угля при производстве тепла и электроэнергии, большинство золоотвалов находится уже на высоком уровне заполненности, ежегодно их площадь увеличивается на 400 га, а строительство новых вести уже сложно. Поэтому обращение с отходами находится в приоритете экологической политики в округе, напомним также Геннадий Гусельников.

Министр природных ресурсов и экологии Кузбасса Олег Ивлев, говоря о развитии отрасли обращения с отходами, напомним, что ежегодно в Кузбассе образуется около 4 млрд тонн отходов производства и потребления, из которых 99% приходится на вскрышную породу в угледобыче, и плюс к этому накоплены «большие объёмы отходов металлургии, коксохимии и энергетики, что делает актуальной задачу развития отрасли по переработке отходов и вовлечения вторичных ресурсов в хозяйственную деятельность». Он обратил внимание на важность переработки крупногабаритных шин, которых при добыче угля, образуется в Кузбассе около 60 тыс. тонн в год, из которых утилизации подвергается 70%. И есть налаженное производство из них технического углерода методом низкотемпературного пиролиза.

Утилизация золошлаковых отходов также очень актуальна для Кузбасса, где их образуется 2,5 млн тонн, в основном, на тепловых электростанциях СГК, которая «ведёт масштабную работу по использованию этих отходов в виде сырья и золошлаковых материалов». В качестве примеров такого применения министр привёл работы по ликвидации отвалов ликвидируемых шахт и рекультивации старых золоотвалов. В следующем году СГК планирует также наращивание дамбы золоотвала на Беловской ГРЭС и рекультивацию карьера песчано-гравийной смеси «Северный». Для своих собственных таких работ

эти отходы используют также шахта «Алардинская» и компания «Южный Кузбасс». Кроме того, в СГК уже изучают возможности переработки золошлаков на опытной установке разделения и ведут планомерную работу по внедрению этих отходов в дорожное и гражданское строительство.

Министр особо отметил деятельность Кузбасской ассоциации переработчиков отходов, которая работает уже 15 лет, продвигая в регионе идею экономики замкнутого цикла. Предприятия ассоциации перерабатывают свыше 600 наименований отходов, в том числе, таких как огнеупорный лом (компания «СМЦ-Огнеупоры») с металлургических предприятий как Кузбасса, так и из-за его пределов, жидких отходов коксохимического производства (компания «Экомаш») с получением товарных продуктов и последующей рекультивацией земель, отходы строительства и др.

На сессии форума в Новокузнецке президент Кузбасской Ассоциации переработчиков отходов Антон Хамин предложил организовать в южной столице Кузбасский экопромышленный парк как основу создания экономики замкнутого цикла в регионе. Структура такого парка (а их в России уже восемь) предполагает предприятия по переработке промышленных и твёрдых коммунальных отходов, а также исследовательские, образовательные организации и финансовые институты. По оценкам авторов проекта, экопромышленный парк поможет эффективно решить вопрос с переработкой накопленных и образующихся отходов на уровне 4 миллионов тонн в год.

## НАУЧНЫЙ ПОДХОД И НАЛАЖЕННЫЕ ПРАКТИКИ

Заместитель директора по внедренческим проектам «Научно-образовательного центра «Кузбасс-Донбасс» Наталья Петрик сообщила, что одним из ключевых направлений деятельности НОЦ выступают экология и рациональное природопользование, помимо этого актуальные экологические проблемы решаются в рамках отдельных проектов участников центра по созданию технологий добычи и переработки угля с нивелированием отрицательного воздействия на окружающую среду. Кроме того, по программе «Чистый уголь – зелёный Кузбасс» с финансированием из федерального бюджета реализуется пять проектов экологической направленности. В частности, с 2020 года ведётся разработка технологии буровзрывных работ в щадящем режиме, по которой проведено уже 42 взрыва со средней сейсмичностью в 1,6 раза ниже, чем



## Комплексная региональная программа

«Обращение с отходами производства и потребления, в том числе с твердыми коммунальными отходами, Кемеровской области – Кузбасса» на 2023–2030 годы

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ:



построение и обеспечение эффективной системы обращения с твердыми коммунальными отходами,



увеличение объемов обработки, обезвреживания и утилизации отходов в целях сокращения объемов их захоронения,



минимизация количества мест захоронения твердых коммунальных отходов,



рекультивация нарушенных земель, горных выработок в целях повышения объемов утилизации золошлаковых отходов V класса опасности,



формирование экологической культуры населения в сфере обращения с отходами,



ликвидация несанкционированных свалок в границах городов и рекультивация территорий, на которых они размещены

при обычных взрывах и средней акустической в 1,3 раза ниже. На установку по переработке отходов углеобогащения и золошлаковых материалов получено с 2022 года 105 млн рублей, она прошла испытания на ЦОФ «Кузбасская» и Кемеровской ГРЭС СГК, в этом году планируется испытания более мощных установок на Запсибе и в компании «Южный Кузбасс».

Заведующая кафедрой региональной и отраслевой экономики КемГУ Галина Мекуш предложила расширить тематику форума, отойти от привычных экологических аспектов, конкретных задач, направленных на сокращение выбросов, и поставить более расширенную задачу обсуждения принципов циркулярной экономики. По её словам, «говорить в контексте экологической политики – это одна история, а говорить о новой промышленной политике, об экономике замкнутого цикла – другая». При обсуждении экономической политики приходится смотреть уже на другие показатели, «экономический рост», «поток ресурсов», «рабочие места», «и обсуждать уже, а желательны ли эти проекты для экономики региона», отметила Галина Мекуш.

Для перехода на принципы циркулярной экономики рост ВВП и качества жизни населения не должны находиться в прямой зависимости от добычи первичных ресурсов, образования и загрязняющих веществ. Такое разделение трендов с ростом экономики, качества жизни и использования ресурсов, но снижением выбросов и образования отходов, она назвала «голубой мечтой человечества», но до 2050 года прогнозируется рост добычи полезных ископаемых и увеличения спроса на базовые материалы (на медь на 200%, на сталь – на 60%). При этом, развитие экономики Кузбасса, по её данным, идёт так, что показатели экологической идентичности растут ровно также, как растут ВРП и добыча угля, как «близне-

цы-братья идут рука об руку», так же как и образование отходов, увеличение площади нарушенных земель и другие негативные показатели. И такую экономику Кузбасса «мы хотим изменить, не сломать, но изменить». И многое уже меняется, сообщила она, указав на значительное, практически в 2 раза, снижение сброса загрязнённых вод в окружающую среду Кузбасса с 2005 по 2019гг. и на 62% в 2017-2022гг. По её данным, заметно сократился углеродный след в металлургии региона при выплавке чугуна, стали, ферросплавов и алюминия.

На форуме были представлены и различные практики предприятий и компаний, занятых переработкой различных видов отходов. Например, строительных, которых ежегодно образуется в Кузбассе 400 тыс. тонн при сносе и реконструкции зданий. Операционный руководитель проектов ООО «Риир Инвест» Ромуалдас Янушкявичюс рассказал об опыте кемеровского ООО «Центр рециклинга» («дочка» «Риир Инвест») по переработке строительных отходов на дробильном комплексе с получением вторичного щебня, песчано-щебеночной смеси, изоляционного грунта и металла со стопроцентным возвратом материалов во вторичное использование. За четыре года работы предприятие переработало и отправило на повторное применение 470 тыс. тонн строительных отходов.

Директор ООО «Кемеровский ДСК» Дмитрий Сычев рассказал об использовании на предприятии золы-уноса с тепловых электростанций для производства железобетонных изделий. В прошлом году ДСК увеличил применение этого материала на 1 тыс. тонн, или на 23%, до 5,1 тыс. тонн, а начинал с 860 тонн в 2020 году. В планах предприятия увеличивать и дальше использование этого материала из отходов для производства железобетонных изделий и строительного раствора. ■

## Отходы производства

В КУЗБАССЕ НАКОПЛЕНЫ БОЛЬШИЕ ОБЪЕМЫ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТХОДОВ



ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА – развитие отрасли переработки и утилизации отходов с вовлечением вторичных ресурсов в хозяйственную деятельность

# РЕКУЛЬТИВАЦИЯ КАК ВЫЗОВ.

## РАСПАДСКАЯ ПОДЕЛИЛАСЬ УНИКАЛЬНЫМИ НАРАБОТКАМИ С УЧАСТНИКАМИ ВСЕРОССИЙСКОГО ЭКОФОРУМА - 2024

В Распадской угольной компании прошла стратегическая сессия Всероссийского экологического форума - 2024. Представители органов власти Кузбасса, угольных компаний, бизнес-сообщества, учёные и экологи обсудили актуальные вопросы по проектам рекультивации, поделились своим опытом восстановления промышленных земель и сделали Междуреченск ещё зеленее, высадив новую «Аллею поколений».

### КАК РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ОБЪЕДИНИЛА УЧЁНЫХ И УГОЛЬЩИКОВ

Всероссийский экологический форум проходил сразу на нескольких площадках в Кемерове, Новокузнецке и Междуреченске. Ключевой темой стала переработка промышленных и твёрдых коммунальных отходов. В Междуреченске Распадская угольная компания встретила участников форума на стратегической сессии «Рекультивация как вызов».

С начала 2000-х годов в регионе возросли объёмы добычи угля открытым способом, увеличилась и площадь земель, которые нужно восстанавливать.



За круглым столом Распадской угольной компании специалисты собрались на стратегическую сессию.

– Проблема многогранная, и для успешного решения нужно объединить усилия различных специалистов, – отметил доктор биологических наук, директор института почвоведения и агрохимии Российской академии наук Владимир Андрюханов. – В Кузбассе учёные-почвоведы работают над этим уже более 60 лет, разрабатывают разные методы. Сегодня нам не обойтись без современных инновационных инструментов при проведении рекультивации и природоподобных технологий, которые помогут эти земли восстанавливать в комплексе.

Учёные признали малоэффективными применяемые 40-50 лет назад методы рекультивации – например, вы-

саживание на горных отвалах саженцев облепихи. Со временем это не дало тех результатов, к которым стремились. Облелиха хорошо разрослась на склонах, но может способствовать лесным пожарам. Современные подходы в рекультивации предполагают высадку различных видов деревьев, кустарников и даже трав, которые разрастаясь создают многоярусные лесные сообщества.

### ЧЕМ УНИКАЛЕН ЭКОПОЛИГОН НА РАЗРЕЗЕ «РАСПАДСКИЙ»

На сессии представители угольных компаний поделились своими практиками по восстановлению земель. Экологи Распадской рассказали участникам форума о создании уникального научно-об-

разовательного экополигона на разрезе «Распадский». Проект представили Елена Бобренок, главный специалист по экологическому сопровождению проектов Распадской угольной компании, и Ирина Семина, кандидат биологических наук, директор центра «Геоэкология» СибГИУ.

На разрезе «Распадский» обустроены экспериментальные площадки. В 2023 году специалисты высадили здесь 6 тысяч деревьев 13 видов. Среди них – сосна, ель, липа, лиственница и другие.

Цель проекта – отработать ускоренные технологии восстановления промышленных земель с разнообразным видовым составом растительности. Научные исследования по максимальной приживаемости деревьев в различных почвогрунтах экологи Распадской ведут с учёными федеральных и региональных научных центров.

Ежегодно проект расширяется. В этом году на экополигоне установят датчики температурного режима и метеостанции для постоянного мониторинга условий окружающей среды. Специалисты также планируют исследовать возможности поглощения углекислого газа растениями и его баланс на экспериментальных участках в реальных условиях разреза.

### Олег Токарев, министр угольной промышленности Кузбасса:

Распадская угольная компания – одна из лидеров во внедрении природоохранных программ. Специалисты не просто занимаются рекультивацией, необходимой по закону, а прорабатывают новые научные методики, которые в дальнейшем будут применять на своих землях.

– В лаборатории таких данных получить нельзя, – говорит Ирина Семина. – На разрезе свои климатические условия – много солнца и осадков, особенно снега. Нужно посмотреть, как почвы будут трансформироваться



На Аллее поколений у Междуреченской городской больницы высадили 28 молодых лип.

в естественной среде. Интересно, как будут развиваться растения, сколько будут поглощать углекислого газа. Мы хотим получить лучшие, экологически и экономически эффективные технологии, которые сможем транслировать на горные отвалы, чтобы они ускоренно зарастали именно в этой уникальной природной массе.

### НОВАЯ АЛЛЕЯ У БОЛЬНИЦЫ

После обсуждения за круглым столом эксперты и гости экофорума вышли на посадку деревьев. Теперь в Междуреченске стало на один зелёный уголок больше. Вместе с активистами общероссийского движения детей и молодежи «Движение первых» они заложили новую Аллею поколений у Междуреченской городской больницы.

– Эта аллея будет радовать своей красотой и сотрудников больницы, и наших пациентов, – говорит Алишер Баховудинов, главный врач Междуреченской городской больницы. – Спасибо, что подарили нам такую замечательную зелёную зону.

Школьники с удовольствием помогали взрослым сажать деревца.

– Мы делаем наш город красивее, а воздух чище, улучшаем экологию, – отмечает Ольга Петренко, председатель «Движения первых» в Междуреченске.

...Обсуждение проблем и лучших практик рекультивации продолжится на международной конференции, которая пройдет в Распадской угольной компании уже в октябре этого года.



Новокузнецк, пр. Курако, 33  
Междуреченск, пр. Коммунистический, 27



[www.raspadskaya.com/ru](http://www.raspadskaya.com/ru)

[t.me/raspadskaya\\_ru](https://t.me/raspadskaya_ru)

[vk.com/raspadskaya\\_mining](https://vk.com/raspadskaya_mining)



Экополигон на разрезе «Распадский» общей площадью в четыре гектара.



Елена Бобренок рассказала об уникальном экополигоне, созданном на разрезе «Распадский».



Около 200 человек поучаствовали в стратегической сессии и высадке новой аллеи в Междуреченске.

# СГК В КУЗБАССЕ: КАК ОБУСТРОИТЬ ЗОЛОШЛАКИ

На прошедшем в середине мая в Кемерове Всероссийском экологическом форуме-2024 обсуждались различные актуальные проблемы формирования устойчивой экономики – от использования вторичного сырья и отходов в сельском хозяйстве, металлургии, строительстве и других отраслях, до восстановления нарушенных горными работами земель. Отдельная сессия форума как заседание координационного совета межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение» (МАСС) по экологии и сохранению природного наследия была посвящена решениям в области комплексной переработки крупнотоннажных отходов энергетики по модели межотраслевых проектов устойчивого развития и экономики замкнутого цикла, то есть, утилизации золошлаковых отходов. Их на тепловых угольных электростанциях в стране образуется ежегодно 21 млн тонн, а сотни миллионов накоплено за прошлые годы.



## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА

На заседании координационного совета МАСС по экологии и сохранению природного наследия председатель правительства Хакасии Валентин Коналов отметил, что оно «посвящено стратегической задаче – снижению негативного воздействия объектов генерации на окружающую среду», в частности, за счёт переработки таких отходов угольной энергетики как золошлаки, их использования в различных отраслях экономики. И выразил надежду, что по итогам заседания координационный совет примет необходимые решения по использованию золошлаковых отходов.

Заместитель директора департамента развития электроэнергетики Минэнерго России Георгий Попов сообщил, что в СФО накоплено более 500 млн тонн золошлаковых отходов, площади и объёмы золоотвалов растут, а часть из них оказались в районах жилой застройки. Это вызывает особую озабоченность, между тем, выделение дополнительных площадей при выполнении таких отвалов сопряжено с большими трудностями и высокими затратами. При этом, как отметил зам директора департамента, у золошлаковых отходов есть высокий потенциал для использования в строительной и цементной отрасли.

Он также напомнил о расширении мер господдержки для отраслей экономики при использовании и создании любой продукции на основе золошлаков, и что распоряжением правительства страны в июне 2022 года утверждён комплексный план по повышению объёмов утилизации золошлаковых отходов. Он действует в рамках Энергетической стратегии России на период до 2035 года, где установлен целевой показатель по увеличению доли утилизируемых золошлаков до 15% к 2024 году и 50% к 2035 году.

## ВОСТРЕБОВАННАЯ ЗОЛА-УНОСА

Директор по реализации золошлаковых материалов (ЗШМ) ООО «Сибирская генерирующая компания» Петр Саньков (СГК) сообщил, что как нигде в Кузбассе актуально использование отходов электростанций. При этом наиболее востребованный продукт на рынке – зола-уноса тепловых угольных электростанций, потребителями которой выступают производители строительных материалов – цемента, бетона, сухих строительных смесей, битумных мастик и др. Она также используется в качестве компонента комплексного минерально-вяжущего и щебеночно-гравийных смесей в дорожном строительстве и ре-

монтах. На Кемеровской ГРЭС в составе СГК, сообщил её представитель, сейчас ведутся работы по строительству системы сбора и отгрузки золы-уноса. По его словам, она проходит сертификацию по ГОСТ 25818-2017 «Зола-уноса бетонов», «ему она чётко соответствует, в августе, может даже раньше, планируем начать её отгрузки» при потенциальном объёме реализации 147 тыс. тонн в год. А общий объём производства золы-уноса на станциях Кузбасса составляет 1,2 млн тонн, и такого объёма производителям цемента, бетона, сухих строительных смесей и других стройматериалов пока, очевидно, не нужно, констатировал Петр Саньков. При этом в России есть пример массового применения каменноугольных шлаков с электростанций – в Свердловской области. Там объём потребления составляет около 500 тыс. тонн в год, при этом характеристики золы, сходны с теми, что образуется в Кузбассе.

Он напомнил также, что в составе золы-уноса есть ещё легкая фракция или микросферы, мелкодисперсный, сыпучий порошок из полых тонкостенных частиц сферической формы, алюмосиликатного состава диаметром в несколько десятков или сотен микрон. Он используется в нефтедобыче, в литейном деле, в производстве огнеупорных и лакокрасочных материалов, лег-

ких бетонов. Но его образуется немного – 2,3 тыс. тонн в год, рядом с Беловской ГРЭС есть производственная площадка, которая уже не один год занимается переработкой микросферы, и «ситуация с ней понятная, это самая дорогая фракция, до 60 тыс. рублей за тонну может доходить цена на этот продукт, его объём востребован полностью».

## НЕ ОТХОДЫ, А МАТЕРИАЛЫ

Сегодня отходы электростанций уже отнесены к техногенным дисперсным несвязанным грунтам, подтип антропогенный ГОСТ 25100-2020 «Грунты. Классификация», сообщил Петр Саньков. И только кузбасские каменноугольные шлаки в отличие от бурогоугольных Канско-Ачинского бассейна могут применяться для отсыпки дорожного полотна, насыпей и т. п. при дорожном строительстве для выполнения технического этапа рекультивации, при вертикальной планировке территорий при строительстве и на полигонах твёрдых коммунальных отходов.

В этом году СГК и Ассоциация «Р.О.С.АСФАЛЪТ» завершают разработку предварительного национального стандарта применения ЗШМ в дорожном строительстве, в четвёртом квартале 2024 года этот стандарт будет готов. Кроме того, по данным директора по реализации ЗШМ СГК, совместно с АРВИС (Национальная ассоциация развития вторичного использования сырья) компания инициирует внесение расценок и стоимости золошлаковых материалов в классификатор строительных ресурсов (КСР), используемых при строительстве (к ним относятся материалы, изделия, конструкции, оборудование, машины и механизмы). Что призвано облегчить доступ ЗШМ на строительный рынок.

## ПЕРЕРАБОТАТЬ В ПОЛЕЗНЫЕ ПРОДУКТЫ

На сессии обсуждались также возможности и перспективы переработки золошлаковых отходов с получением других полезных продуктов, включая металлы и топливо. Петр Саньков заметил, что в этой сфере «работает пока очень мало производителей оборудования, оно не стандартизировано, надо что-то выдумывать», тем не менее, в прошлом году в компании сделали совместно с партнёрами – НОЦ «Кузбасс-Донбасс» и НПО «Спирит» небольшую установку по переработке лежалых золошлаков по гравитационно-магнитной технологии с получением новых видов продукции. В декабре прошлого года на Кемеровской ГРЭС начались опытно-промышленные испытания этой установки, которая позволяет разделять отходы на фракции и получать железосодержащий концен-



По мнению директора по реализации ЗШМ СГК Петра Санькова, в Кузбассе как нигде актуально использование отходов электростанций.

трат, лёгкую фракцию золы-уноса, алюмосиликатный и шлаковый песок, материал для изготовления бетона и остатки угля (недожог).

Высокомаржинальных продуктов удалось получить немного, констатировал директор по реализации ЗШМ СГК, «и пока неясно, насколько они приемлемого качества». К ним он отнёс магнетит (железосодержащий концентрат), содержание которого в сырье около 1%, недожог, который можно заново запускать в сжигание в котлах станции (доля менее 1%), продукт, «который сами назвали «мука» (доля 49%). «По сути, это та же зола-уноса, очищенная от первых двух компонентов, но с высокой влажностью, её нужно сушить, поэтому она менее конкурентоспособна, чем зола-уноса, отобранная с электрофильтров с влажностью менее 1%», – пояснил Петр Саньков.

Но и без такой переработки ЗШМ и зола-уноса, по его данным, могут использоваться в дорожном строительстве сразу по нескольким направлениям: зола-уноса в качестве компонента для производства минерального вяжущего, в качестве активной и инертной добавки при приготовлении цементобетонной смеси и как минеральный порошок при приготовлении асфальтобетонной смеси. ЗШМ находит применение при обустройстве земляного полотна и рабочего слоя в составе щебеночно-песчаных смесей, зола-уноса и ЗШМ – в виде добавок для укрепления слабых грунтов и в качестве компонента минерального вяжущего.

При этом он отметил, что строительство автодорог не выступает заведомо

главной сферой применения золошлаковых материалов, и при их доказанной применимости и в адекватном удалении они должны восприниматься как резерв для ближнего применения, «перевозить за 100 км и далее – нецелесообразно с экономической точки зрения». Но если ближе источников естественного грунта нет, то ЗШМ и нужно использовать в первую очередь. «В этой логике мы поработали с Федеральным дорожным агентством, договорились о поставках в следующем году на строительство Восточного обхода Новосибирска», – добавил Петр Саньков. В Кузбассе, по его данным, в ближайшее время планируется опытное использование 4 тыс. тонн шлакового песка с Томь-Усинской ГРЭС на строительство новой автодороги Ша-рап-Восточный, что даст ощутимое снижение сметной стоимости строительства дорожной одежды,

Для итогового протокола заседания координационного совета МАСС директор по реализации ЗШМ СГК предложил включить рекомендацию правительству Кузбасса выступить в качестве прогрессивного примера в части регулирования процесса вовлечения в экономическую деятельность вторичного сырья в целом, в том числе золошлаков, а Заксобранию Кемеровской области разработать и утвердить нормативный правовой акт, обязывающий включать в описания объектов закупки по государственным (муниципальным) заказам на строительство требование по содержанию объёмов вторичного сырья, в том числе золошлаков в случае технологической возможности и экономической оправданности применения. ■



# СОВМЕСТНЫМИ УСИЛИЯМИ: РАЗВИТИЕ ПЕРЕРАБОТКИ ТКО

В мае этого года президент России Владимир Путин подписал указ о 7 национальных целях развития до 2030 и 2036 годов, одной из которых стало экологическое благополучие. Для её достижения необходимо формирование экономики замкнутого цикла, обеспечивающей к 2030 году сортировку 100% объёма ежегодно образующихся твёрдых коммунальных отходов (ТКО), захоронение не более чем 50% таких отходов и вовлечение в хозяйственный оборот не менее чем 25% отходов производства и потребления в качестве вторичных ресурсов и сырья. 15 мая на заводе «Кузбасский СКАРАБЕЙ» в рамках всероссийского экологического форума «Развитие сферы обращения с вторичными ресурсами на основе вовлечения отходов производства и потребления в хозяйственный оборот» обсудили острые вопросы, связанные с переработкой ТКО и разработали предложения по устранению барьеров, мешающих динамичному развитию отрасли как Кузбасса, так и России.



## МУСОРОСОРТИРОВОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ И МАШИНОСТРОЕНИЕ

По данным генерального директора ООО «Кузбасский СКАРАБЕЙ» Дмитрия Разуваева, в Кузбассе ежегодно образуется порядка 1 млн ТКО, среди которых доля отходов бумаги и картона колеблется от 20 до 25% (200-250 тыс. тонн). Сегодня мощности завода «Кузбасский СКАРАБЕЙ» позволяют утилизировать половину этого объёма, а с запуском III очереди завода в 2027 году совокупная мощность составит 360 тыс. тонн в год, что полностью закроет вопрос переработки макулатуры на территории Кемеровской области, и частично регионов Сибирского федерального округа. Обращая внимание лишь на

цифры, кажется, что развитие завода и отрасли в целом идёт достаточными темпами, на деле же существует целый пласт проблем. Прежде всего, это низкая собираемость отходов бумаги и картона, в регионе функционирует лишь один мусоросортировочный комплекс. «Современное оборудование массоподготовки на нашем предприятии позволяет перерабатывать до 40% низкосортной полигонной макулатуры в общем составе сырья без потери качества продукции. Поставки такой макулатуры налажены из Новокузнецка», – рассказал генеральный директор ООО «Кузбасский СКАРАБЕЙ», отметив, что «аналогичным образом можно было бы работать и в Кемерове, для этого необходимо, чтобы программа

строительства мусоросортировочных комплексов заработала в полную силу».

Ещё одним препятствием к развитию отходов перерабатывающей отрасли является отсутствие собственного производства оборудования. При реализации проекта КДМ-2 оборудование массоподготовки и сама картоноделательная машина проектировались и изготавливались в Китае. «Это обстоятельство не позволяет нам воспользоваться таким инструментом финансовой поддержки, как предоставление средств ППК РЭО за счёт выпуска облигационных займов. По условиям программы доля зарубежного оборудования на производстве не должна превышать 20%. У нас его вообще не производят», – поделился Дмитрий Разуваев. Бумагоделательное производство – металлоёмкое. К примеру, линия КДМ-2 – это 1300 тонн металла. Развитие перерабатывающей отрасли потенциально – мощнейший драйвер роста для отечественного машиностроения, для запуска реиндустриализации. «Применительно к Кузбассу мы видим такую возможность на площадке Юргинского машиностроительного завода. На первоначальной стадии можно говорить об организации базы для ремонта и обрезинки валов», – предложили представители «Кузбасского СКАРАБЕЙ».

## КАДРОВЫЙ ДЕФИЦИТ

Острой проблемой отрасли является и кадровый дефицит. По завершении третьей очереди строительства завода и гофрокомбината будет создано порядка 650 рабочих мест. Как отметил

Дмитрий Разуваев, «в условиях рекордно низкой безработицы (3%) дефицит кадров одновременно и количественный, и качественный», не хватает и просто рабочих рук, и профильных специалистов. Связывают в руководстве предприятия это с отсутствием соответствующих средних и высших учебных заведений на территории большинства регионов. Поэтому «Кузбасский СКАРАБЕЙ» задумался о создании собственного учебного центра комбинированного формата по принципу студенческого общежития, который позволит обеспечить собственным жильём молодых специалистов. Строительство здания площадью 1,5 тыс. кв. метров сегодня оценивается в 200 млн рублей. Уже сейчас достигнута договоренность с администрацией города и правительством региона о строительстве двух многоквартирных домов в близлежащем к заводу посёлке Пионер. Кроме того, представители «Кузбасского СКАРАБЕЙ» акцентировали внимание на необходимости расширения программы промышленной ипотеки для строительства ведомственного жилья.

Проблему нехватки кадров озвучил и директор ООО «УК» Экоимпульс Сергей Гуттов: «У нас в Кузбассе серьёзный отток кадров. Необходимо разработать и поэтапно реализовать региональную программу для поддержки приобретения и строительства кузбасскими работодателями корпоративного жилья с целью привлечения высококвалифицированных работников из других регионов и удержания в Кузбассе выпускников региональных учебных заведений. Также целесообразно внести изменения в Закон Кемеровской области от 18 июля 2019 года N 52-ОЗ «Об инвестиционном налоговом вычете по налогу на прибыль организаций» для поддержки не только модернизации производства, но и строительства жилья. Это позволит предприятиям частично компенсировать расходы на создание жилого фонда для сотрудников». Кроме того, по мнению участников мероприятия, для Кузбасса немаловажным является и привлечение внешних трудовых ресурсов, в связи с этим предлагают принять региональную программу поддержки сотрудников предприятий, включающую субсидирование расходов на релокацию, создание жилищного фонда для сотрудников, единовременную выплату на приобретение жилья и подъёмные, формирование жилищного фонда для обеспечения жильём сотрудников (аренда, собственность), гарантию устройства детей релокантов в дошкольные и школьные учебные заведения по соглашению с региональным минобразованиями.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

### СОЗДАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА УПАКОВКИ ИЗ ГОФРОКАРТОНА



### СТРОИТЕЛЬСТВО III ОЧЕРЕДИ ЗАВОДА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МАКУЛАТУРЫ



## ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОСТВО

По оценке генерального директора «Кузбасского СКАРАБЕЙ», тормозящим фактором для развития отрасли является и несовершенство законодательства, поскольку все бумажные производства с объёмом более 20 тонн в сутки отнесены к 1-й категории негативного воздействия на окружающую среду. «По нашему мнению, производство бумаги и картона из макулатурного сырья необходимо перевести во 2-ю категорию. Ведь мы в сутки производим 280 тонн бумаги и не оказываем негативное воздействие. Эта мера позволит значительно снизить административную и финансовую нагрузку на предприятия переработки», – озвучил Дмитрий Разуваев. Также хорошей поддержкой должен стать экологический сбор (постановление правительства РФ № 467), механизм которого, как считает Сергей Гуттов, «на сегодняшний день не отработан». А в связи с отсутствием целевых программ поддержки переработчиков

средства, полученные от экологического сбора, являются единственным финансовым инструментом адресной поддержки, поэтому отрегулировать его необходимо как можно быстрее.

Сфера переработки вторсырья имеет огромный потенциал, и у Кузбасса есть все шансы диверсифицировать экономику. До 2030 года намечено активное развитие мощностей по утилизации макулатуры, однако, без поддержки государства реализовать задуманное будет непросто, отмечают представители отрасли. Требуется поддержка в решении всех обозначенных на форуме проблем, среди которых преодоление кадрового голода, развитие программ поддержки сотрудников промышленных предприятий, актуализация экологического законодательства, стимулирование сбора и сортировки ТКО, настройка механизмов финансирования утилизаторов. Совместными усилиями государства и бизнеса сделать экономику региона зелёной – реально. ■



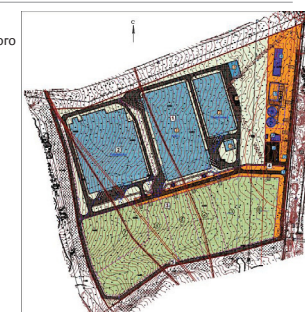
На фото слева направо: советник генерального директора ППК РЭО Павел Бешапов, учредитель ООО «Кузбасский СКАРАБЕЙ» Александр Сляднев, председатель комитета охраны окружающей среды и природных ресурсов г. Новокузнецка Ирина Савина, генеральный директор ООО «Кузбасский СКАРАБЕЙ» Дмитрий Разуваев, президент правления ОЮЛ «Кузбасская Ассоциация переработчиков отходов» Антон Хамин, на территории индустриального парка «Западный».

## ecoimpuls Экопромышленный парк «Пригородный»

- Текущая ситуация**
- Земельный участок переведён из категории земель «сельскохозяйственного назначения» в категорию «земли промышленности...» с основным видом разрешённого использования «целлюлозно-бумажная промышленность»
  - Подготовлены проекты планировки и функционального зонирования земельного участка
  - Заключены соглашения с потенциальными резидентами о создании 2-х крупных производств
  - Начата подготовка к строительству инженерных сетей

**Проектируемые объекты коммунальной инфраструктуры:**

- Водоснабжение - 240 м<sup>3</sup>/час
- Электроснабжение - 25 МВт/час
- Теплоснабжение - 42 т. пара/час
- Водоотведение - 200 м<sup>3</sup>/час
- Газоснабжение - 4500 м<sup>3</sup>/год





РЕЙТИНГ:  
КРУПНЕЙШИЕ ПОКУПАТЕЛИ  
РОССИЙСКОГО УГЛЯ

# КУДА ПОПЛЫЛ РОССИЙСКИЙ УГОЛЬ

За прошлый год структура экспортных потоков российского угля полностью сформировалась по-новому. В позапрошлом году отсрочка во введении ЕС эмбарго на импорт угля из России позволила более семи месяцев проводить поставки на европейский рынок. И по итогам первого года действия анти-российских санкций Россия всё ещё занимала позиции лидера в поставках угля в Европу. В 2023 году такого уже не было, плюс существенно сократила импорт российского угля Япония, а главными потребителями стали Китай, Турция, Южная Корея и Индия. На их долю пришлось более 80% российского угольного экспорта в 2023 году, в том числе, около половины – на Китай. И хотя такое перенаправление потребовало дополнительных и существенных усилий, как со стороны угольщиков, так и главного перевозчика угля в лице ОАО «РЖД», добыча угля и его экспорт в итоге остались на уровне 2022 года.

## ПОСТЕПЕННОЕ СНИЖЕНИЕ

На фоне позапрошлого года с его рекордными ценами на все энергоносители рыночная конъюнктура в прошлом году для этих товаров под воздействием разнонаправленных факторов развивалась нестабильно. Тем не менее, для цен на уголь было характерно постепенное снижение, хотя и до уровней выше докризисных. В начале прошлого года они заметно снизились даже в сравнении с декабрём 2022. На американском рынке они упали на четверть – с 228 долларов за тонну до 172. Фьючерсы на австралийский уголь в Ньюкасле с 404 долларов на 1 декабря до 251 через месяц (минус 38%). Затем, в течение прошлого года угольные

цены в основном снижались, время от времени поднимаясь, двигаясь в диапазоне от 95 до 132 долларов за тонну (на американском рынке, см. график).

В то же время импортёрам угля в Европе он по-прежнему обходился весьма недёшево, если сравнивать «докризисные» показатели. К примеру, Великобритания, по данным таможенной статистики, заплатила за завозной уголь в прошлом году в среднем 225 долларов за тонну против 142 в 2021 и 136 долларов в доковидном 2019 году, Польша – 211 долларов против 118 в 2021 году и 104 долларов в 2019 году. В среднем к уровню трёхлетней давности апрельские цены на уголь были на 71% выше – 121 доллар за тонну (на американском рынке).

Конечно, снижение экспортных цен на уголь не могло не оказывать негативное воздействие на экономику компаний и угольных регионов. Поэтому на заседании комиссии Госсовета по направлению «Энергетика» 11 апреля губернатор Кузбасса Сергей Цивилев заявил, что «снижение мировых цен на уголь, ограничение его вывоза железнодорожным транспортом, изменения в таможенном регулировании оказывают негативное влияние на бюджеты угледобывающих регионов». Но проблема была не только в ценах, по словам губернатора, «угольные компании столкнулись с ограничением объёмов отгрузки угля, в том числе, из-за недостаточной провозной способности



железных дорог в условиях введения санкций недружественными странами и перенаправления грузопотоков на Восток», у них выросли затраты «на оборудование, аренду вагонов, перевалку в портах, фрахт и страховку судов, расходы по кредитным процентам из-за роста ключевой ставки».

А заместитель губернатора по топливно-энергетическому комплексу, транспорту и экологии Андрей Панов, указав на снижение цены на энергетический уголь (по данным Intercontinental Exchange в портах Нидерландов и Бельгии) в феврале до 87 долларов за тонну, а затем повышение до 106 долларов в марте и до 120 в апреле, отмечает, что «кузбасские компании имеют большой опыт работы на мировых рынках в течение десятилетий с учётом рыночных реалий, поэтому готовы и в дальнейшем принимать грамотные, выверенные решения как в производственной, так и в сбытовой политике».

Аналогичные колебания цен на мировых рынках характерны в последние полтора года и для других энергоноси-

телей. В прошлом году они были дороже, чем в среднем за предыдущие 10-15 лет. И в настоящее время также стоят дорого. Такое обстоятельство сформировало важную тенденцию на рынке как угля, так и остальных энергоносителей – зависимость от их импорта страны вынуждены были заметно сокращать не только их подорожавший ввоз, но и потребление в целом. В отсутствие российского трубопроводного газа европейской индустрии пришлось переходить на более дорогой сжиженный природный газ, и в связи с таким ростом издержек многие производства, зависимые от энергии и от природного газа как источника сырья, вынуждены были закрываться или сокращать объёмы работ.

## ПЕРЕСТРОЙКА СБЫТА

Давление на рынок угля, в первую очередь, Атлантического, оказывала также политика декарбонизации ведущих западных стран, направленная на сокращение потребления угля. В ЕС, к примеру, угольная генерация в прошлом году упала до исторического минимума в 333

млрд кВт-часов, на 26% меньше, чем в 2022 году (449 млрд). Тогда как в 2018 году в ЕС на угле вырабатывалось около 600 млрд кВт-часов электроэнергии, что требовало только для четырех крупнейших импортёров угля – Германии, Польши, Нидерландам, Франции – 100 млн тонн ввоза против 80 млн в прошлом году.

В контексте отказа от угля наряду с ЕС сокращали его импорт также Япония, Южная Корея и Тайвань. А в США, которые выступают одним из лидеров по добыче и экспорту угля, его использование снижалось в связи с низкими внутренними ценами на природный газ и увеличением его потребления. В прошлом году добыча угля в США снизилась на 15 млн тонн (2,8%) и составила 523,8 млн тонн. Не помог и экспорт, который компенсировал это снижение только частично. Он вырос на 12,4 млн тонн, до 90,4 млн. Как экспортёр США сохраняют одну из лидирующих позиций на мировой рынке, но в сравнении с показателями предыдущих лет объёмы поставок уже заметно ниже (максимум был в 2012 году – 130,8 млн тонн). ▮▮▮

SCT  
GERMANY

MANNOL®

100%  
ИМПОРТНЫЕ  
СМАЗОЧНЫЕ  
МАТЕРИАЛЫ

- Производитель имеет производственные площадки в Германии и в Литве, а также в дружественной стране, Объединённых Арабских Эмиратах, что обеспечивает бесперебойные поставки в РФ.
- Заводы сертифицированы по системе ISO 9001:2008 (сертификаты TUV и TIC).
- Всегда в наличии большой ассортимент масел, смазок и технических жидкостей для грузовой, строительной и сельскохозяйственной техники.
- Актуальные допуски производителей для всей импортной техники.
- Первая цена на импортные масла в РФ, гарантия качества, защита от подделок.

## АВТО МЕХАНИКА

Официальный дистрибьютор в СФО:  
ООО "Автомеханика-Сибирь"  
г. Новосибирск,  
ул. Арбузова 2А  
+7 (383) 328-47-31,  
+7 (383) 328-30-67  
г. Кемерово,  
ул. Тухачевского 52В  
+7 (3842) 45-33-49  
[www.automech.su](http://www.automech.su)

На фоне снижения угольного потребления на Западе страны глобального Юга с их растущей экономикой и населением напротив увеличивают потребление потому, что нуждаются в дополнительном объёме энергии. Как на производственные, так и на бытовые и коммунальные нужды. Это потребление закрывается как за счёт собственной добычи, так и импорта. Лидерами по потреблению и импорту угля в этой группе выступают Китай, Индия, страны Юго-Восточной и в меньшей степени Южной Азии. В прошлом году только Китай увеличил импорт угля (одновременно с ростом собственной добычи) почти в 2 раза, Индия, подняв собственную добычу до рекордного уровня в 1 млрд тонн, ещё четверть миллиарда тонн ввезла из-за рубежа. Вьетнам удвоил импорт угля, выйдя на шестое место в мире по импорту. И занял место, которое 10-12 лет назад занимала на мировом рынке угля Германия с импортом в 50-55 млн тонн. Филиппины, Малайзия и Турция стали импортёрами с объёмами, которые 10-15 лет назад были максимумами для Великобритании (40-44 млн тонн). Таким образом, уход с рынка одних заменили другие. В результате, объём мировой торговли углём в 2023 году, по данным Международного энергетического агентства, установил очередной рекорд, увеличившись на 6,5%, до 1,47 млрд тонн (см. таблицу №1).

#### МЕСТО ДЛЯ РОССИИ

На таком фоне западные санкции не смогли помешать российским угольщикам сохранить свои экспортные поставки. Место закрытого рынка ЕС они заместили продажами в Турцию, Китай, Индию и в некоторые другие страны. Это замещение коснулось также и снижения экспорта в те страны, которые по своим причинам (нехватка средств, боязнь вторичных санкций Запада или иные причины) также покупали в прошлом году меньше угля из России.

Как подсчитало Агентство энергетической информации США, с августа 2022 года по июль 2023 года поставки российского угля были перенаправлены преимущественно в Китай, Южную Корею, Турцию и Индию. Именно они стали крупнейшими импортёрами угля из России. И их доля в период с августа 2022 по июль 2023 года превысила 80% против 47% с августа 2021 по июль 2022 года. Китай при этом импортировал 94,3 млн тонн российского угля с августа 2022 по июль 2023 года, Южная Корея – 30,8 млн, Турция – 27,2 млн тонн, Индия – 26,3 млн. По данным агентства, снизились также поставки российского угля «во все регионы кроме Азии». Но при этом в целом из России они остались неизменными – на досанкционном уровне в 211 млн тонн.

Российские власти приводят примерно те же данные по развитию угольной отрасли страны. Вице-пре-

мьер правительства РФ Александр Новак в своей статье в журнале «Энергетическая политика» за январь 2024 года отмечает, что при добыче угля в стране в 438 млн тонн в прошлом году экспорт составил 213 млн тонн. При этом в Китай он вырос на 52%, в Индию – на 43%, а доля экспорта в страны БРИКС выросла на 46%. Усилия российского правительства и угольных компаний «направлены на дальнейшую переориентацию экспорта российского угля в страны АТР, для этого вводятся новые месторождения на Востоке, расширяется железнодорожная и портовая инфраструктура». По прогнозу Александра Новака, «в ближайшие годы экспорт угля будет поддерживаться на уровне 220 млн тонн за счёт увеличивающегося мирового спроса на твёрдое топливо, а ключевыми импортёрами российского угля останутся Китай, Индия и Турция». При этом расширение провозной мощности Восточного полигона до 173 млн тонн позволит увеличить экспорт через порты Дальнего Востока, и к 2031 году провозные мощности Восточного полигона планируется поднять до 210 млн тонн.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРЕНАПРАВЛЕНИЯ

В прошлом году перестройка внешних рынков для российских экспортёров была произведена полностью. Её результат – резко выросшие доля и значение китайского рынка, а заодно и восточного направления поставок в целом, включая Индию. Китайский импорт российского угля в прошлом году составил рекордные 101,7 млн тонн (по данным таможенной статистики КНР), обеспечив дальневосточному соседу 32,6% всего ввоза этого энергоносителя из-за рубежа против 39,3% годом ранее. Эти поставки обошлись Китаю в 14,3 млрд долларов, или 34,5% от всех его расходов на угольный импорт в прошлом году. В свою очередь для России поставки в Китай закрыли почти половину её угольного экспорта, 47,7%, против 30% годом ранее (см. таблицу №2 «Рейтинг импортёров российского угля»). Кстати, рост поставок из одной угольной страны был не единственным изменением в китайском угольном импорте. Ещё больше поменялось значение Монголии – её поставки выросли даже больше, чем из России, в 2,2 раза, с 31 млн тонн до 67,2 млн.

Также заметно выросла доля и значение Турции в экспорте российского угля. В предыдущие годы эта страна в равной степени или даже чуть более ориентировалась в своём угольном

# «СУМИТЕК ИНТЕРНЕЙШНЛ» - ВАШ ПОСТАВЩИК НАДЕЖНЫХ ИЗНОСОСТОЙКИХ ШИН ВКТ

Кузбасский филиал  
ООО "Сумитек Интернейшнл"  
г. Кемерово, ул. Терешковой, д. 49  
Тел.: +7 (3842) 34-58-50  
email: [kemerovo@sumitec.ru](mailto:kemerovo@sumitec.ru)

Таблица 1. **КРУПНЕЙШИЕ ИМПОРТЕРЫ УГЛЯ В МИРЕ**  
(2022-2023гг. в млн тонн)

Страна импортер	2022	2023
Китай	163	311
Индия	234	253
Япония	183	167
Южная Корея	125	119
Тайвань	80,4	58,5
Вьетнам	23,1	51,1
Турция	36,8	39,1
Малайзия	34,5	37,8
Филиппины	31,5	36,9
Германия	42,6	30,2
Нидерланды	10	27,7

Источник: таможенные данные Индии, Вьетнама, Южной Кореи, ITC Trade Map



Sumitec  
International

A company of Sumitomo Corporation group

**BKT**  
GROWING TOGETHER



**4-7 июня 2024  
Новокузнецк**

XXXII Международная специализированная выставка технологий горных разработок

# УГОЛЬ и МАЙНИНГ РОССИИ

XIV Международная специализированная выставка

## ОХРАНА, БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА И ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ

IX Международная специализированная выставка

## НЕДРА РОССИИ

**ШИРЕ, ЧЕМ КУЗБАСС! ГЛУБЖЕ, ЧЕМ УГОЛЬ!**



уголь



руды



промышленные минералы



охрана и безопасность труда



МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:  
Выставочный комплекс «Кузбасская ярмарка»,  
ул. Автотранспортная, 51, г. Новокузнецк,  
т: 8 (800) 500-40-42



импорте на Колумбию. По итогам же прошлого года, в Турцию ушло 27,9 млн тонн, или уже 13% российского экспорта против 12-15 млн тонн в период до 2022 года (5-7% всего экспорта). В свою очередь в турецком угольном импорте доля российского угля выросла с обычных 32-38% до 71% в прошлом году.

Практически вровень с Турцией по объёму и даже больше по стоимости импорта российского угля стоит Южная Корея (4,4 млрд долларов против 3,4 млрд для Турции). Правда, она в прошлом году физические объёмы ввоза российского угля почти не увеличила, но с учётом снижения корейского угольного импорта со 125 млн тонн до 199 млн выросла доля России – с 21% до 22%. Несмотря на то, что в позапрошлом году поставки российского угля в Индию резко увеличились, вытеснить традиционных крупнейших импортёров она пока не смогла. Разве что Тайвань. Тем не менее, по данным индийской таможенной статистики, в прошлом году страна ввезла на 22% больше российского угля, и по объёмам импорта Россия заняла четвёртое место после куда более близко расположенных Индонезии, Австралии и Южной Африки. Опередив США.

По итогам прошлого года из недружественных России стран в десятке крупнейших импортёров угля остались, наряду с Южной Кореей, Тайвань и Япония. Но если объёмы импорта последней заметно снизились и в сравнении с 2021 годом и позапрошлым

до скромных 3,5 млн тонн (всего 2% японского угольного импорта), то показатели Тайваня даже немного выросли. И позиции его как импортёра даже подросли. Раньше с наличием крупных покупателей в ЕС Тайвань обычно занимал 7-8 место в списке импортёров российского угля. Но в нынешней ситуации их общее число сократилось, что представители угольных компаний отмечали уже осенью 2022 года. В первую очередь из-за эмбарго ЕС, в составе которого российский уголь стабильно импортировало 18 государств, плюс Великобритания и Норвегия (хотя и в небольших объёмах).

На фоне трёхкратного сокращения импорта Японией (а это потеря 8 млн тонн в сравнении с 2022 годом и 15-18 млн в сравнении с показателями 2016-2021гг.) кратно вырос импорт в две страны Юго-Восточной Азии – в Индонезию и Вьетнам. Первая сама выступает вторым в мире экспортёром угля, но энергетической направленности, причём с невысокой калорийностью. И в таких обстоятельствах закупает за рубежом более качественный уголь, в первую очередь для металлургии. В свою очередь Вьетнам, впрочем, как и многие другие страны Южной и Юго-Восточной Азии, на фоне быстрого экономического роста столкнулся с ограничениями в подаче электроэнергии. А это плохо сказывается на инвестиционной привлекательности и планах зарубежных компаний по размещению в стране новых производств электроники и в особенности полу-

проводников. Энергетика Вьетнама ответила на этот вывоз резким – в 2,2 раза – увеличением импорта угля (см. таблицу №1). В том числе, в 2,3 раза – из России.

И хотя на первую десятку импортёров по итогам прошлого года пришлось 95% всего экспорта российского угля, нужно добавить, что это не отражает всей картины и, в частности, географии поставок. Например, деловая пресса АСЕАН отмечает, что в прошлом году все поставки российского угля в страны Юго-Восточной Азии выросли на 47% – до 12,3 млн тонн. Но все данные таможенной статистики импортёров за прошлый год доступны в материалах ITC Trade Map (конференции ООН по торговле и развитию (UNCTAD), которая публикует сводные данные по мировой внешней торговле). Соответственно, по некоторым из импортёров полных сведений за прошлый год нет. Например, пресса замечала поставки российского угля в Бангладеш и на Филиппины. Известно также о поставках российского угля в некоторые африканские страны, в частности, в Марокко, для которого Россия в 2022 году была крупнейшим поставщиком с 5,6 млн тонн отгрузки, в Египет, Эфиопию и Сенегал. Но таможенная статистика по всем этим странам пока не доступна. Вполне возможно, что с отработкой маршрутов логистики и средств получения оплаты география российского угольного экспорта постепенно расширится, в энергии нуждается множество стран. ■

Таблица 2. РЕЙТИНГ: КРУПНЕЙШИЕ ПОКУПАТЕЛИ РОССИЙСКОГО УГЛЯ (по итогам 2023 года, в млн тонн)

	Страна покупатель	Поставки в 2022	Поставки в 2023	Темпы роста в 2023 году к 2022 (в %)	Доля РФ в угольном импорте покупателя (в %)	Доля импортёра для всех поставок РФ (в %)
1	КНР	64	101,7	59	32,6	47,7
2	Турция	19	27,9	47	71	13
3	Южная Корея	26,5	26,8	1	22	12,6
4	Индия	18	22	22	8,7	10,3
5	Тайвань	7,2	7,6	6	13	3,6
6	Вьетнам	1,9	4,4	132	8,6	2,1
7	Индонезия	1,5	3,9	160	28,6	1,8
8	Япония	11,6	3,5	-70	2	1,6
9	Малайзия	1,8	2,1	17	5,7	1
10	Шри Ланка	0,35	1,6	357	н/д	0,8

Источник: таможенная и правительственная статистика Индии, Вьетнама, Южной Кореи, ITC Trade Map



# САМОСВАЛЫ БЕЛАЗ НА СЖИЖЕННОМ ПРИРОДНОМ ГАЗЕ

*Мировой рынок сжиженного природного газа как моторного топлива сегодня активно развивается. Заметное ухудшение экологической ситуации в местах добычи полезных ископаемых и стремительный рост цен на дизельное топливо рождают спрос на создание и использование техники, работающей на альтернативном топливе, лучшим из которого по праву признаётся природный газ. По прогнозам специалистов в ближайшее время газ может стать основным видом топлива на многих видах транспорта, в том числе, и в горной технике. Данный вид топлива легко транспортируется и имеет высокий коэффициент полезного действия.*

БЕЛАЗ активно работает над созданием карьерных самосвалов на газе. Работа ведется в двух направлениях: монопливные машины, работающие на сжиженном или компримированном природном газе и битопливные самосвалы, работающие в газодизельном режиме.

Первые газовые самосвалы грузоподъемностью 30-45 тонн были произведены на БЕЛАЗе более трех лет назад. Они уже прошли успешные испытания в условиях реальных карьеров и доказали свою надежность и эффективность: выбросы вредных веществ в атмосферу в местах эксплуатации снизились до 10 раз, затраты на топливо – почти вдвое по сравнению с дизельными аналогами.

Высокий интерес наших потребителей к 90-тонникам подвиг БЕЛАЗ на создание газовой версии данной машины. Самосвалы в этом классе остаются одними из самых востребованных у заказчиков, их доля на мировом рынке составляет почти 50%.



В 2022 году на выставке «Уголь России и Майнинг» в Новокузнецке был представлен первый в мире 90-тонный самосвал на сниженном природном газе БЕЛАЗ-7558Н. Он оснащён внушительными криобаками, которых хватает на полноценную рабочую смену около 10 часов. На нем установлен газовый двигатель мощностью 1 068 л.с., а также современный тяговый электропривод переменного тока. В машине заложена возможность использования интеллектуальной системы мониторинга и прогнозной аналитики IMS нашей собственной разработки. Газовый самосвал соответствует всем требованиям безопасности, экономичности и производительности при разработке месторождений открытым способом.

Эксплуатационные испытания показали, что газовый двигатель не менее чем на 35% экономичнее, чем его дизельный аналог и значительно экологичнее стандартного дизельного мотора. С учетом постоянного роста цены дизельного топлива при стабильной цене СПГ, экономия при эксплуатации БЕЛАЗ-7558Н может достигать 10 млн. руб. на 1 единицу техники в год.

В 2024 году на международной конференции «Электрификация горного транспорта» БЕЛАЗ представил первый в мире газовый карьерный самосвал класса грузоподъемности 130 тонн БЕЛАЗ-7513Р, работающий на сжиженном природном газе (СПГ). Белорусский производитель уверенно удерживает лидерские позиции на мировом рынке в наиболее востребованном у горняков сегменте грузоподъемности 130-136 тонн, занимая более 70% в объеме мировых поставок данного класса карьерных самосвалов.

БЕЛАЗ-7513Р оснащён современным газовым двигателем мощностью 1 194 кВт (1 624 л.с.). Этот силовой агрегат в отличие от дизельного мотора, требует менее частого технического обслуживания и имеет более длительный срок службы, позволяя при этом владельцу самосвала существенно экономить, так как стоимость газа значительно ниже по сравнению с ценой на дизельное топливо.

На машине установлено два полноразмерных СПГ-бака по 1400 литров каждый. Они позволяют самосвалу уверенно отрабатывать полноценную смену в течение 12 часов без остановок на дозаправку. БЕЛАЗ-7513Р оснащён электромеханической трансмиссией переменного-постоянного тока, пневмогидравлической зависимой подвеской и системой интеллектуального мониторинга IMS.



По расчетам специалистов при эксплуатации 130-тонного самосвала на СПГ экономия на топливе по сравнению с классическим дизельным аналогом может составить от 10 млн руб. в год.

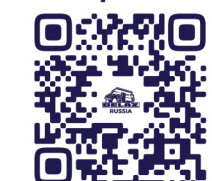
Газовые самосвалы на газе имеют ряд преимуществ перед самосвалами с классическим дизельным двигателем. При их использовании выбросы вредных веществ в атмосферу значительно снижаются.

Среди прочих достоинств отдельно стоит отметить увеличение ресурса двигателя за счёт меньшего образования нагара, а также увеличенный межсервисный интервал.

Эксплуатация газовых самосвалов финансово выгодна для горнодобывающих предприятий. Она позволяет снизить затраты на топливо (за счёт меньшей стоимости газового топлива по сравнению с дизельным), оптимизировать производственные затраты и в целом уменьшить себестоимость открытых горных работ.

По материалам  
журнала  
«BELAZ GLOBAL»

Узнавай новости  
первым!





## ЛЕОНИД СТАРОСВЕТ: «У НАС ЕСТЬ ВЫПУСКАЮЩИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНУЮ ПРОДУКЦИЮ МАШИНОСТРОИТЕЛИ»

Накануне крупнейшей в стране Международной специализированной выставки технологий горных разработок «Уголь России и Майнинг», которая является в том числе лакмусовой бумажкой состояния отрасли горно-шахтного оборудования, «Авант-ПАР-ТНЕР» переговорил с заместителем председателя Правительства Кузбасса – министром промышленности и торговли Кузбасса о том, как обстоят дела у кузбасских машиностроителей в этом направлении.

**– Традиционно одним из главных форумов для обсуждения взаимодействия угольщиков и машиностроителей выступает ежегодная выставка «Уголь России и Майнинг». Что на Ваш взгляд будет актуальным для такого обсуждения в этом году?**

– Безусловно, «Уголь России и Майнинг» – это одно из главных выставочных событий не только Кузбасса, Сибири, но и России, и не сделаю открытия, если скажу, что главной темой обсуждения была и остаётся востребованность кузбасской техники на шахтах и разрезах региона. У нас есть машиностроители, которые сегодня выпускают конкурентоспособную продукцию, и готовы к дальнейшему наращиванию объёмов производства. Главное условие – заинтересованность, в первую очередь угольных предприятий региона, предприятий других отраслей промышленности. В настоящее время ведущие машиностроительные предприятия проводят модернизацию и техническое перевооружение производств, а также расширяют перечень видов выпускаемой продукции. Связано это, как вы понимаете, с введением жесткого санкционного давления и необходимости обеспечения технологического суверенитета в рамках поручений Президента России Владимира Путина. Выставка «Уголь России и Майнинг» работает такой площадкой, на которой угольщики и машиностроители должны найти общие решения, поделиться мнениями, изучить предложение и спрос. Мы рассчитываем, что стороны найдут возможности для сотрудничества и заключению контрактов. Ну, и одним из самых актуальных и обсуждаемых вопросов будет уход с рынка поставщиков из недружественных стран и новый импульс развития отечественного машиностроения.

**– А на кузбасских машиностроительных предприятиях отмечают, что пробиться к угольщикам для получения заказов по-прежнему не просто.**

– Действительно, до ухода с рынка иностранных поставщиков из недружественных стран и введения ограничительных мер, угольные компании предпочитали приобретать импортное

горно-шахтное оборудование. Чтобы переломить установившуюся тенденцию требуется не только время, но и формирование доверия к российским машиностроителям, к качеству их продукции, к гарантийному и сервисному обслуживанию. А ситуация складывается так, что выгоднее по цене покупать более дешёвую китайскую спецтехнику, нежели вкладывать средства в разработку кузбасского горно-шахтного оборудования. Но мы же знаем, что скупой всегда платит дважды. Сегодня российская продукция не уступает по качеству иностранной, что подтверждают многочисленные исследования и испытания. К её преимуществам следует также отнести использование отечественного сырья и материалов, расположение производств рядом с самой добычей угля, что уменьшает затраты на доставку и «накрутку» от перепродаж на территории России. Вместе с тем, наличие разрешительной документации, разработанной в соответствии с российским законодательством, повышает качество продукции, уменьшает риски оказания негативных воздействий на окружающую среду и человека.

**– И что нужно для продвижения такой кузбасской продукции?**

– Для развития своего производства в соответствии с потребностями нашего региона и всей страны, налаживания новых рынков сбыта продукции по инициативе Сергея Евгеньевича Цивилева была разработана и в начале этого года подписана Хартия промышленного технологического суверенитета и импортозамещения. Её подписали крупнейшие в Кузбассе угольные компании: АО ХК «СДС-Уголь», АО УК «Северный Кузбасс», АО «СУЭК-Кузбасс», АО «Кузбасская топливная компания», АО «Стройсервис», АО «УК «Кузбассразрезуголь». Участвуют в ней также и другие производители кузбасской продукции и её потребители. Она предусматривает приобретение оборудования, комплектующих и расходных материалов в первую очередь произведённых на территории региона, а в случае отсутствия такого производства, у производителей Сибирского федерального округа, а далее в остальных части России. Вступление в Хартию крупнейших угольщиков даёт

уверенность в продуктивном взаимодействии угольных предприятий с кузбасскими машиностроителями.

**– Но заводы также должны разрабатывать новую продукцию. Как в таких случаях действуют заказчики – соглашаются ли финансировать разработку новых видов техники, оборудования, запчастей? И тем более, их производство?**

– Наши предприятия активно развиваются, следуя новым тенденциям. Как уже упоминал ранее, ведущие предприятия машиностроения заинтересованы в большем количестве заказов и модернизируют производства, а также расширяют перечень видов выпускаемой продукции. Инвестиции для разработок предприятия вкладывают самостоятельно, а также пользуются мерами федеральной и региональной поддержки. Активное содействие реализации государственной промышленной политики в регионе оказывает Фонд развития промышленности Кузбасса в тесном взаимодействии с Минпромторгом Кузбасса. Фонд, в частности, предоставляет льготное заёмное финансирование предприятиям, реализующим проекты в сфере импортозамещения, производства высокотехнологичной продукции гражданского назначения и внедрения наилучших доступных технологий. Начиная с 2019 года ФРП Кузбасса выдал более 50 договоров займа на сумму более 984 млн рублей. В результате предприятия при такой поддержке фонда смогли дополнительно инвестировать более 1,4 млрд рублей собственных средств, создать 366 и сохранить более 2 500 рабочих места. И увеличить объём производства промышленной продукции на 26,65 млрд рублей.

**– Например?**

– Например, завод горно-шахтного оборудования «Сибэлектро» в прошлом году получил от ФРП Кузбасса заём 200 млн рублей на модернизацию производства по изготовлению барабанов для ленточных конвейеров и освоение нового типоразмера, что позволило принять инновационные решения по техническому обеспечению ведения горных работ, позволяющему менять «привычную» технологию добычи»

полезных ископаемых и минеральных руд. Кемеровское ОАО «КОРМЗ» в соавторстве с работниками угледобывающих предприятий, Институтом промышленной и экологической безопасности КузГТУ разработало и изготовило в прошлом году опытный образец устройства дробления негабаритов для разрушения негабаритных кусков горной массы непосредственно в очистном забое. Другое кемеровское предприятие ООО «СЭР «ХАУХИНКО РУС» в настоящее время занимается разработкой новейших технологий в области машиностроения: насосных станций, в состав которых входят насосные агрегаты различных типоразмеров, фильтровальных станций, фильтров, ёмкостей для приготовления и хранения гидравлических жидкостей. В рамках технологического суверенитета предприятие разработало отечественную синтетическую гидравлическую жидкость для использования в гидравлических шахтовых крепях и для гидростатических передаточных механизмов. Эта разработка отвечает всем требованиям, предъявляемым к гидравлическим жидкостям. Один из крупнейших производителей и поставщиков горно-шахтного оборудования ООО «ОКС» – это также одно из немногих предприятий в Кузбассе, которое занимается интегрированием роботизированной техники на производстве, автоматизацией и цифровизацией технологических процессов. Старейший машиностроительный завод Кузбасса – ОАО «Анжеромаш» – в рамках программы импортозамещения разработал в прошлом году конструкторскую и технологическую документацию на редукторы для машин подземной добычи угля, аналог немецкого редуктора для ленточных конвейеров. Проект при этом был профинансирован из собственных средств. Кемеровское АО «Кузбасский экспериментальный завод средств безопасности» выпускает сегодня более 100 моделей промышленного оборудования, сертифицированного на соответствие технических регламентов для организации безопасности горных работ, в том числе средства для пожаротушения, дегазации, предупреждения самовозгорания, проветривания.

– Это были упомянуты преимущественно давно работающие предприятия, но сравнительно недавно появились также новые производства, правда, ещё до эпохи импортозамещения. Насколько они смогли встроиться в рынок и отношения с угольщиками?

– Смогли, и в этой группе предприятий отмечу в первую очередь новокузнецкие. Например, ООО

«КузбассЭнергоПромМаш» и ООО «Промрадиатор-НК», которые производят теплообменные устройства. Первое – это молодое инновационное предприятие, которое выпускает теплообменные аппараты не только для угольных предприятий, но также практически для любой отрасли промышленности и специализируется на разработке индивидуальных решений для любых, даже экстремальных, условий. ООО «Промрадиатор-НК» занимается производством алюминиевых и медных радиаторов охлаждения на промышленные установки и спецавтотехнику, в том числе карьерную (БЕ-ЛАЗы и беспилотные КАМАЗы). Другое новокузнецкое предприятие – ООО «Системы фильтрации» – выступает сегодня лидером в области производства высококачественных фильтров для тяжёлых условий работы, который предлагает высококлассную комплексную систему очистки воздуха, гидравлической жидкости, масла, топлива и охлаждающей жидкости грузовых автомобилей и специальной техники. Продукция позволяет полностью заменить фильтры иностранного производства: на Hitachi, Caterpillar, Liebherr, Komatsu, Man, Volvo, Iveco, Mercedes. Так или иначе, из приведенных примеров видно, что машиностроители Кузбасса тонко чувствуют конъюнктуру рынка, способны выстроить работу индивидуально по запросам угледобывающих предприятий и готовы увеличивать мощности для производства нужного оборудования.

– И всё же инвестиций в прошлом году машиностроительные отрасли получили не так уж много – около 3 млрд рублей, около 1% от всего объёма. По Вашей оценке, достаточно ли это для развития машиностроительного комплекса Кузбасса и для решения проблем импортозамещения?

– Воспользуюсь здесь данными и оценками коллег из министерства экономического развития Кузбасса, которое детально отслеживает инвестиционную активность в регионе и динамику развития по отдельным отраслям. Действительно, в прошлом году основной объём инвестиций в основной капитал в регионе пошёл в развитие сферы добычи полезных ископаемых – 43,3%. В сфере обрабатывающей промышленности инвестиции в производство готовых металлических изделий, машин и оборудования, транспортных средств и оборудования, в ремонт и монтаж машин/оборудования преимущественно были направлены на обслуживание добычи угля. Они шли в развитие про-

изводства и ремонта горношахтного оборудования и металлоконструкций. Кроме того, большинство инвестиционных проектов на территориях опережающего развития «Новокузнецк» и «Прокопьевск» были в горно-шахтном машиностроении. При этом инвестиции во все машиностроительные отрасли в прошлом году в сравнении с 2022 годом заметно выросли, например, в производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки, почти в 2,5 раза, в производство прочих транспортных средств и оборудования и в ремонт/монтаж оборудования и машин – в 2,1 раза. Хотя доля машиностроения в общем объёме инвестиций в основной капитал пока незначительна, около 1%.

Для стимулирования роста доли инвестиций в основной капитал в данной отрасли в Кузбассе действует ряд мер государственной поддержки. В частности, в форме предоставления налоговых льгот субъектам инвестиционной, инновационной деятельности и товаропроизводителям, проекты которых предполагают инвестирование в приоритетные направления развития Кузбасса, имеют социальную значимость, создают новые рабочие места и увеличивают суммы налоговых поступлений. Действует также областной закон об инвестиционном налоговом вычете по налогу на прибыль организаций. Понесенные затраты на приобретение основных средств могут быть вычтены из суммы начисленного налога на прибыль организаций в размере до 50% от расходов налогоплательщика на приобретение и реконструкцию объектов основных средств. Четыре территории опережающего социально-экономического развития (ТОР) – Юрга, Анжеро-Судженск, Новокузнецк и Прокопьевск – предусматривают господдержку своим резидентам в форме льгот по налогу на прибыль организаций, налогу на имущество организаций, пониженных тарифов страховых взносов. Конкурентные преимущества указанных территорий связаны с развитой логистикой, наличием трудовых ресурсов и свободных инвестиционных площадок, близостью к устойчивым потребительским рынкам. Внедряются и новые механизмы инвестподдержки. Например, создана особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Кузбасс» на территории Топкинского муниципального округа и города Кемерово. ОЭЗ – это зона концентрированного экономического роста, её создание является одним из направлений повышения инвестиционной активности в регионе. ■

## РИСКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УГОЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

*В угольной промышленности информационная безопасность играет ключевую роль в обеспечении защиты, эффективности и надёжности деятельности. От горных работ до сетей транспортировки и распределения, разные аспекты угольной цепочки поставок тесно зависят от цифровых систем и процессов на основе цифровых данных. От внедрения автоматизации, мониторинга и анализа данных, использования роботов и дронов, отрасль, безусловно, выигрывает. Однако зависимость от технологий приносит ей вместе с возможностями и вызовы, и в первую очередь – в плане кибербезопасности. О сохранности цифровых активов в угольной сфере рассказал Дмитрий Михеев, технический директор, эксперт компании «АйТи Бастион» (г. Москва).*

### ПРОБЛЕМЫ И ИХ РЕШЕНИЯ

Одной из основных проблем, с которыми сталкивается угольная промышленность в этом направлении, является защита критической инфраструктуры. Шахты, обогатительные предприятия и транспортные узлы – всё это потенциальные и очень привлекательные цели для кибератак, которые могут нарушить деятельность, поставить под угрозу жизнь сотрудников и привести к значительным финансовым потерям и даже техногенным инцидентам. Поэтому внедрение надёжных мер по кибербезопасности для защиты этих объектов является жизненно важным.

Ещё одним аспектом информационной безопасности в угольной промышленности является защита чувствительных данных. Это включает в себя не только операционные данные, относящиеся к производственному циклу и логистике, но и информацию о финансовых потоках и бизнес-планах предприятия. Несанкционированный доступ к ним со стороны злоумышленников может иметь серьёзные последствия, включая потерю конкурентного преимущества, нарушение конфиденциальности и юридические обязательства.

Для решения этих проблем угольные компании все чаще инвестируют в инициативы по кибербезопасности и принимают на вооружение передовые практики для снижения рисков. Это включает в себя внедрение современных технологий, таких как:

- Разработка и внедрение политик информационной безопасности, адаптированных конкретно под специфику угольной отрасли.

- Обучение персонала основам кибергигиены и процедурам в случае возникновения инцидентов и выявления потенциальных угроз.

- Использование современных средств защиты информации: шифрование данных, многоуровневая система аутентификации, системы обнаружения вторжений, средства аналитики безопасности, антивирусная защита и средства обнаружения уязвимостей.

- Внедрение специализированных инструментов защиты: PAM-решения для контроля доступа пользователей в ИТ-системы, однонаправленные и двунаправленные шлюзы безопасности и передачи данных.

- Регулярное проведение аудита безопасности и тестирование систем на устойчивость к кибератакам.

### КОНТРОЛЬ КАК НОРМА

По мнению экспертов, PAM-системы (Privileged Access Management – система контроля действий привилегированных пользователей) являются на сегодня частью того самого «золотого стандарта» ИБ для защиты инфраструктуры крупного промышленного бизнеса, в том числе угольного. Это уже не просто необходимый «гигиенический минимум» кибербезопасности любого серьёзного предприятия, это в некотором смысле – норма, обыденность. Без систем по контролю доступа привилегированных пользователей в структуру работы бизнеса усложняется и подвергается рискам.

Контроль доступа на основе решений класса PAM относится к специфическим механизмам, разработанным для того, чтобы регулировать доступ персонала к данным в корпоративных системах. В контексте угольной про-



мышленности, где поток информации охватывает различные аспекты – производственные данные, протоколы безопасности и стратегические планы, внедрение надёжных решений контроля доступа необходимо для защиты чувствительных данных от несанкционированного вмешательства, кражи или остановки производственного цикла.

Доверие вызывают продукты, эффективность и гибкость которых подтверждена десятками практических внедрений на крупных и сложных инфраструктурах. Одно из таких – российская PAM-система «СКДПУ НТ» (разработка компании «Айти Бастион»). Комплексное решение, каждая составляющая которого отвечает за свою задачу по обеспечению безопасности ИТ-контра от любых действий пользователей с привилегиями, которые вместе образуют эффективную и взаимодополняющую систему защиты данных.

### P.S.

В условиях постоянно растущей угрозы кибератак и утечек информации угольной отрасли необходимо активно применять современные технологии безопасности, включая управление привилегиями доступа на основе PAM. Эффективное использование таких систем позволяет обеспечить защиту критически важных данных, соблюдать требования регуляторов и минимизировать риски для бизнеса.



г. Москва, ул. Старовольнская, 15, к. 1  
+7(499)322-366-7  
info@it-bastion.com • t.me/itbastion

# ООО «СИБ-ДАМЕЛЬ»: ОТ РЕМОНТОВ К ПРОИЗВОДСТВУ

Вызовы современности приняты и обращены в пользу – таково направление деятельности машиностроительного завода ООО «СИБ-ДАМЕЛЬ» (город Ленинск-Кузнецкий), входящего в Единую сервисную компанию СУЭК. Предприятие с более чем столетней историей вышло на новый виток развития – активную разработку и производство горно-шахтного оборудования. В 2024 году продукция завода будет представлена в Новокузнецке на объединённом стенде сервисного бизнеса СУЭК.



К XXXII Международной специализированной выставке технологий горных разработок «Уголь России и Майнинг» 2024 года завод «СИБ-ДАМЕЛЬ» подошёл с масштабным экспонатом. Впервые состоится презентация ме-

ханизированной крепи собственного производства. Ранее выставлялись лишь отдельные элементы, выпуск которых был налажен в цехах завода. Производству предшествовала большая работа конструкторско-технологич-

еской службы предприятия под руководством технического директора ООО «СИБ-ДАМЕЛЬ» Александра Вальтера.

Изделие получило обозначение СД.МК.25/55, максимальная раздвижка 5,5 метра, шаг передвижки 0,8 метра.

**Завод «СИБ-ДАМЕЛЬ»**, расположенный в кузбасском городе Ленинск-Кузнецкий – самое крупное предприятие, входящее в состав Единой сервисной компании (ЕСК) СУЭК. Вместе с ним в составе ЕСК ещё 4 региональных подразделения: «Черногорский РМЗ» в Хакасии, «Бородинский РМЗ» в Красноярском крае, состоящий из двух производственных площадок – в городах Бородино и Назарово, «Черновский РМЗ» в Забайкальском крае, «Артёмовское ремонтно-монтажное управление» в Приморском крае. Наличие собственного производства и сервиса у компании СУЭК – конкурентное преимущество в современных реалиях ухода с российского рынка иностранных производителей и закрытия обслуживающих центров.



Для выполнения требований сертификации механизированной крепи, одна из секций после выставки отправится на Юргинский машиностроительный завод для прохождения стендовых испытаний, после чего установочная партия секций пройдёт опытно-промышленные испытания на одном из угледобывающих предприятий компании АО «СУЭК-Кузбасс».

Центральный экспонат объединённого стенда ЕСК СУЭК стал результатом кропотливой, трудоёмкой работы в течение нескольких лет. Своеобразным окном возможностей и стимулом для ускорения разработок, безусловно, стала изменившаяся ситуация в мире и невозможность сохранять партнёрство с западными производителями горно-шахтного оборудования. Это в свою очередь повлияло и на развитие завода: СУЭК не только является крупнейшей угледобывающей компанией, но и становится производителем собственной крепи, как для собственных нужд, так и для сторонних заказчиков. В перспективе – разработка инвестиционного проекта для развёртывания масштабного производства.

Ещё одна новинка завода «СИБ-ДАМЕЛЬ» – инжекторный нагнетатель «Вихрь». Это устройство применяется для удаления местных скоплений метана как в подготовительных, так и в очистных забоях. «Вихрь» разбавляет концентрацию метана потоком воздуха и выносит его на струю шахтной вентиляции. Особенно актуально его применение для высоконагруженных выемочных участков. Большое количество «Вихрей» уже находятся в опытно-промышленной эксплуатации и применяется на шахтах компании «СУЭК-Кузбасс» – имени С.М. Кирова (в



Ленинске-Кузнецком) и В.Д. Ялевского (в Прокопьевском районе), а также и на одном из предприятий стороннего собственника. По результатам применения в шахтах, «Вихрь» получил положительные отзывы как эффективное и неприхотливое средство повышения аэрологической безопасности. В настоящее время оформляется заявка на патент.

В 2021 году на «СИБ-ДАМЕЛЬ» стартовало производство пневмоколесной шахтной техники – компактных взрывозащищённых фронтальных погрузчиков ППШ-1000К. В этом году, продолжая развитие темы пневмоколесной техники, предприятие представляет на выставке новый продукт – транспорт пассажирский шахтный – ТПШ-9. Задача новой машины – безопасная доставка персонала в сложных условиях угольных шахт. За счёт проходимости и маневренности ТПШ-9 не требует устройства специального пути, машина

преодолеывает препятствия и разворачивается буквально на месте, перевозка по шахте девять человек экипажа вместе с водителем.

В составе Единой сервисной компании СУЭК завод «СИБ-ДАМЕЛЬ» получил задание от компании «Еврохим» на разработку и производство установки для закладки выработанного пространства при проведении подземных выработок рудников с неполным обрушением. Поскольку российских образцов подобного оборудования нет, инженеры «СИБ-ДАМЕЛЬ» с нуля проектировали металлическую установку и доводили опытный образец в ходе заводских испытаний. Установка способна выбрасывать закладочный материал с размерами куска до 70 мм на расстояние свыше 30 метров, оснащена механизированным приводом и системой автоматизации для производительной и безопасной работы. После выставки металлическая установка будет отправлена на опытно-промышленные испытания в рудник компании «Еврохим».

Отметим, ежегодно ООО «СИБ-ДАМЕЛЬ» становится лауреатом специализированной выставки «Уголь России и Майнинг». В 2023 году установка водяного охлаждения УВХ-02-01 удостоена Гран-при выставки в конкурсе «Лучший экспонат», также высокую оценку участников и экспертов получили представленные высоковольтные ячейки КРУВ и рудничные пускатели для электродвигателей.

Светлана Столярова  
Фото автора и Игоря Чукурова





# ПРИСПОСОБЛЕНИЕ МАШИН

Кузбасское машиностроение за последние пару лет получило одновременно несколько разнонаправленных импульсов, как в пользу развития и роста производства, так и тормозящих развитие. Реагируя на эти обстоятельства, разные производители выбрали разные подходы и получили разные результаты. Часть предприятий смогли заметно нарастить выпуск своей продукции, выручку и прибыль, часть этого сделать не смогли. В целом производство машин и оборудования в прошлом году увеличило выпуск продукции. Но рост не был стабилен, а в этом году сменился снижением, вызванным необходимостью перестройки производств под новые рыночные запросы (включая растущий оборонный заказ).

## ПЕРЕПАДЫ ПОСТРОЕНИЙ

По данным статистики, машиностроительные отрасли Кузбасса в прошлом году в основном увеличивали объёмы производства, но рост был весьма неравным – периоды подъёма, сменялись спадом. Например, в декабре 2023 года производство машин и оборудования подскочило разом на 43%, однако, рост за весь год оказался намного меньше, на 10%. Если брать месячные показатели (см. Таблицу: Темпы роста производства машиностроительных отраслей в 2023-2024гг.), то можно отметить существенные колебания темпов промышленного производства в основных машиностроительных отраслях Кузбасса (производство машин и оборудования, электромашиностроение, вагоностроение, выпуск автоприцепов и навесного оборудования). В феврале прошлого года производство машин и оборудования (в нем как раз и находится горное машиностроение) подскочило в 2,2 раза, а в марте-апреле добавило еще практически столько же, чтобы в последующие два месяца сократиться на 40 с лишним процентов. И в итоге завершило год с приростом в 10%.

Производства прочих транспортных средств (в Кузбассе – это вагоностроение) и автоприцепов и навесного оборудования, а также выпуск электрического оборудования начали про-

шлый год с заметного роста, но закончили либо спадом (в двух последних отраслях), либо со скромным приростом в 1% в вагоностроении. Но даже при относительно заметном в первые три месяца нынешнего года (на фоне такого же заметного подъёма годом ранее) машиностроение Кузбасса осталось на уровнях производства выше показателей двухлетней давности (кроме вагоностроения, показавшего минус 13%), а производство электрооборудования выросло к уровню первого квартала 2022 года почти на 37%.

Проблемой развития здесь могут выступать большие колебания в объёмах выпуска, сокращения и новые увеличения производства. В комментарии министерства промышленности и торговли Кузбасса в соцсетях по этому поводу указывается на то, что «машиностроительная отрасль столкнулась с такими трудностями, как дефицит кадрового состава, а также необходимость перестройки производства под актуальные потребности рынка, включая значительно возросший объём гособоронзаказа». Представитель одной из кузбасских машиностроительных компаний добавил, что рост производства по некоторым видам ГШО связан с ложным импортозамещением, когда некоторые производители завозят комплектующие оборудования, попавшего под санк-

ций, от китайских «дочек» европейских компаний, добавляют для локализации российские компоненты и поставляют такую продукцию как отечественную.

На подобный подход и соответствующую прозападную ориентацию потребителя указывает и недавний судебный спор между ООО «Джой Глобал» («дочка» британской Joy Global UK) и Кемеровской таможней в арбитражном суде Кемеровской области. Таможня проверила поставку пяти экскаваторов стоимостью 525-530 млн рублей каждый в адрес междуреченского угольного АО «Междуречье» и АО «Евраз Качканарский горно-обогатительный комбинат» в Свердловской области, и установила происхождение техники из США. В этом случае предусмотрена ставка таможенной пошлины в 30%, которую оплачивают импортеры. Однако, поставка ООО «Джой Глобал» была оформлена как из Китая со ставкой в 5%, и компания попыталась оспорить решения таможни о применении повышенного обложения. Но суд с ней не согласился по вполне простым основаниям: в ходе камеральной проверки ООО «Джой Глобал» в подтверждении сведений таможенного декларирования этих экскаваторов выяснилось, что в их паспортах изделий прямо указан в качестве изготовителя Joy Global Surface Mining с адресом в США – Milwaukee, West National Avenue

4400. Плюс к этому в экспортных декларациях страны вывоза и в упаковочных листах США также были указаны как страна происхождения отдельных частей товара, указано в решении суда от 5 апреля.

Очевидно также, что «актуальные потребности рынка» находят своё выражение в поступлении и не поступлении заказов месяц от месяца. Это видно и по показателям выручки отдельных кузбасских заводов, некоторые из которых заметно увеличили её в прошлом году. Например, АО «Кемеровский экспериментальный завод средств безопасности» сразу в 1,9 раза, но перед этим она упала в 2 раза, новокузнецкое ООО «Промрадиатор-НК» в 1,6 раза при постоянном поступательном росте, ОАО «Анжеромаш» менее, чем на 10%, а новокузнецкое ООО «Завод инновационного машиностроения» (ЗИМ) осталось на уровне 2022 года.

Если смотреть на финансовые показатели, то в отрасли есть свои лидеры с постоянно и уверенно растущими показателями выручки и прибыли. Их, безусловно, сложно сравнить с угольными компаниями, но машиностроители могут неплохо зарабатывать. Например, «Анжеромаш», увеличив выручку в 2023 году на 9,6%, до 2,16 млрд рублей, получил при этом 759,3 млн рублей чи-

стой прибыли (+15% к 2022 году), т. е. более 35% от выручки. Завод регулярно платит дивиденды своим акционерам. Новокузнецкое ООО «Системы фильтрации» с 2019 по 2023 год практически утроило свою выручку – с 0,5 млрд рублей до 1,46 млрд, и в 20 раз увеличило чистую прибыль – до 227,6 млн рублей.

## КОНСТАТАЦИЯ ОЧЕВИДНОГО И ЗАДАЧИ НА БУДУЩЕЕ

Участники заседания секции «Машиностроение» международной научно-практической конференции «Развитие производительных сил Кузбасса» в ноябре прошлого года вынуждены были констатировать, что машиностроение является одной из ведущих отраслей кузбасской экономики, но испытывает проблемы, тормозящие его развитие. Директор филиала КузГТУ в Прокопьевске Евгений Пудов обратил внимание участников заседания, что в нынешних обстоятельствах «геополитика заставляет задуматься о состоянии машиностроения: в регионе используется очень много импортной техники, и для Кузбасса это стало реальной проблемой». Варианты и возможности решения этой проблемы есть, отметил он, но нужно «задуматься над тем, что производить, и над проблемой трудовых ресурсов, ведь машиностроение – одна

из самых дефицитных по кадрам отраслей промышленности, как инженерно-технических, так и рабочих».

На заседании секции было отмечено также, что в Кузбассе в настоящее время только 10% необходимого горно-шахтного оборудования для регионального углепрома производится на местных заводах, 90% завозится из других регионов России и из-за рубежа. При этом местное машиностроение помимо дефицита кадров испытывает также нехватку средств на разработку нового оборудования и производство опытных образцов. Для отрасли характерен низкий уровень взаимодействия между заводами и научно-образовательными учреждениями региона в сфере НИОКР. В таких обстоятельствах предприятия вынуждены работать и развиваться самостоятельно из-за отсутствия общей стратегии развития машиностроения. При этом по сложившейся деловой практике большую часть поставок приходится производить с отсрочкой платежей со стороны угольщиков в 1-3 месяца, что фактически, как отмечают представители отрасли, означает беспроцентное кредитование угольных компаний машиностроителями и значительное снижение инвестиционных возможностей последних (о возможностях их расширить за счет господдержки, см. ниже). ►►

## «Технический контроль» от компании БРЕНТ

Более 10 лет компания «БРЕНТ» является надёжным поставщиком оборудования и реагентов для профилактической обработки грузов от смерзания и пыления на угледобывающих и перерабатывающих предприятиях.

Сегодня компания предлагает новую услугу технического контроля.

«Обработка грузов – это очень важный процесс для угледобывающих предприятий, определяющий как эффективность, так и экологичность производства. Но подбор качественного реагента – это только пол-

дела, не меньшее значение имеет техническое сопровождение при реализации полного цикла профилактических мер» – считает Коммерческий директор компании «БРЕНТ» Вячеслав Ефимов.

Технический контроль – это сервисное сопровождение процесса обработки грузов в период профилактических мер: контроль производства реагента, обработки вагонов и угля, выгрузки угля в портах. Одной из важнейших задач технического контроля является объективная и независимая оценка всего процесса и подбор дальнейших корректирующих мероприятий для достижения положительного результата.

На сегодняшний день в процессе технического контроля задействованы специалисты высокого уровня с большим опытом работы в данном направлении, которым удаётся скорректировать расход профилактического средства для каждого предприятия, контролировать обработку ж/д вагонов, учитывая разные факторы. Результатом становится положительная динамика при выгрузке угля в портах и снижение пыления.

**БРЕНТ®**  
ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

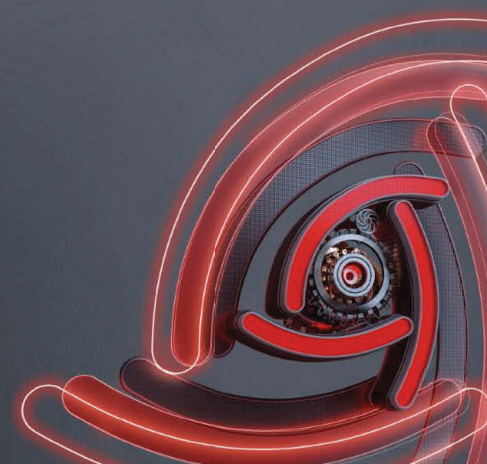
г. Кемерово,  
пр. Ленина, д. 35, оф. 604  
+7(3843)65-77-95  
office@brent-eco  
www.brent-eco



МЕСЯЧНАЯ ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЯХ В 2023-2024гг.  
(в % к аналогичному месяцу предыдущего года)

	2023												2024				
	янв	фев	март	апр	май	июн	июль	авг	сент	окт	ноя	дек	за год	янв	фев	март	за первый квартал
Производство машин и оборудования	61,9	120	35,5	61,3	-24,7	-17,3	21,3	26,4	17,5	36,3	14,7	43,1	10	-34,6	-51,6	-20	-35,7
Вагоностроение	33	4,3	-6,4	-6	-35,3	-24,1	-15	-8,6	-7,5	2,9	2,9	68,1	1,1	-23,8	-18,2	-15,7	-19,3
Производство электрического оборудования	19,2	3,5	10,1	20,6	-21,4	19,4	-2	-4,1	-41,4	-14,5	-2,2	-27	-16,6	0,1	46,7	28,6	23,7
Производство автоприцепов и навесного оборудования	31,5	22	-16,2	-35,9	33,5	-46,2	-5,5	-75,1	-30	87,4	2,1	-49,5	-18,1	-55,8	11,9	56,4	-3,4

Источник: Кемеровостат



Как заметил представитель ООО «Завод инновационного машиностроения» Дамир Галеев, выступая на заседании секции, угольщики без привычного западного оборудования и машин все что можно, стали закупать в Китае, а то, что невозможно – приобретать за двойную цену по параллельному импорту. Заместитель председателя правительства Кузбасса – министр промышленности и торговли Леонид Старосвет также отмечает, что угольщикам «выгоднее по цене покупать более дешевую китайскую спецтехнику, нежели вкладывать средства в разработку кузбасского горно-шахтного оборудования... а чтобы переломить установившуюся тенденцию требуется не только время, но и формирование доверия к российским машиностроителям, к качеству их продукции, к гарантийному и сервисному обслуживанию» (см. интервью Леонида Старосвета на стр. 38).

По оценке Дамира Галеева, два с лишним года санкций не слишком изменили структуру потребления кузбасскими угольными компаниями – на сегодняшний день доля импортного оборудования поставляемого им составляет около 75%, а некоторое снижение этой доли объясняется скорее особенностями статистического учета параллельного импорта, чем переходом на отечественное. В результате, кузбасским заводам приходится все больше уходить в сервисно-ремонтную специализацию. Кроме того, отмечает представитель «ЗИМа», для угольных компаний характерна низкая инновационная активность, и за последние два года не найти публикаций о внедрениях каких-то инновационных инвестпроектов угольщикам, за исключением широко внедряемой во всех отраслях цифровизации производственных процессов. Из тех новых инвестиционных проектов, что объявлялись угольными компаниями Кузбасса в последние два года видно, что их реализацию они продолжают искать в сотрудничестве с зарубежными партнерами-поставщиками. Как это было сделано в прошлом году на проекте «Распадский-4» стоимостью более 13 млрд рублей, который будет реализовываться с китайскими партнерами.

В качестве задач для развития кузбасского машиностроения на заседании секции предложили создать Российский центр производства ГШО для чего «возродить работу научно-производственных объединений и опытно-механических производств, создать научно-исследовательские центры литья и подшипников», запустить завод химического машиностроения на базе конструкторского центра в ОЭЗ «Кузбасс», развивать транспортное ма-

шиностроение, производство комплектующих и подшипников, оборудования для переработки твердых коммунальных отходов. Для центра ГШО необходимо создать также центр планирования для сбора и анализа информации о запчастях и оборудовании и научно-исследовательский центр сертификации и стандартизации выпускаемой в Кузбассе продукции. Предложено также на законодательном уровне утвердить локализацию производства отдельных деталей и агрегатов импортного оборудования, которое используется на угольных и химических предприятиях Кузбасса, создать научно-технический центр по разработке и внедрению передового опыта производства транспортных средств для горных и химических предприятий.

#### ХАРТИЯ СУВЕРЕНИТЕТА И ГОСПОДДЕРЖКА

Леонид Старосвет видит для кузбасских машиностроителей возможность развиваться и получать доступ к заказам со стороны местных компаний, благодаря системе господдержки для инвесторов и Хартии промышленного технологического суверенитета и импортозамещения. Она была подписана по инициативе тогдашнего губернатора Кузбасса Сергея Цивилева в начале нынешнего года. Документ был разработан правительством региона совместно с прокуратурой. При этом глава региона подчеркнул, что переход на новый принцип взаимодействия, предусмотренный документом, даст возможность производителям быстрее развиваться, но подписание Хартии носит добровольный характер.

В рамках Хартии предусмотрена государственная и негосударственная поддержка науки и научного сообщества, включая строительство новых научных объектов, ввод жилья для ученых, создание и развитие инновационных предприятий, стартапов и исследовательских центров, реализацию комплексных научно-технических программ полного инновационного цикла, открытие новых образовательных программ и инженерных школ для подготовки и повышения квалификации кадров в вузах Кузбасса. А для улучшения условий получения современных знаний и профессионального роста кадров предусмотрена разработка программ повышения квалификации и переквалификации специалистов, индивидуализация подготовки студентов, формирование определенных профессиональных компетенций в соответствии с требованиями реального сектора экономики, обучение профессорско-преподавательского состава

вузов по дополнительным профессиональным программам в форме стажировки на базе организаций реального сектора экономики.

В апреле было объявлено, что к Хартии стали присоединяться новые кузбасские производители. В частности, за услугой по сертификации производимой в Кузбассе промышленной продукции в Кузбасскую торгово-промышленную палату, которая подписала Хартию, обратилось несколько крупных компаний региона, в том числе ОАО «КОРМЗ», ООО «СЗМК», ОАО «Кемеровская фармацевтика», ООО «Кузнецкий альянс». Они производят продукцию в сфере машиностроения, коммунальную технику, спецодежду, фармацевтические препараты и медицинские изделия, металлоконструкции.

Пока доля машиностроения в общем объеме инвестиций в основной капитал незначительная, но в регионе принято немало решений об оказании государственной поддержки инвесторам в машиностроительной отрасли. Она оказывается налоговыми льготами субъектам инвестиционной, инновационной деятельности и товаропроизводителям, проекты которых предполагают инвестирование в приоритетные направления развития Кузбасса, имеют социальную значимость, создают новые рабочие места и увеличивают суммы налоговых поступлений, а также в форме налогового вычета по налогу на прибыль, плюс отдельно резидентам четырех территорий в Юрге, Анжеро-Судженске, Новокузнецке и Прокопьевске (см. об этом интервью Леонида Старосвета на стр. 38).

Помощь инвесторам и сопровождение их проектов оказывает «Инвестиционное агентство Кузбасса», а для привлечение льготного заемного финансирования – Фонд развития промышленности Кузбасса. И есть немало проектов в сфере машиностроения, которые воспользовались этой поддержкой в той или иной форме. Например, большинство проектов резидентов территории опережающего развития в Новокузнецке – это производство машин, оборудования, запасных частей и комплектующих, ремонтно-сервисные услуги в сфере горного оборудования и горно-транспортной техники, а также металлообработки. В то же время после банкротства «Юргинского машиностроительного завода» в 2020 году в отрасли не появилось ни одного крупного предприятия, по численности занятых, объему привлеченных инвестиций и последующему объему выпуска своей продукции сравнимого с крупными угольными предприятиями, да и с тем же «Юрмашем». ■

# КИРОВЕЦ®

## ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПОМОЩНИК



ООО «БизнесТрак»  
официальный дилер в Кузбассе  
АО «Петербургский тракторный завод»  
г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 127/6  
☎ (3842) 376-888  
🌐 kmpk.ru

# «ЦИФРОВОЙ ГОРНЯК» НОВОЙ ГОРНОЙ

## КАК СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОМОГАЮТ НОВОЙ ГОРНОЙ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ СДЕЛАТЬ ПРОИЗВОДСТВО БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ

Один из главных проектов цифровой трансформации в Новой Горной Управляющей Компании – «Автоматическая система управления производством «Цифровой Горняк». Он кроссфункционален и объединяет в себе управление добычей, обогащением, логистикой одновременно. Параллельно с этим в компании используется множество цифровых инструментов, которые помогают выстроить оперативное планирование и контроль выполнения задач, а также внедряются новые платформы и системы.

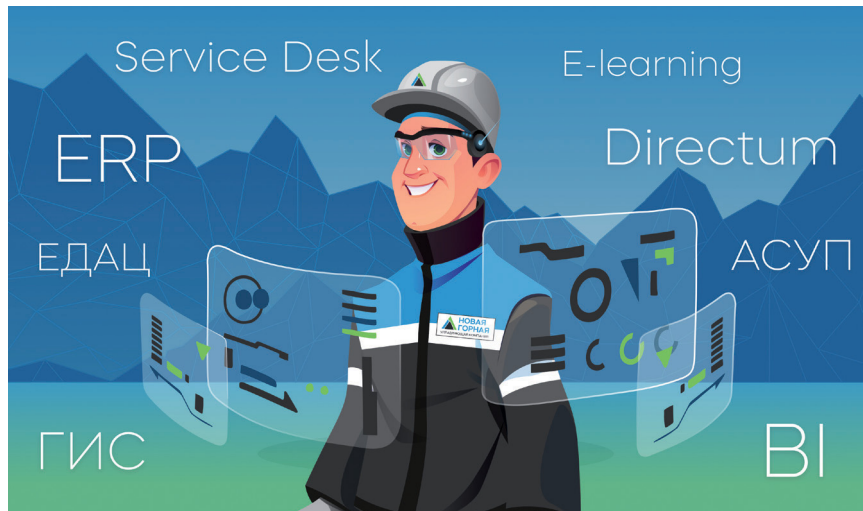
Проект по автоматизации управления производством с применением отечественного программного обеспечения стартовал в сентябре 2022 года и реализуется Новой Горной совместно с Группой компаний «Максима» при грантовой поддержке Российского фонда развития информационных технологий в рамках нацпроекта «Цифровая экономика». География проекта охватывает 3 производственных актива в Кемеровской области (АО «Междуречье», ОФ «Междуреченская», ОФ «Антоновская») и головной офис в Москве.

### Александр Иванов, директор по операционной эффективности и цифровизации Новой Горной УК:

– Управление производством изменится кардинально с точки зрения организации бизнес-процессов. Значительно улучшится производственная аналитика. Снизится человеческий фактор и трудоемкость процесса формирования необходимой отчетности показателей, параметров и производственных планов. Цепочка «разрез, обогащение, отгрузка» будет работать синхронно с максимальной эффективностью для компании.

### ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

На первом этапе проекта компания-интегратор ГК «Максима» провела детальное обследование действующих процессов и уровня цифровой зрелости в Новой Горной УК. Второй этап был посвящен поставке и монтажу необходимого серверного оборудования и оснащению около 180 единиц карьер-



ной техники современными бортовыми планшетами. Новые цифровые устройства пришли на смену устаревшим интеллектуальным панелям ИП-01. Благодаря финансированию РФРИТ, специалисты провели проектные работы и приступили к пусконаладочным работам необходимого программного обеспечения.

С 1 декабря 2023 года начался третий этап проекта. В процессе внедрения 11 подсистем для открытых горных работ, обогащения и логистики. Фактически обновится существующая система диспетчеризации «Карьер-3». Будут модернизированы системы лабораторий контроля качества и системы управления оборудованием фабрик. Над всеми производственными данными будет сформирована система Единого диспетчерского аналитического центра (ЕДАЦ) – органа контроля абсолютно всех производственных показателей.

### ПОДСКАЖУТ ЦИФРОВЫЕ СОВЕТЧИКИ

В проекте предусмотрены так называемые цифровые советчики и реализация статической и динамической оптимизации работы техники. Математический алгоритм будет подсказывать водителям, куда и с какой оптимальной скоростью двигаться. Вместе с модулями качества дорог и учета крупногабаритных шин система позволит более эффективно эксплуатировать технику, избежать простоев, снизить расход топлива и износ шин.

Комплекс математических алгоритмов просчитает процессы на обогатительных фабриках. Цифровой советчик

будет рекомендовать характеристики угольного концентрата на выходе и необходимые параметры работы оборудования в зависимости от шихты на входе, и наоборот: какую шихту на входе взять и с какими оптимальными параметрами оборудование должно работать в зависимости от требуемых характеристик концентрата.

Система оперативного планирования свяжет процессы добычи угля, его обогащения и транспортировки, и позволит снизить складские остатки, а также повысить эффективность всей производственной цепочки.

### ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМ

Вместе с этим в 2024 году стартует проект по созданию Горно-геологической информационной системы (ГИС), которая объединит все данные по геологии, буровзрывным работам, маркшейдерии и планированию горных работ. Система позволит смоделировать сценарии для достижения максимальной эффективности добычи угля.

В планах на перспективу ввод единой диспетчерской контроля подземных работ во внедряемую систему ЕДАЦ. Это центр, куда стекается и визуализируется информация с автоматики подземного оборудования: систем главного вентилирования, аэрогазового контроля, электроснабжения, водоснабжения, позиционирования персонала и др. На мониторах диспетчерской будет доступ к видеопотоку с любой камеры. Таким образом повысится не только эффективность, но и безопасность ведения работ.

За управление бизнес-процессами в Новой Горной отвечает ERP. В системе объединены все операции хозяйственной деятельности.

### Олег Логвинов, директор по информационным технологиям Новой Горной УК:

– Наше внедрение ERP является созданием сложнейшего механизма регистрации создания и обмена документами, участвующими практически во всех бизнес-процессах. В Новой Горной мы собрали такую систему, которая охватила все наши активы и следующие функциональные блоки: кадры, зарплата, производство, ремонт, экономика и финансы, продажи, расчеты, материально-техническое обеспечение. В системе отражаются миллионы бизнес-операций, работают около тысячи пользователей. Для того, чтобы собрать бизнес-процессы всех перечисленных подразделений в унифицированные единые цепочки, мы провели анализ текущих процессов, спроектировали целевые процессы и провели много организационных изменений. К ним можно отнести следующее: сделали централизованным ведение основных справочников номенклатуры и контрагентов, изменили процедуры ведения карточек договоров, трансформировали учетные функции, перераспределяем ввод первичной документации с бухгалтерии в производственные и технические службы. Обучили персонал для работы в системе.

В будущем интеграция систем ГИС, АСУП и ERP позволит получать данные для бухгалтерской и управленческой отчетности в финансовых показателях и минимизирует человеческий фактор. Процесс непрерывного обмена данными между системами АСУП в ERP значительно снизит трудозатраты на выполнение операций и управление производственными процессами, ведение управленческого учета, повысит прозрачность и оперативность обмена данными между распределенными производственными активами.

### Справка

Новая Горная Управляющая Компания объединяет 7 предприятий на юге Кузбасса: шахты «Большевик» и «Антоновская», разрезы «Междуречье» и УК «Южная», обогатительные фабрики «Антоновская» и «Междуреченская», а также завод по производству взрывчатых веществ.

РФРИТ – оператор государственных мер поддержки национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», направленных на развитие и масштабирование перспективных ИТ-решений, инициатор внедрения дополнительных инструментов для развития отечественной ИТ-отрасли.

ГК «Максима» – интегратор, специализирующийся на цифровизации и автоматизации дискретной промышленности, предприятий машиностроения, горной добычи и металлургии, транспортно-логистических компаний, непрерывного производства и горнодобывающего хозяйства.

### ЭЛЕКТРОННЫЙ КОНТРОЛЬ ЗАДАЧ

В Новой Горной УК оцифровывается также система задач и поручений на базе информационной платформы Task management. Ее внедрение началось в блоке ИТ с трансформации процесса поддержки пользователей.

Весь поток заявок от пользователей консолидировался на единую распределительную платформу с автоматической диспетчеризацией задач между сотрудниками ИТ. Сейчас в системе обрабатывается более 1200 заявок ежемесячно. Это позволило контролировать время решения проблем и анализировать, где наиболее болезненные участки, а также качественно управлять загрузкой службы поддержки. А внедренная система управления проектами дает возможность одновременно строить диаграммы Ганта, создавать канбан-доски и хранить проектную документацию вложениями к задачам. В частности, проекты перехода на единый домен или внедрение новой системы документооборота полностью ведутся в системе Task management. Сейчас в системе зарегистрированы и учувствуют в процессе управления задачами около 1000 пользователей.

Еще один инструмент, который уже внедрили в компании, – система учета предложений по улучшению деятельности подземных работ. Так называемая цифровая доска решения проблем. Ранее на шахтах были пластиковые доски, куда работники писали проблемы при помощи маркера. Информация стиралась, терялась или уходила в реализацию без должного контроля. Сейчас увеличилась скорость реагирования на проблемы. Каждый работник может с мобильного телефона по QR-коду перейти в платформу, обозначить идею, проблему или предложение. Информация сразу попадает в систему Task management и на экран ответственного за данный участок.

Например, главный инженер шахты «Большевик» Александр Чубов первым видит у себя на почте проблемы, которыми поделились его коллеги. Просматривая заявки, он расставляет статусы: «на проверке», «отклонено», «в работе», и, наконец, долгожданное «готово». Это значит, что проблема решена.

### Александр Чубов, главный инженер шахты «Большевик»:

– Рассказать о проблеме можно и анонимно. Это сделано намерено, чтобы люди не замалчивали их. Хочет человек указать свое имя – он может это сделать, не хочет – может и не указывать. Для нас все проблемы одинаково важны. Принятые в работу задачи высвечиваются на дисплее в холле шахты. Можно посмотреть, что пишут коллеги, чтобы не дублировать заявки, а также можно увидеть статус решения проблем.

В числе цифровых помощников Новой Горной УК также система аналитических панелей Business Intelligence (BI) на базе платформы Insight, которая значительно упрощает процесс получения необходимой для управления информации, представляя ее в интуитивно понятных графиках и цифрах. Система Areopad позволяет цифровизировать документацию для проведения собраний Правления и Совета директоров с возможностью внесения резолюций и проведения голосования. А общие электронные таблицы на базе Sinology дают возможность коллективного составления производственных планов и бюджетирования на внутреннем сервере.

Внедрение новой системы документооборота на российской платформе Directum поможет сделать согласование документов руководителями еще оперативнее – с телефона и даже без доступа в интернет.

В 2024 году в компании также стартует проект по созданию собственного центра обработки данных. В планах строительство большой центральной серверной, которая заменит множество различных помещений с серверами, коммутаторами, дисковыми массивами и другим необходимым оборудованием. Здание будет оснащено всеми подсистемами безопасности: резервным оборудованием и электропитанием, газовым пожаротушением. Это обеспечит надежность систем, устойчивость бизнес-процессов и, конечно, сохранность данных.

**НОВАЯ ГОРНАЯ**  
УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ



новаягорная.рф new-mmc.com



## ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕГАЗАЦИИ ПОМОГУТ СОВРЕМЕННЫЕ БУРОВЫЕ УСТАНОВКИ ПРОИЗВОДСТВА ООО «ВЛ БУРЕНИЕ»

При добыче угля шахтным способом одним из осложняющих факторов, замедляющих работы, является выделение содержащегося в нём метана, который представляет одну из главных проблем безопасности труда шахтёров. Выделение метана в угольных шахтах неоднократно являлось причиной подземных взрывов газа, приводящих к групповому смертельному травматизму подземных работников. Общепринятые

мероприятия для борьбы с метаном – это проведение дегазации при проходке и очистных работах, откачка метановоздушной смеси с помощью специальных вентиляторов или вакуумных станций из горных выработок. В связи с этим откачка взрывоопасной смеси воздуха и метана из системы шахт является неизменным и достаточно затратным этапом процесса добычи угля. С интенсификацией подземного способа

добычи и разработкой более метанообильных угольных пластов использование вышеуказанных мероприятий становится недостаточным. Газоносность угольных пластов и материальные затраты на дегазацию растут с увеличением глубины залегания пластов. Дело в том, что при неэффективной дегазации приходится приостанавливать добычу угля всякий раз, когда содержание метана в воздушной смеси приближается к взрывоопасному уровню.

Данную проблему обсуждают и на государственном уровне. В мае 2023 года в Государственной Думе РФ состоялся круглый стол в Комитете по энергетике, где Заместитель Министра энергетики РФ Сергей Мочальников отметил, что на сегодня добыча метана из угольных пластов осуществляется прежде всего для повышения безопасности труда подземных работников. Взрывы метана на угольных шахтах являются наиболее опасным видом аварий. В целях их предотвращения необходимо контролировать содержание газа, что достигается постоянной вентиляцией шахт, а также специальными методами дегазации угольных пластов и добытого угля. В настоящее время все угольные шахты России перед началом добычи угля проводят обязательную дегазацию пластов.

Опыт показывает, что риск взрывов газа в шахтах можно минимизировать за счёт заблаговременной дегазации угольных пластов и совмещения работ по добыче угля с реализацией комплекса мероприятий с использованием технологий шахтной дегазации. Введение заблаговременной дегазации посредством бурения направленных дегазационных скважин и вакуумного дренирования позволяет снизить нагрузку на системы вентиляции и дополнительно повышает производительность угольных шахт. За последнее десятилетие достижения в подземном направленном бурении привели к совершенствованию технологии дегазации пластов. Данные наработки представляют угольным предприятиям широкий спектр возможностей для работ по дегазации пластов, обеспечивают лучшую идентификацию и понимание горно-геологических условий разработки месторождения. На смену роторному бурению с контролем отклонения, системой разведочного керноотбора одноразового действия и стабилизаторами контроля угла падения пласта на сегодняшний день пришли новые системы, которые позволяют более качественно производить работы по бурению скважин. Они дают возможность в режиме реального времени производить измерения положения, температуры, давления на забое скважины в ходе ведения буровых работ. Для обеспечения увеличения дренирования метана из залежей с малой проницаемостью и снятия напряжения с массивов кровли до начала разработки месторождения лавами буровики успешно применяют эти системы совместно с гидравлическим разрывом пласта. Эффективная система дегазации позволила значительно снизить время подобных простоев и свести к минимуму количество чрезвычайных происшествий на шахтах.

Бурение дегазационных скважин производится буровыми установками различных производителей. Буровые установки с системами направленного бурения начали поставляться в угольные предприятия России с 2007 г. компанией ООО «Биотоп Групп».

В России в 2022 г. компанией ООО «ВЛ Бурение» построен и введен в эксплуатацию завод по выпуску подземных буровых установок для направленного бурения скважин протяженностью до 1200 м. Характеристики данных установок позволяют существенно увеличить скорость бурения, глубину и точность расположения скважин, что в свою очередь сокращает временные и финансовые затраты на проведение скважин, а так же рас-



ширяет возможности использования метода в угольной промышленности. Данный тип установки получил Сертификат соответствия требованиям Технического регламента Таможенного союза ТР ТС 010/2011 «О безопасности машин и оборудования» и ТР ТС 012/2011 «О безопасности оборудования для работы во взрывоопасных средах».

Применяемые системы направленного бурения способны предоставить машинисту буровой установки информацию высокой степени точности положения забоя скважины в режиме реального времени. Обновление информации происходит каждые 5-10 сек. Направленные скважины большой протяженности позволяют снизить содержание газа в угольных пластах ещё до начала разработки месторождений путем сгущения сетки добиться более эффективной дегазации. Так же данные установки могут применяться для бурения всевозможных технологических скважин в горных выработках шахт и рудников.

Развитие технологии также облегчило задачу дегазации. В зависимости от геологических особенностей пластов дегазация может проводиться посредством бурения вертикальных скважин в неотработанные и отработанные участки или направленных горизонтальных и наклонных скважин из горных выработок. Накопленный опыт в изучении метаноносных пластов позволил лучше адаптировать систему дегазации к конкретному резервуару и повысить эффективность производимых операций. В местах, где применение вертикальных скважин в выработанное пространство невоз-

можно, при многоуровневом горном производстве, где перекрестная технология отбора газа или технология отбора газа из вышерасположенных выработанных пространств неэффективна или слишком затратна, можно бурить горизонтальные скважины по будущим лавам создавая зоны низкого давления с целью откачивания газа на поверхность через газопроводы, подключенные к вакуумным насосам.

При использовании самых современных технологий направленного бурения обеспечивает угледобывающей промышленности эффективные методы дегазации пластов и проведение разведки до начала производства горных работ. Интенсификация и эффективность добычи газа из угольных пластов приведут к появлению новых взглядов на шахтную разработку угля, по-прежнему остающегося одним из основных источников энергии.

По вопросам уточнения характеристик и приобретения установок направленного бурения произведенного ООО «ВЛ Бурение» Вы можете связаться с представителем компании по адресу: **office@vl-d.ru**, тел.: **8 (495) 799-08-34**.



**РЕЙТИНГ:  
САМЫЕ ОБЕСПЕЧЕННЫЕ  
БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ  
ГОРОДСКИЕ,  
МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОКРУГА  
И РАЙОН КУЗБАССА  
В 2023 ГОДУ  
(НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ)**

**№1  
МР  
ТАШТАГОЛЬСКИЙ  
126,3  
ТЫС. РУБ.**

## ПЕРЕМЕНЫ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ФИНАНСАХ

Консолидированный бюджет Кузбасса за последние несколько лет претерпел несколько важных изменений. Увеличились и существенно его общие размеры и, соответственно, бюджетная обеспеченность муниципалитетов. Почти все муниципальные районы были преобразованы в округа, их бюджеты выросли так, что по душевому показателю существенно опережают города. Лишь один город, и весьма вероятно, случайно, оказался по итогам прошлого года в списке высоко обеспеченных бюджетными доходами наряду с округами и районами. Финансы столиц Кузбасса заметно выросли, и областной центр даже оказался в пятерке самых бюджетно обеспеченных городов. Но Новокузнецк по-прежнему находится в конце списка по душевому показателю бюджетных доходов. Несмотря на то, что территории Кузбасса могут быть очень разными по населению, экономике, природным условиям и истории, бюджетная обеспеченность регулируется соответствующими нормативами и законодательством. Что приводит к заметному выравниванию наполняемости муниципальных бюджетов. Тем не менее, есть здесь и некоторое неравенство.

### ОКРУГА И РАЙОН

Самыми обеспеченными по доходам среди муниципалитетов выступают не городские, а муниципальные округа. И один пока ещё район. Конечно, часть из них, как Мариинский, Топкинский, Гурьевский и Прокопьевский включают в себя и

городские поселения, а в составе городских округов есть сельские поселения. Самый особенный в этом ряду Междуреченский, который включает в себя огромную территорию некогда Междуреченского района и имеющий общую площадь в четверть Бельгии. Но так или иначе, округа, и в

первую очередь, сельские по характеру своей экономики и населения лидируют по показателям бюджетной обеспеченности. В первой пятёрке этих муниципалитетов таких три, и все они расположены на севере – Тяжинский (2-ое место), Ижморский (4-ое) и Яйский (5-ое).

А вот такие лидеры как Таштагольский муниципальный район (единственный оставшийся в таком статусе после преобразования остальных в округа) и Прокопьевский округ правильнее отнести по характеру их экономики и занятиям населения к городским местностям. С учётом того, что основу первого составляют город Таштагол, городские поселения Шерегеш, Спасск, Темиртау, Мундыбаш и Каз, а в состав последнего в 2022 году было включено некогда самостоятельное городское поселение Краснородский с населением около 30% от всего округа.

Так или иначе, в прошлом году доходы Таштагольского района превысили 6 млрд рублей при первоначально запланированных 5,3 млрд. Впрочем, собственных доходов из этого объёма было всего 571 млн рублей, включая 434 млн налоговых сборов и 137 млн рублей неналоговых доходов. А основу бюджета составили 4,75 млрд рублей запланированных безвозмездных поступлений. На деле оказалось на 700 млн рублей больше. Понятно, что с учётом того, какое значение в Кузбассе придаётся развитию горнолыжного туризма и его центра в Шерегеше и того, какие там ведутся работы по развитию за счёт казны, можно считать бюджет Таштагольского района своего рода филиалом областного бюджета. Это показывают и главные статьи расходов района запланированные на прошлый год – 1,13 млрд рублей на «национальную экономику» (обычно в неё входит такое затратное дело, как дорожное строительство и ремонт) и 1,74 млрд на «жилищно-коммунальное хозяйство», то есть, на строительство инженерной инфраструктуры, объектов тепло- и водоснабжения посёлка Шерегеш.

Принципиальное отличие от бюджета Таштагольского района в случае с Прокопьевским округом при соизмеримом населении в том, что второй сам в значительной степени обеспечивает себя своими доходами – налогов собирает около 700 млн рублей, арендной платы за землю – более 1,7 млрд. Что объясняется угольным характером экономики муниципалитета. Работающие в округе угольные предприятия берут в аренду у муниципалитета значительные площади под размещение своих разрезов, погрузок, отвалов и пр., что пополняют казну округа. Отличается у этой территории и характер расходов, в которых куда меньше расходов на дорожное (583 млн рублей) и жилищно-коммунальное (525 млн) хозяйства, и развитие горнолыжного туризма не предусмотрено.

Как и в случае с Таштагольским районом бюджетное благополучие Тяжинского, Ижморского и Яйского округов, оказавшихся лидерами по обеспеченности в прошлом году, определили межбюджетные трансферты из областного бюджета. В первом Тяжинском округе их было предусмотрено 1,34 млрд рублей из 1,56 млрд общих запланированных (по факту вышло более 2 млрд) доходов на 2023 год. В Ижморском округе план по доходам был первоначально утвержден на прошлый год в 912,7 млн рублей (почти в такой же сумме он был выполнен), из которых трансферты составили 801 млн. В Яйском – 1,27 млрд рублей и 1,09 млрд, соответственно (см. таблицу №1).

Если говорить о наименьшей бюджетной обеспеченности в этой группе, то положения в нижней пятёрке неугольных округов (Мариинского, Топкинского и Промышленновского)

можно понять. Однако там оказались также мало отличающиеся от Прокопьевского округа его угольные соседи – Беловский и Новокузнецкий округа. Вероятно, из-за небольшого объёма межбюджетных трансфертов. У первого при запланированных на 2023 год 2 млрд рублей доходов перечислений из областного бюджета было запланировано всего 875,6 млн рублей, у Новокузнецкого округа – 1,35 млрд из 3,18 млрд рублей при налоговых доходах даже больше, чем в Прокопьевском округе, 832 млн, но куда меньшей арендной платы за землю – 798 млн рублей (см. таблицу №2).

### ГОРОДА И СТОЛИЦЫ

Нынешняя ситуация с бюджетной обеспеченностью городских округов Кузбасса отличается от той, что была в 2016 году тем, что существенно разошлись бюджетные траектории сто-III»

**Таблица 1. САМЫЕ ОБЕСПЕЧЕННЫЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ ГОРОДСКИЕ ОКРУГА КУЗБАССА В 2023 ГОДУ (на душу населения)**

	Муниципалитет	Население (на 1.01.2023)	Доходы бюджета (в млрд рублей)	Доходы бюджета на душу населения (в тыс. рублей)
1	Юрга	78	6	83,6
2	Анжеро-Судженск	69,3	5,18	74,7
3	Киселевск	85,2	6,13	71,9
4	Междуреченск	96,2	6,57	68,3
4	Прокопьевск	172,6	11,74	68,3
5	Кемерово	544	37,01	68

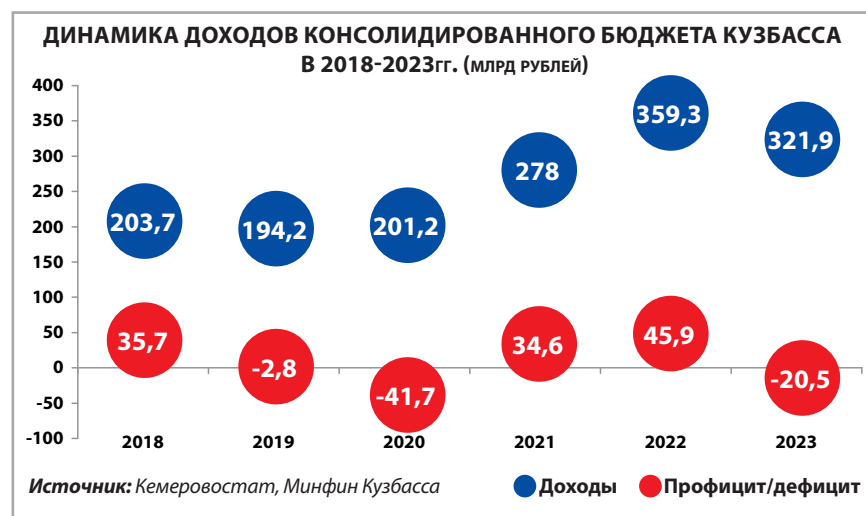
Источник: Минфин Кузбасса, Кемеровостат

**Таблица 2. НАИМЕНЕЕ ОБЕСПЕЧЕННЫЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ ГОРОДСКИЕ ОКРУГА КУЗБАССА В 2023 ГОДУ (на душу населения)**

	Муниципалитет	Население (на 1.01.2023)	Доходы бюджета (в млрд рублей)	Доходы бюджета на душу населения (в тыс. рублей)
1	Березовский	47,8	2,6	54,5
2	Тайга	23,2	1,33	57,3
3	Новокузнецк	531,2	32,38	60,9
4	Польсаево	27,9	1,7	61
5	Ленинск-Кузнецкий	90,6	5,75	63,4

Источник: Минфин Кузбасса

лиц. Семь лет назад они находились на одном и весьма невысоком уровне доходов казны – 30,4 тыс. рублей в Новокузнецке и 30,7 тыс. в областном центре (см. «А-П-Р» №1 от 30 марта 2018 года «Муниципальные финансы: попытка обеспеченности»). Что давало им места в конце общего списка бюджетной обеспеченности муниципалитетов Кузбасса. А по итогам прошлого года Кемерово даже входит в пятерку (с учётом того, что четвертое место делят два города), тогда как Новокузнецк по-прежнему находится как в конце списка городов, так и общего. Уступает всем муниципальным округам и району (но так было и в 2016 году) и опережает только Тайгу и Березовский. Конечно, рост бюджетной обеспеченности южной столицы примерно в 2 раза за это время не так уж существенно отличается от роста Кемерово, в 2,2 раза, но разрыв появился. Впрочем, с учётом объёма



нового строительства в областном центре, в первую очередь объектов общекузбасского значения, различия в бюджетной обеспеченности выглядят как вполне оправданные.

Лидерство по душевой бюджетной обеспеченности Юргинского и Анжеро-Судженского городских округов по итогам прошлого года вряд ли какая-то закономерность (см. таблицу №3). Как и в случае с сельскими округами подавляющая часть доходов городской казны Юрги на 2023 год – 4,22 млрд рублей из 5,01 млрд – была предусмотрена в виде безвозмездных поступлений. При этом фактическое исполнение оказалось больше на 1 млрд, что и обеспечило ситуативное лидерство. В анжеро-судженском бюджете на 2023 год из 4,61 млрд рублей доходов трансферты обеспечили 3,83 млрд рублей поступлений.

А вот угольные города – Междуреченск и Киселевск – были лидерами по бюджетной обеспеченности и ранее. Теперь к ним присоединился ещё Прокопьевск. В основе их бюджетных доходов как и в случае с угольными округами не только налог на доходы физических лиц, но арендная плата угольщиков за землю. В Междуреченске от первого в бюджете 2023 года было запланировано 517 млн рублей поступлений, а от арендной платы – 2,36 млрд. Но и эти виды собственных доходов перекрывают межбюджетные трансферты, 3,46 млрд рублей, или 51,6% всех доходов городского бюджета. В Киселевске по плану бюджета 2023 года из 5,5 млрд рублей всех доходов поступления НДСФЛ планировались в объеме 673 млн рублей, арендная плата за землю – 670 млн, трансферты – 3,9 млрд рублей.

Из числа лидеров, каковыми они были в 2016 году, на этот раз вышли Ленинск-Кузнецкий и Мыски. А в конце списка оказались по итогам прошлого года Березовский и Тайга (см. таблицу №4). Но если последняя наряду с Юргой, Полысаево и Прокопьевском была внизу «турнирной таблицы» и семь лет назад, то угольный Березовский тог-

да был в её середине, как говорится, «крепким середнячком». Закономерности в недостаточной обеспеченности бюджетными доходами одних муниципалитетов и увеличенной других проследить сложно, ведь достаточно одного крупного трансферта из областной казны на один конкретный проект (строительство школы, больницы, на новую котельную и т. п.), чтобы доходы какого-то города заметно подросли. А именно расходы на образование и ЖКХ выступают главными для муниципалитетов. Для сравнения, в Киселевске в прошлом году на них пришлось 3,5 млрд рублей из 5,6 млрд планируемых расходов, практически две трети.

#### ОДНА НА ЧЕТЫРЕ

Из двух с половиной миллионов жителей современного Кузбасса в муниципальных округах и районе проживает около 21,6%, или 550 тыс. человек. Остальные – в городских округах, хотя городского населения на самом деле больше (см. выше). А вот распределение доходов муниципальных бюджетов заметно иное. Из 180,6 млрд рублей всех бюджетных доходов в 2023 году 26,8% пришлось на муниципальные округа и район, и 73,5% – на городские округа. Сдвиг в пользу преимущественно сельских местностей небольшой, но он налицо (см. таблицу №5).

Это связано с тем, что в них обслуживаемые образовательные, социальные и культурные бюджетные учреждения имеют объективно более низкую заполняемость/ пропускную способность, а содержание на них по той же площади помещений стоит тех же денег, что в городах. Опять же коммунальные услуги дешевле оказывать при централизованном производстве и распределении в городской местности, чем при распределенных мощностях в небольших населенных пунктах.

В развитии муниципальных бюджетов за последние годы нужно также отметить безусловный и стабильный рост доходов и, соответственно, расходов. Что не может сказаться позитивно на реализации местных проектов в сфере образования, культуры, жилищного строительства и пр. С 2018 года консолидированный бюджет Кузбасса, областной + муниципальные, вырос по доходам на 58%, а если брать показатель 2022 года – на 76% (см. график). При этом половину этих лет он исполнялся с дефицитом, совокупным за три года в 65 млрд рублей, и ещё три года – с профицитом совокупно на 116,2 млрд рублей.■

**Таблица 5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫХ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ ПО МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЯМ В 2023 ГОДУ (по возрастанию)**

Городские округа	Доходы, всего (млн рублей)	Расходы, всего (млн рублей)
ГО Тайгинский	1 334,97	1 322,74
ГО Полысаевский	1 704,05	1 698,51
ГО Калтанский	2 038,42	2 041,10
ГО Березовский	2 606,48	2 600,37
ГО Мысковский	2 771,60	2 763,84
ГО Осинниковский	2 878,53	2 748,22
ГО А-Судженский	5 175,24	5 127,96
ГО Л-Кузнецкий	5 745,87	5 820,10
ГО Киселевский	6 132,68	5 844,48
ГО Юргинский	6 522,53	6 495,52
ГО Междуреченский	6 574,34	6 623,53
ГО Беловский	7 610,48	7 632,68
ГО Прокопьевский	11 743,40	11 879,75
ГО Новокузнецкий	32 382,28	32 840,97
ГО Кемеровский	37 013,34	36 812,91
<b>Итого по городским округам</b>	<b>132 234,21</b>	<b>132 252,68</b>
Муниципальные округа и муниципальные районы	Доходы, всего (млн рублей)	Расходы, всего (млн рублей)
МО Ижморский	959,97	953,97
МО Чебулинский	1 240,62	1 258,34
МО Яйский	1 478,26	1 463,41
МО Тисульский	1 484,63	1 461,66
МО Юргинский	1 649,02	1 636,85
МО Л-Кузнецкий	1 771,41	1 764,85
МО Крапивинский	1 819,61	1 817,13
МО Беловский	2 012,47	1 895,48
МО Тяжинский	2 089,84	2 075,69
МО Яшкинский	2 246,33	2 215,31
МО Гурьевский	3 107,73	3 143,78
МО Промышленновский	3 144,00	3 131,31
МО Топкинский	3 160,59	3 157,50
МО Мариинский	3 447,85	3 455,74
МО Новокузнецкий	3 933,35	3 668,94
МО Кемеровский	4 137,62	4 209,54
МО Прокопьевский	4 619,37	4 653,21
МР Таштагольский	6 062,73	6 027,89
<b>Итого по муниципальным округам и муниципальным районам</b>	<b>48 365,40</b>	<b>47 990,60</b>
<b>Всего по муниципальным образованиям</b>	<b>180 599,61</b>	<b>180 243,28</b>

Источник: Минфин Кузбасса, Кемеровостат

**Таблица 3. САМЫЕ ОБЕСПЕЧЕННЫЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОКРУГА И РАЙОН КУЗБАССА В 2023 ГОДУ (на душу населения)**

	Муниципалитет	Население (на 1.01.2023)	Доходы бюджета (в млрд рублей)	Доходы бюджета на душу населения (в тыс. рублей)
1	Таштагольский муниципальный район	48	6,06	126,3
2	Тяжинский МО	18,4	2,09	113,5
3	Прокопьевский МО	43,2	4,62	106,9
4	Ижморский муниципальный округ	9,7	0,96	99
5	Яйский МО	15,5	1,48	95,5

Источник: Минфин Кузбасса, Кемеровостат

**Таблица 4. НАИМЕНЕЕ ОБЕСПЕЧЕННЫЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОКРУГА КУЗБАССА В 2023 ГОДУ (на душу населения)**

	Муниципалитет	Население (на 1.01.2023)	Доходы бюджета (в млрд рублей)	Доходы бюджета на душу населения (в тыс. рублей)
1	Мариинский МО	50,6	3,45	68,1
2	Промышленновский МО	45,5	3,14	69,1
3	Новокузнецкий МО	51,9	3,93	76,9
4	Топкинский МО	40,5	3,16	78
5	Беловский МО	24,8	2,01	81,1

Источник: Минфин Кузбасса, Кемеровостат



# 1 000 000

квадратных метров нового жилья в планах ввести в строй в текущем году в Кузбассе, по данным заместителя губернатора по строительству Глеба Орлова.

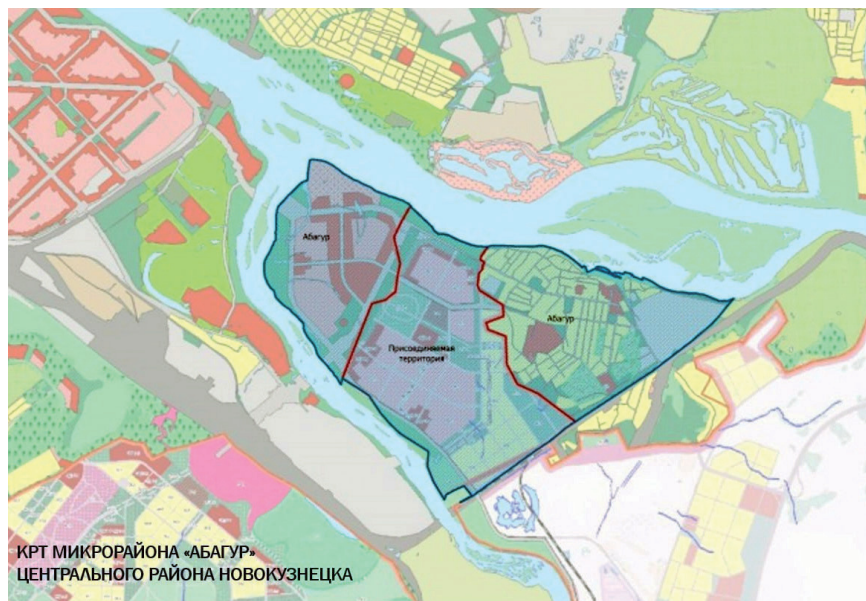
## СТРОИТЕЛЬНОЕ ДОБАВЛЕНИЕ

Строительной активности в Кузбассе региональные власти уделяют особое внимание. Реализация новых проектов в сфере инфраструктуры, городского развития и дорожной сети требует значительных капитальных затрат, участия тысяч занятых в самой строительной сфере и в десятках смежных отраслей. Соответственно, такие крупные проекты, как новый пассажирский терминал аэропорта в Новокузнецке, Северо-Западный обход Кемерово, реновация в Заискутимской части областного центра, новые жилые микрорайоны и развитие спортивно-туристического комплекса Шерегеш, а также особые программы строительства и реконструкции социально-культурных объектов находятся в приоритете региональной экономической политики. И в этом году к ним добавились новые проекты в жилищном, инфраструктурном и промышленном (не угольном!) строительстве.

### НОВЫЕ ТЕРРИТОРИИ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ

В планах на текущий год, по данным заместителя губернатора по строительству Глеба Орлова, ввести в строй 1 млн кв. метров нового жилья. Для этого в муниципалитетах в первую очередь разрабатываются и предлагаются площадки для комплексной застройки. Напомним, в Кемерове в 2022 году для комплексной застройки (КРТ) в центре города определены две зоны в рамках реновации площадью 540 га, общий объём вводимого жилья на этой территории составит 3,4 млн кв. метров. А в Новокузнецке в рамках КРТ предполагается строительство микрорайонов «Водная» площадью 363 га и вместимостью почти 1,1 млн кв. метров жилья, «Абагур» площадью более 1 тыс. га на 2,7 млн кв. метров, «Абашево» площадью 273 га на 700 тысяч кв. метров и микрорайон «Завокзальный» площадью 348 га и вместимостью 760 тысяч кв. метров.

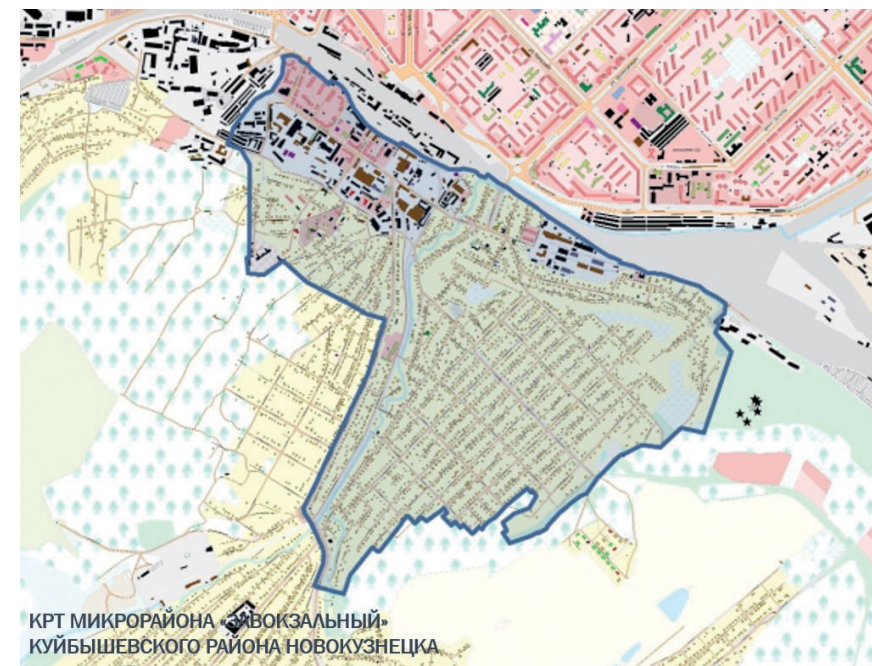
Пока администрация Новокузнецка объявила в апреле торги на заключение договора о комплексном развитии незастроенной территории «Озерный-1», площадью 15 га, по начальной цене 34,7 млн рублей и «Озерный-2», площадью 12,5 га, по начальной цене 31 млн рублей по улице Клименко За-



водского района города. Обе территории находятся в границах прибрежной защитной полосы и водоохранной зоны озера Черное. Согласно аукционной документации, к разрешенным видам использования участка «Озерный-1» относятся среднеэтажная и многоэтажная жилая застройка до 8 и 16 этажей, соответственно, а для участка «Озерный-2» это малоэтажная и среднеэтажная жилая застройка до 8 этажей, многоэтажная жилая застройка более 9 этажей. На площадке предусмотрено также создание условия для коммунальных услуг, амбулаторно-поликлинического обслуживания, для дошкольного и школьного образования, площадки для занятий спортом и благоустройство, разрешены для обоих объектов. Срок реализации проектов составляет 7 лет. Договор о КРТ на площадке «Озерный-2» заключен с ООО «Специализированный застройщик «Новый квартал» по начальной стоимости в соответствии с ч. 9 ст. 69 Градостроительного кодекса РФ.

А вот объявленные на начало мая торги на заключение договора о комплексном развитии незастроенной территории «Левобережный» по улице Запорожская Центрального района Новокузнецка комитет по управлению муниципальным имуществом города как организатор отменил 2 мая. На этой территории площадью в 18,8 га из трёх участков по улице Запорожская, один из которых в границах прибрежной защитной полосы и водоохранной зоны реки Томь, планировалось построить жильё среднеэтажной и многоэтажной застройки, коммунальную инфраструктуру, больницы, детские сады и школы, спортплощадки, а также дамбу с набережной левого берега Томи и провести соответствующее благоустройство территории. Начальная цена контракта была установлена в 20 млн рублей, а срок реализации – 10 лет.

В этом же районе города планируется строительство кардиополиклиники №5 (филиал «Кузбасского клинического кардиологического диспансера им академика Барбараша), рассчитанной на 475 посещений в смену, на земельном участке площадью 49,3 тыс. кв. метров по адресу ул. Орджоникидзе, 32а. До 30 ноября 2025 года застройщик (контракт с ним был заключен 6 мая по стартовой цене аукциона в 811 млн рублей) должен построить трехэтажное здание площадью 4,18 тыс. кв. метров, в котором будут размещены: лечебное поликлиническое отделение, блок неотложной помощи, диагностическое поликлиническое отделение, административная и хозяйственная группы помещений, два лифта, грузоподъемность 630 кг, с возможностью перевозки



инвалидов-колясочников и транспортировки человека на носилках. Также по контракту предусмотрено обустройство зоны отдыха и площадки для сбора мусора, асфальтобетонных проездов и пешеходных дорожек с покрытием из тротуарной плитки или брусчатки, два въезда на территорию, хозяйственный въезд, автостоянки, ограждение территории и озеленение территории.

### БОЛЬШЕ ПОЛЁТОВ

Продолжается и расширение транспортной инфраструктуры, включая наземную для воздушных перевозок. Хотя ею, казалось бы, Кузбасс не обделён, располагая двумя международными аэропортами. 23 апреля правительство Кузбасса своим распоряжением поручило ГКУ «Дирекция автомобильных дорог Кузбасса» заключить госконтракт с длительным производственным циклом на проектирование и строительство автодороги «Подъезд к аэропорту Шерегеш». И уже через две недели был

объявлен соответствующий конкурс, по условиям которого стартовая цена заказанных работ составляет 7,41 млрд рублей, в том числе, 101,5 млн рублей – на проектирование объекта со сроком выполнения 15 марта 2025 года и 7,3 млрд со сроком выполнения 30 ноября 2027 года. Основные параметры дороги (ширина, расчетная скорость движения) ещё предстоит уточнить в ходе проектирования. Сначала подрядчик должен провести инженерные изыскания, выполнить проектную и рабочую документацию, расчистить полосу дороги от леса, а затем построить автодорогу III категории протяженностью 10 км. Напомним, что проектирование самого аэропорта Шерегеш по начальной стоимости 410 млн рублей было заказано в октябре 2022 года, а год назад под него было выделено около 1 тыс. га земли и подготовлены варианты подъездной дороги. По последним данным, подготовка проекта сдвинулась на вторую половину этого года. ►►



Проектирование и строительство дороги до аэропорта Шерегеш, за 7,4 млрд рублей, планируют закончить к концу 2027 года.

Продолжаются работы и по строительству нового терминала аэропорта в Новокузнецке, о чём регулярно сообщает генеральный директор аэропорта Кирилл Ермаков в своём телеграм-канале. В марте на объекте монтировались системы вентиляции и автоматического пожаротушения, и шла наладка уникальной системы обработки багажа. «Багажное отделение почти полностью готово! Осталось смонтировать скоростные автоматические двери, которые будут открываться всего за 2 секунды», – рассказал Кирилл Ермаков. По его данным багажная система имеет высокотехнологичное оснащение, а именно двухуровневую систему, реверсивную ленту регистрации и выдачи, уникальную систему автоматической обработки негабарита, качественное и дорогостоящее напольное покрытие – диэлектрическое. Большая часть входных групп, гарантирующих теплоизоляцию, уже собрана, а на фасаде нового терминала появилась надпись «Аэропорт имени Б.В. Волюнова». Параллельно строители работали над внутренней отделкой. В марте строители также приступили к монтажу балюстрад эскалаторов из стекла, в зоне регистрации в транспортно-перевозочной упаковке установили все 13 стоек регистрации и начали монтаж хрупких материалов – стеклянных перегородок.

Отметим, что интенсивным темпом продолжается строительство Северо-Западного обхода Кемерово. Это не только крупнейший инфраструктурный объект в регионе, но и самая дорогостоящая стройка в современную эпоху стоимостью почти 55 млрд рублей. В конце апреля мостостроители приступили к девятому этапу надстройки металлоконструкций пролетного строения «Звездного» моста



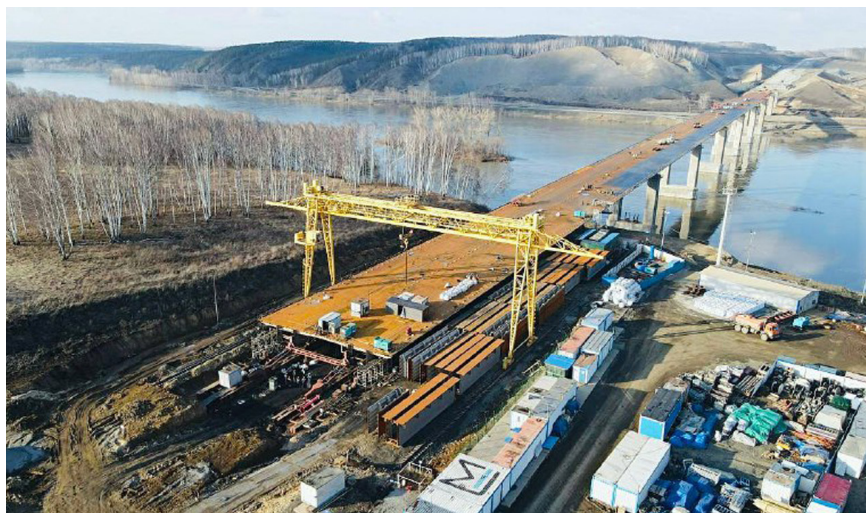
Продолжаются работы по строительству нового терминала аэропорта в Новокузнецке.

через реку Томь. Как сообщила пресс-служба администрации облправительства, работы на опорах выполнены в полном объёме, смонтировано более 8 тысяч тонн металлоконструкций. Длина Звездного моста – 884,6 м, ширина – 27,1 м. Предусмотрены 4 полосы движения. Общая сумма затрат на его строительство – 8,84 млрд рублей. Для панорамного обзора моста и окружающей местности на правом берегу в районе транспортной развязки планируется размещение смотровой площадки. «Мост Звездный – один из ключевых объектов обхода Кемерово, и уже осенью этого года по Северо-Западному обходу планируется запустить движение», – заявил губернатор Сергей Цивилев.

В то время как строительство этого обхода Кемерово вступает в завершающую стадию, готовится старт другого обхода – Восточного. О нём глава города Дмитрий Анисимов объявлял ещё в декабре прошлого года,

отметив, что «большой транспортный поток идёт со стороны Новокузнецка, Ленинска-Кузнецкого», планы по строительству «вынашивались» долго и получили поддержку от областной власти. И действительно в начале мая Сергей Цивилев объявил, что в Кемерове спроектируют новую магистральную улицу из Ленинского района в Рудничный и новый мост через Томь, и «в ближайшие дни будет объявлен аукцион на поиск подрядчика, который сделает проект дороги протяженностью 11,2 км». Восточный внутригородской обход свяжет Московский проспект с Кузбасским и улицей Нахимова. По словам губернатора, «новый мост в Кемерове позволит в будущем сформировать транспортное кольцо, которое поможет оптимизировать движение на дорогах города и сделает более удобным выезд в соседние населенные пункты. Проект станет одним из самых масштабных в ближайшие несколько лет».

Согласно ранее объявленным планам городских властей, Восточный обход Кемерово будет проходить по территории муниципалитета с небольшим заездом на территорию Кемеровского муниципального округа. Он будет состоять из моста протяженностью порядка 800 метров и 6 транспортных развязок. При этом проектирование и прохождение экспертизы провести планируется в 2024-2025 гг., а затем обратиться за финансированием из федерального бюджета. Данный внутригородской объезд основной территории Кемерово предусмотрен генпланом города 2008 года и принятой в 2019 году программой комплексного развития транспортной инфраструктуры Кемеровской городской агломерации до 2032 года.



В конце апреля мостостроители приступили к девятому этапу надстройки металлоконструкций пролетного строения «Звездного» моста через реку Томь.

## ПРОМЫШЛЕННЫЙ АКЦЕНТ

Строительная сфера развивается не только за счёт реализации новых проектов, но и за счёт расширения регионального производства строительных материалов. В апреле в Заводском районе Кемерово компания MST приступила к строительству завода по производству сухих строительных смесей, ввести в эксплуатацию который рассчитывают в 4 квартале следующего года. Ежегодно на предприятии площадью 3,5 тыс. кв. метров планируют выпускать 132 тыс. тонн продукции. Завод будет производить смеси для конструкционного и неконструкционного ремонта бетона, материалы для крепления горных выработок, для строительства и отделки помещений на внутренний рынок и за рубеж. «Принято решение не модернизировать существующую линию, а построить качественно новое производство с запасом мощности, который позволит, с одной стороны, удовлетворить спрос на текущие продукты компании, с другой стороны, организовать выпуск новых разработок», – рассказал директор компании MST Никита Орлов, добавив, что инвестиции в проект составят около 600 млн рублей.

Помимо этого, по данным пресс-службы администрации облправительства, в Кемерове в этом году планируется начать строительство завода по выпуску автоклавного газобетона. Для реализации этого проекта ООО «Кемеровский домостроительный комбинат» подписал соглашение о сотрудничестве с компанией по производству строительных материалов «Штайнблок» из Республики Татарстан. Первая партия оборудования, кассетная установка для изготовления вентиляционных блоков, уже поступила в Кузбасс. Планируемая производительность установки – 100 тыс. кубометров кирпичей в год, в дальнейшем мощности предприятия будут увеличены. Также кузбасский бетонный блок включат в состав проектов для ограждающих конструкций и внутреннего заполнения стен многоквартирных домов.

В конце апреля крупная строительная площадка развернулась рядом с посёлком Щегловский в Кемеровском округе. По данным пресс-службы администрации облправительства, там прошла закладка сваи в основание самого большого в России животноводческого комплекса, запуск которого намечен на 2026 год. «Мы выходим на новый уровень производства молока, строим не ферму, а целый комплекс, который помимо дойного стада будет заниматься производством кормов и разведением молодняка. Такого большого объекта животноводства в стране еще нет», – за-



В апреле в Заводском районе Кемерово компания MST приступила к строительству завода по производству сухих строительных смесей.

явил губернатор Кузбасса Сергей Цивилев. Для обеспечения поголовья кормами в оборот введут 20 тыс. га земель, а общий объем инвестиций в проект составит 18 млрд рублей.

Как сообщил, представляя проект, генеральный директор АО «Ваганово» Роман Майер, комплекс «будет состоять из трёх расположенных рядом площадок, на основной из которых в восьми корпусах будут содержаться 8,2 тыс. коров. Вторая площадка – это кормовой центр для обеспечения кормления всех животных, а третья вместимостью более 9 тыс. голов в 12 корпусах предназначена для выращивания молодняка. «Общее поголовье крупного рогатого скота, которое будет в комплексе, это около 18 тыс. голов, ежедневно комплекс будет давать 240 тонн молока, или 82 тыс. тонн в год против 140 тыс. которые производят в настоящее время все сельхозпроизводители Кузбасса, и позволит увеличить производство молока на 60-70%», отметил Роман Майер.

Молочный комплекс в Кемеровском округе строится в расчёте на поставки на завод глубокой переработки моло-

ка в Топках, о строительстве которого было объявлено в начале марта. Проектная мощность завода по переработке молока – 1 тыс. тонн в сутки, его основные продукты – казеин, изолят сывороточного белка и сухая деминерализованная сыворотка с 90% содержанием белка, лактоза и сливочное масло. Данный проект, стоимость которого оценивается в 25 млрд рублей, также реализует компания «Ваганово». По словам Романа Майера, «это будет первый в России завод с одновременным производством всех этих продуктов, которые необходимы для химической отрасли, фармацевтики, выпуска детского и спортивного питания». Планируется, что объект будет введен в эксплуатацию в 2029 году.

Таким образом, с учётом заявленных проектов ОЭЗ «Кузбасс» и «Горная Шория» (см. ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО) на ближайшие три-четыре года строительная сфера Кузбасса обеспечена значительным объёмом работ, как в сфере гражданского, дорожного, инфраструктурного и промышленного строительства. ■



АГЕНТСТВО НЕДВИЖИМОСТИ  
ОСНОВАНО В 1988 ГОДУ

**МЫ  
ЗНАЕМ  
ПРО  
ЖИЛЬЁ  
ВСЁ**

новостройки,  
квартиры и  
нежилые  
помещения

33-11-93, 36-11-55, 33-11-17 [www.Agent42.ru](http://www.Agent42.ru)



# БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ В ДЕЙСТВИИ: КАК КУЗБАССКИЙ ФОНД «СЧАСТЬЕ ДЕТАМ» ЖИВЁТ И РАЗВИВАЕТСЯ



*Дети – это счастье и радость. Их здоровье, смех, счастливые улыбки и взгляд, устремленный вперед... Именно детям продолжать менять наш мир! Но для некоторых каждый прожитый день становится большим подвигом на пути к выздоровлению. И путь этот зачастую становится для их близких непосильной ношей. Таким детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, на помощь приходит благотворительный фонд «Счастье детям», который вот уже более 10 лет работает в Кузбассе.*

Идея создания фонда пришла не сразу. В рамках обсуждения совместных благотворительных проектов первым заместителем управляющего АО «Сбербанк» Кириллом Класенном и соучредителем, директором по корпоративному развитию компании «Автоцентр Дюк и К», Яной Кудашкиной появилось понимание, что необходимо создать нечто большее – благотворительную организацию. Такой формат даст возможность компаниям Кузбасса оказывать помощь системно, прозрачно, юридически обоснованно, а также развивать и реализовывать социально-значимые проекты для нашего региона.

В создании благотворительного фонда участвовали топ-менеджеры крупных компаний Кузбасса, которые вошли в состав учредителей и членов правления фонда: Жилинков А.В., Рогожкина А.Р., Шипачев М.А., Ситников В.Ю. и Горелкина А.В. Единогласно советом правления было принято решение назначить президентом Яну Кудашкину – идейного вдохновителя, прекрасного организатора, человека целеустремленного, с твердой волей, неиссякаемой энергией и глубоко сопереживающего чужому горю.

– Одним из векторов своей деятельности в фонде я выбрала вовлечение в процесс благотворительности наиболее широкого круга людей вне зависимости от их социального положения, а также создание благоприятной среды для сотрудничества благотворительных организаций, компаний Кузбасса и широкой общественности, – рассказывает основатель и первый президент фонда Яна Кудашкина. – Такое сотрудничество способствовало решению масштабных социальных задач, например таких, как доступный спорт для детей-инвалидов.

В течение 10 лет фонд успешно развивался под руководством Яны Кудашкиной. За это время более 350 семьям с детьми была оказана адресная жизненно важная помощь, 2 социально-значимых проекта получили президентские гранты, установлено 12 детских площадок по всему Кузбассу. Такие проекты, как «Учимся жить» и «Шаг в будущее», которые помогли более 9000 воспитанникам детских домов получить знания в области профилактики, высоко оценили в администрации города. Проект «Мир добра», автором которого была Яна Кудашкина, вошел в рейтинг 100 лучших благотворительных проектов России!



**Яна Кудашкина,**  
идейный вдохновитель, первый президент благотворительного фонда «Счастье детям».

Многие социальные проекты реализуются при поддержке Администрации г. Кемерово и Кемеровской области. При активной поддержке Совета по вопросам попечительства в социальной сфере Кузбасса и Анны Евгеньевны Цивилевой был реализован проект по адаптивному детскому спорту «Спорт для всех». Совместные социально-значимые проекты Кузбасского фонда «Счастье детям» и Правительства Кузбасса нацелены на развитие гуманистического мировоззрения, духовно-нравственных ценностей жителей региона, создание уникальных проектов в области медицины, образования, здорового образа жизни и, конечно же благотворительности.

И за всеми этими цифрами и перечислениями стоят судьбы маленьких жителей нашего региона, которым пришлось столкнуться с недетскими проблемами. Сегодня уже многие

дети выросли, но в их сердцах, сердцах их родителей всегда будет благодарность фонду.

Достижение таких результатов стало возможным только благодаря неравнодушным друзьям фонда, единомышленникам, партнерам и помощникам. За эти годы команда фонда убедилась, что желание помогать тем, кто в этом нуждается, вера в добрые дела и любое участие в благотворительности меняет жизни не только подопечных фонда и их близких, но и каждого, кто хоть раз оказал им поддержку. Ведь общими усилиями все мы приближаем ребят к их самой заветной мечте – получить шанс на выздоровление, восстановление и возвращение к обычной жизни.

Доверие многих сотен тысяч людей, компаний Кузбасса, направляющих средства в фонд «Счастье детям» является свидетельством общественного признания и его высокой репутации. Работу фонда высоко отметили в Правительстве Кузбасса. Президента фонда Яну Анатольевну Кудашкину наградили медалью Николая Масалова «За веру и добро». Сотрудники фонда отметили Почетными грамотами Губернатора Кузбасса.

Яна Кудашкина уже несколько лет является членом Президиума и возглавляет Комитет по вопросам экологии и устойчивого развития Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

– Развитие проектов комитета требует много времени, и в силу своей большой загруженности всё меньше удается уделять времени благотворительному фонду. Именно поэтому я приняла решение сложить с себя полномочия Президента фонда, – рассказала Яна Кудашкина. – Совету правления фонда я предложила кандидатуру Печериной Тамары – человека с большим сердцем, огромным желанием помогать детям Кузбасса.



В январе этого года единогласно советом правления фонда было принято решение назначить президентом Тамару Печерину – доктора медицинских наук, доцента, ученого с международным именем.

В течение 10 лет менялась команда фонда, но ценности и нравственные ориентиры сотрудников оставались прежними – помогать особенным детям жить, любить и верить в чудо! Сегодня фонд – это новая команда молодых сотрудников, нацеленная на решение социальных проблем общества и реализацию перспективных инициатив во благо здоровья детей Кузбасса.

– Продолжая работу, мы строим большие планы, разрабатываем новые мероприятия и проекты, и есть уверенность в успешности наших действий, – отмечает Тамара Печерина, новый президент фонда «Счастье детям».

– Фонд сохраняет, поддерживает и реализует лучшие практики, заложенные за 10 лет работы, – рассказывает исполнительный директор Фонда Павел Колесников. – Конечно, основным направлением фонда остается адресная помощь детям, особое внимание

будет уделяться социально-значимым проектам и оказание помощи социальным учреждениям Кузбасса.

Так, уже сегодня фонд начал сотрудничество с образовательным центром «Сириус. Кузбасс». Проект «Площадки радости» получит свое продолжение в создании спортивно-игровых площадок на территории Кузбасса, а новый проект «Сенсорный мир» сосредоточится на помощи организациям в создании своих сенсорных уголков, помогающих в работе с детьми логопедам и другим специалистам.

Фонд «Счастье детям» и дальше будет поддерживать и развивать программы здорового образа жизни и спорта, в рамках новых проектов для подрастающего поколения будет организована работа по борьбе с гиподинамией с элементами профилактического и экологического просвещения, что крайне актуально в условиях развивающегося промышленного региона.

Впереди много новых интересных проектов, направленных на благо детей Кузбасса. Только объединившись, мы сможем их воплотить! Вместе мы сможем больше! ■





## МИР КЕДРОВОГО ОРЕХА

«Кедр экспорт» – кузбасская компания, которая познакомилась со вкусом настоящего сибирского лакомства и очень полезного продукта представителей многих стран. **Вячеслав ДАНИЛКИН**, основатель и генеральный директор компании, рассказал «А-П» о пути, который пришлось пройти и специфике этого нелёгкого бизнеса.

**– Давайте вернёмся в самое начало. Как вы начали заниматься орехами и открыли своё дело?**

– Я закончил университет – КемГУ, юридический факультет. После занимался грузоперевозками, и потом грянул кризис 2008 года, который остановил стройки. Затем друг предложил возглавить одно из его направлений. Благодаря этому решению получил уникальный опыт – почти два года был руководителем управляющей компании со штатом в 200 человек и 160 многоквартирных домов в обслуживании. В 22 года – это настоящая школа жизни, где за каждое твоё решение ты несёшь ответственность, и никто не смотрит на твой возраст или отсутствие опыта в каких-то вопросах. Тебе нужно принимать точные и взвешенные решения, отстаивать свою точку зрения. В общем, тогда я получил настоящую закалку. И до сих пор горжусь той работой, которую проделал. По сути, за короткий срок мы «пересобрали» компанию, избавились от старых «хвостов», долгов и проблем, выстроили многие процессы заново. Решения показали свою эффективность спустя долгое время. Затем пробовал работать по специальности, но быстро понял – не моё.

Следующий этап жизни: мне ребята из тайги должны были денег и рассчитались со мной 10 тоннами кедрового ореха. Мотивируя это тем, что он у меня полегит какое-то время, а после нового года продам его дороже. Продолжительное время ситуация была в подвешенном состоянии, так как цена на орех не росла. Я даже пытался найти как его переработать. Да, и производства все были заняты, так как был урожайный год. В общем, продал с горем пополам. Именно тогда пришла идея построить производство.

Но тема сбыта нашего сибирского кедрового ореха оказалась интересной и многогранной и, как мне показалось



**Объём экспорта компании:**  
2017 год – 3 100 кг на 3,5 млн р.  
2023 год – 123 500 кг на 165 млн р.

– перспективной. Я нашёл инвесторов, купил земельный участок, построил здание, приобрёл оборудование, подготовил завод к работе, но следующий год оказался неурожайным: год было орехов некуда продать, а следующий – негде купить. Аналогичная ситуация продолжается и по сей день. Основываясь на личном опыте, хочу отметить, что в этом бизнесе есть три важных этапа: заготовка сырья, качественное производство и сбыт продукции.

Проработав три-четыре года, я понял, что делаю «всё не так». Это был сильнейший кризис – я продал большую часть оборудования и уволил часть работников. Но орех меня «зацепил», и я начал всё с чистого листа – поменял всю технологическую цепочку, закупил новое оборудование, построил ещё один цех... Постепенно всё и сложилось.

**– Очень интересная история. А вы с самого начала были настроены на экспорт или это тоже «случайность»?**

– У меня всегда была мечта – заниматься международной деятельностью. Откуда пошло – не знаю. С самого начала я пробовал искать клиентов за границей через разные онлайн-площадки, но

ничего не получалось – всё упиралось в лицензию, доставки и сроки. Мне помогла сама судьба, она меня подтолкнула именно в этом направлении. Когда у меня уже был бизнес, то я встретил знакомого – мы когда-то вместе жили в посёлке Тисуль и наши родители дружили. На тот момент он долгое время жил в Германии, но приезжал на Родину к родственникам и по делам. В одной из таких поездок мы встретились, я угостил его ядром кедрового ореха. Он благополучно увёз их с собой и через некоторое время позвонил с вопросом: «А у тебя много этого ореха? Угостил товарища, который работает в крупной сети ресторанов, и ему очень понравилось, хочет сотрудничать с производителем». Так всё и закрутилось.

**– А почему бы не совмещать работу на внутреннем рынке и экспорт в другие страны?**

– Здесь есть несколько моментов. Во-первых, меня зацепило то, что на экспорт было сложно работать. Компании из России на рынке Европы работали тогда максимум год или делали одну поставку и пропадали. Во-вторых, внутренний рынок стал быстро насыщаться. А в-третьих, внутри страны на первое место вышла цена, и на качество мало кто смотрит. В других странах ценность ореха оценивается по другим критериям, нежели у нас, поэтому и спрос другой. А для меня это принципиальный вопрос – мой продукт должен быть высочайшего качества. Поэтому одним из значимых показателей могу выделить тот факт, что сейчас наш орех экспортируем в порядка 20 стран.

Нужно понимать вот ещё какой момент: кедровый орех – это экологически чистый, натуральный и дикорастущий продукт, аналогов которому в мире очень мало. А 90% всех кедровых лесов находятся в России, то есть 90% всей сырьевой базы мира находится в нашей стране. Проблема в другом – собирается 5-6%. А большая часть рынка даже не серая, а чёрная. Ибо закуп сырья и его оборот внутри страны идёт за наличку, и отследить многие процессы очень сложно.

В Советском Союзе всё это было централизовано – были заготпункты, и государство все процессы регулировало. Сейчас в лесу хаос, в котором, конечно, легче зарабатывать деньги, но проще и потерять. В других странах – это более-менее структурировано, централизованно. Сегодня наше правительство тратит очень много энергии, чтобы посчитать сколько заготавливается дикоросов. Однако невозможно это всё посчитать. «Обеляют» рынок только те, кто продаёт его официально – через сети, онлайн площадки или на экспорт.

**– Получается, что для государства вы большой друг и помощник, так как работаете официально и показываете реальные цифры. Власти вам как-то помогают?**

– В 2022 году дикоросов отнесли к ведомству Минсельхоза и включили в программу льготного кредитования. До этого у нас не было возможности получить поддержку льготного кредитования.

**– До 2022 года у вас не было никаких программ поддержки?**

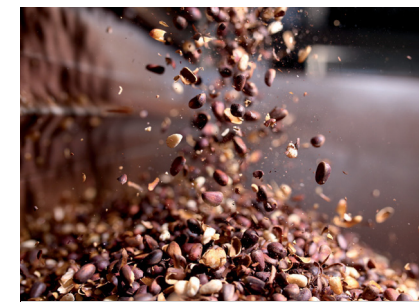
– Нас поддерживали как экспортёров. Субсидировали международные выставки, часть транспортных затрат и помогали в других вопросах. А любая поддержка для нашей сферы очень важна. Дело в том, что в силу особенностей бизнеса – большого теневого сектора, официальные производители, как я, проходят сложный путь. Каждого можно назвать первооткрывателем во многих вопросах и моментах. Сложности возникают на каждом шагу. Например, для экспорта кедрового ореха необходимо иметь в аренде кедровые насаждения, чтобы оформить лицензию на экспорт.

По сути, процесс такой: необходимо сформировать участок в кедряках, выставить его на аукцион, подготовить несколько проектов освоения, собрать огромный пакет документов и отправить всё в Москву. Это очень трудоёмко и может занимать до года, а лицензия требуется на каждый договор на экспорт. Это была одна из причин открыть компанию в Германии.

А вообще оформление любых официальных документов, особенно в самом начале, это муки, так как никто не знал, как оформить официальные лицензии на заготовку сырья, аренду леса и прочие моменты. Всё узнавали через собственный опыт и шишки.

**– Сколько подобных производителей в России?**

– В целом по России около 30 – это и маленькие, и большие. Стабильно занимаются экспортом 5-7, и все мы друг



**Заготовка сырья осуществляется в более чем 20 регионах России – от Омской области до Сахалина.**



Одно из важных достижений – признание на всероссийском уровне: в сентябре 2020 года Компания стала победителем в региональном конкурсе «Экспортёр года» в номинации «Экспортёр года в сфере агропромышленного комплекса», заняла 3 место во Всероссийском конкурсе «Экспортёр года» в номинации «Экспортёр года в сфере агропромышленного комплекса».

друга знаем. В некоторых моментах стараемся договариваться, что опять же бывает непросто. Однако мы поддерживаем друг друга. Мы по большей части не конкуренты, у нас одни проблемы и вопросы. Мы понимаем друг друга, и нам важно делиться информацией и помогать в разных моментах. У нас есть НКО «Союз переработчиков дикоросов». Через него мы взаимодействуем с законодательными органами разных уровней для решения многих вопросов в отрасли. Например, с 1 августа будет введена заградительная пошлина на кедровый орех в скорлупе в размере 25%, а с 1 августа 2025 она уже будет 50%. Благодаря этому отечественные производители смогу загрузить свои производства. А это очень важно.

Нужно понимать ещё и тот факт, что наши совокупные объёмы меркнут, если их сравнивать с китайскими. Но, тем не менее, мы заняли определённую нишу в Европе, и поставщиков из России ценят за качество, свежесть ореха и скорость поставок.

**– Китай – серьёзный конкурент?**

– И да, и нет. Когда я начал активно заниматься экспортом в 2015 году, ездил по разным клиентам в Европе и рассказывал про орехи, то мне все твердили: «Вы зачем к нам приехали с китайским орехом?». Такая ситуация сложилась из-за того, что после развала Советского Союза и ещё в советское время 90% всего сырья перевозилось в Китай, там его перерабатывали и уже дальше отправляли по всему миру. Именно по-...»

этому в Европе его очень долгое время знали, как китайский, а не как российский. Это уже после мы и другие компании, наши коллеги из отрасли, начали рассказывать историю происхождения, показывать карты, разные виды орехов и прочее. Этим занимались молодые ребята – предприниматели, так постепенно пришло понимание, и орех начали разделять – орех российского и китайского производства.

Сегодня к нам идут за качеством. Люди знают, что у нас всё свежее и вкусное. Ещё один решающий фактор для наших покупателей из других стран – идеология – с чем ты пришёл, с каким посылом, смыслом. А я и мой партнёр из Германии пришли с желанием поставлять натуральный и экологический чистый продукт из России. По сути – мы два парня из российской глубинки. Мы чётко стоим на своей ноге, следим за качеством и сроками поставки. От партнёров требуем того же – соблюдать все договоренности. Плюс каждый знает – мы открыты для обратной связи и всегда пойдём навстречу, если что-то не так. Я руководствуюсь следующим правилом: лучше сделать поставку позже или продать меньше, но высочайшего качества. Ибо репутацию ты долго зарабатываешь, а потерять можешь в один день. Благодаря такому подходу у нас сложились прекрасные отношения с покупателями в разных странах.

**– С кем работать сложнее всего?**

– В каждой стране есть свои особенности. Так, у итальянцев нормальным считаются отсрочки – 60 дней и больше. Однако за долгое время мы добились того, что нам вносят предоплату, и нет отсрочек по платежам. Это говорит о высоком уровне доверия. Немцы же другие. Они платят вовремя. Хотя тоже бывают немалые отсрочки по платежам. Но у нас там было много других проблем и с таможней, и с документами. В общем, есть что вспомнить.

Суть в том, что у каждой нации, у каждой страны свой подход к бизне-

су и организации бизнес-процессов. Поэтому правильнее в каждой стране находить агента, который понимает ментальность бизнеса и внутренние моменты. Это позволяет намного проще общаться, договариваться и получать оплату за товар.

**– Кедровый орех – это единственный Ваш бизнес или есть другие?**

– Я ещё занимаюсь строительством. Для меня – это созидание. За свою жизнь я построил и поучаствовал в строительстве больше 70 разных объектов – от складов до многоквартирных домов и детских садов. А кедр – это то, что нам хочется поделиться с миром здоровым продуктом, который вырос в лесах России, Сибири. Это природный, натуральный продукт, без химии, ГМО, что-то настоящее.

А ещё кедр – это уже треть моей жизни и уже больше, чем просто бизнес. Это образ жизни, мышления и сообщества. Все, кто занимается орехом – это особые люди. Не знаю, как объяснить, но это общение на совершенно другом уровне. Для меня это про доброту.

**– Преемственность бизнеса, передача дел детям – вам близка эта история?**

– Безусловно. Я много об этом думаю. В целом, здорово, когда дети продолжают дело родителей. Только у меня две дочери, и они ещё слишком малы для этого. Плюс для женщины, девушки – это очень непростое дело – нужно проводить время в тайге, на производстве, за границей и есть много других нюансов. Тем не менее, в отрасли есть девушки, которые занимаются орехом. Я думаю, что время всё расставит по своим местам.

А вообще бренд в Европе зарегистрирован под названием «Сибирочка» и на упаковке изображены дети и супруга. Мы, когда только заходили на рынок Европы, то делали разные упаковки, смотрели на какую больше обращают внимание. Постепенно оста-

лось два варианта: на одной – супруга с детьми, а на второй 4 поколения – жена, наши две дочери, а ещё мама и бабушка супруги. Такой вот женский сибирский коллектив. Сейчас наша продукция представлена практически во всех этнических магазинах Европы и Израиля.

**– Напоследок. Кто такой предприниматель в Вашем понимании? Какой совет можете дать молодому поколению?**

– Предприниматель – приверженец своей мечты, а она должна быть обязательно. Она помогает не останавливаться, идти до конца и добиться конечного результата. Конечно, он у каждого свой: для кого-то это всемирное признание, для кого-то – деньги, а для кого-то – благополучие и комфорт близких. Важно понимать, что тебя мотивирует и не пытаться обмануть мир. Только так можно достичь чего-то действительно стоящего. Очень важно определиться с целями и потом уже выбирать путь по достижению этой цели, но многое будет зависеть от навыков, связей и прочего.

Советы мне в начале пути бы пригодились. Я мог бы сейчас многолетнюю инструкцию написать. А если серьёзно, то всё через опыт познаёшь. Самое главное, что я хочу сказать – необходимо всегда на первое место ставить качество продукта. Это фактор твоего спокойствия и долгосрочная стратегия, которая много раз и в разных бизнесах доказывала свою эффективность. И ещё всегда рассуждать холодной головой, отодвигать эмоции. Они способны разрушить любой бизнес. Конечно же, очень важно найти дело по душе – то, что тебя заряжает. Для меня это про созидание и пользу для людей. Когда ты идёшь с этими принципами, то всё получается. Может быть не с первого раза и порой кажется, что все пропало, но нужно оставаться верным себе и своей мечте. Это такая проверка на прочность. ■



**СПЕЦВЫПУСК К ДНЮ ШАХТЁРА!**

ТЕМА НОМЕРА

ДЕЛОВОЙ АЛЬМАНАХ

**АВАНТ** №3(78) июль-сентябрь 2024

**ПАРТНЕР**

РЕЙТИНГ

www.avant-partner.ru 16+

Хотите, чтобы ваше предложение увидели те, кто принимает решения?

**«Авант-ПАРТНЕР Рейтинг» – прямой выход на эту аудиторию.**

Может это будете вы? Расскажите о себе.

Спецвыпуск к Дню шахтёра!

QR code

avant-partner.ru/ds\_2024.html

Grid of magazine covers:

- №3(74) июль-сентябрь 2023: Валерий Искраков – трудиста – чтобы с ним справиться...
- №3(70) июль-сентябрь 2023: Трестское расширение – 64. Сколько стоит 300 лет?
- №3(67) июль-сентябрь 2023: Проект от «ГМК Застройки» для развития Шереметьево – 52.
- №3(63) июль-сентябрь 2023: Сергей Шивалев – Углеруку – новый подход.
- №3(60) июль-сентябрь 2023: С Днём шахтёра! – 49. Как поздравить Кузбассу? – 32.
- №3(56) июль-сентябрь 2023: О чём в Сибири – путешествовать? – 58. Новые проекты ГШО Кузбасса – 46.
- №3(52) июль-сентябрь 2023: Куде видят угольный рынок – 24. Самые успешные территории – 34.
- №3(48) июль-сентябрь 2024: С Днём шахтёра, Кузбасс! – 44. Министростроение – 40. Социальная инфраструктура – 34.



**ST6**

от 2 180 000 р.

**ATLANT**

от 2 839 000 р.

**ARGO**

от 2 159 000 р.

**ВСТРЕЧАЙТЕ НОВЫЕ  
АВТОМОБИЛИ SOLLERS**

**СОЛЛЕРС ЦЕНТР КУЗБАСС**

**+7 (3842) 65-77-07**

**ул. Терешковой, 68**



[sollers-kuzbass.ru](http://sollers-kuzbass.ru)

ИЗОБРАЖЕНИЕ АВТОМОБИЛЕЙ И ИНФОРМАЦИЯ О КОМПЛЕКТАЦИИ НОСИТ СПРАВОЧНЫЙ ХАРАКТЕР.  
СТОИМОСТЬ АВТОМОБИЛЕЙ ДЕЙСТВИТЕЛЬНА НА ДАТУ ПУБЛИКАЦИИ. ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОГРАНИЧЕНО. НЕ ОФЕРТА.